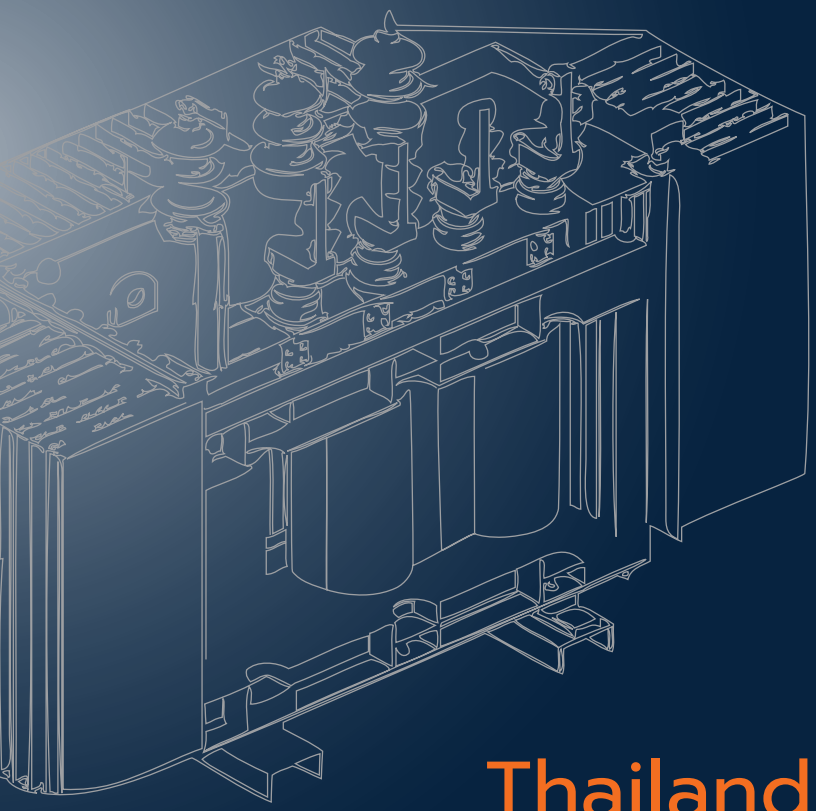


บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)
EKARAT ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED

แบบแสดงรายการ ข้อมูลประจำปี 2565

(แบบ 56-1 One Report)



Thailand & ASEAN

Leading Transformer Business



สารบัญ

4 สารจากประธานกรรมการ — นายวิชิต แย้มบุญเรือง ประธานคณะกรรมการ

7 คณะกรรมการบริษัท

12 ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 13
- 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 48
- 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 50
- 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 86
- 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 96

100 ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 101
- 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 112
- 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 132
- 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 148

154 ส่วนที่ 3 งบการเงิน — รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน 156

225 เอกสารแนบ
- 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท 226
- 2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 241
- 3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน 242
- 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 244
- 5. นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ 244
- 6. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 244

หมายเหตุ* รายงานประจำปี 56 -1 One Report ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ถือเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56 -1 One Report ฉบับนี้และคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น

สารจาก ประธานกรรมการ



AKR เติบโตอย่างมั่นคงบนเส้นทางการดำเนินงานกว่า 40 ปี และยังคงมุ่งมั่นแสวงหาโอกาสการลงทุนที่สอดคล้องกับทิศทางพลังงานโลก เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น ควบคู่กับการดำเนินงานตามกรอบ ESG ด้วยการดูแลสิ่งแวดล้อม พัฒนาชุมชน สังคม ภายใต้หลักการกำกับกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ในทุกพื้นที่ที่ดำเนินกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้ผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้านและยั่งยืน

ภาพรวมผลการดำเนินงานในปี 2565

ในปี 2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด 19 เริ่มลดลงและรัฐบาลผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคระบาด ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยเริ่มฟื้นตัวทั้งการบริโภคและการลงทุน ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทปรับตัวดีขึ้น โดยมีกำไรสุทธิ 161 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 79% รายได้รวมอยู่ที่ 2,121 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 49% เมื่อเทียบกับปี 2564 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์องค์กรตามภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน รวมถึงบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้ลดลงอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าและเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าให้รวดเร็วแม่นยำมากยิ่งขึ้น

ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า

รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 49% การผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นธุรกิจหลักที่มีสัดส่วนรายได้มากที่สุดของกิจการหรือ 76% ของรายได้ทั้งหมด แม้ว่าราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าบางชนิดที่นำเข้าจากต่างประเทศจะมีราคาสูงขึ้นจากปีก่อน แต่บริษัทพยายามที่จะแก้ไขปัญหาโดยไม่ผลักภาระไปยังผู้บริโภคเพียงฝ่ายเดียว ทั้งการลดต้นทุนการผลิตให้ต่ำลงและควบคุมค่าใช้จ่ายโดยรวมทั้งองค์กร รวมถึงการเร่งรัดเพิ่มรายได้จากงานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าให้มากขึ้นเมื่อมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดโควิด 19 ผ่อนคลายลง

ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

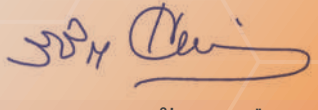
ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์นั้นมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง แต่บริษัทยังคงเห็นความสำคัญของการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยปัจจุบันผู้ประกอบธุรกิจต่างให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และใช้พลังงานสะอาดกันมากขึ้น เพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก โดยให้ความสนใจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้ในสถานประกอบการ รวมถึงนโยบายของภาครัฐในการส่งเสริมให้ผู้ใช้ไฟฟ้าติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ที่อยู่อาศัยเพื่อลดค่าใช้จ่ายจากค่าไฟฟ้าที่สูงขึ้น ทำให้ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยยังคงเติบโตและมีผู้ใช้งานมากขึ้น

ก้าวสู่ยุคดิจิทัล... พร้อมกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ในปี 2566 เป็นปีที่ท้าทายเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจไทยเริ่มจะฟื้นตัว บริษัทจึงต้องวางแผนรับมือกับความเสี่ยงต่าง ๆ โดยเฉพาะเรื่องความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและเงินเฟ้อที่จะส่งผลต่ออัตราดอกเบี้ยให้สูงขึ้น พร้อมกับมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานเพื่อสร้างผลกำไรสูงสุดและก้าวสู่การเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน บนพื้นฐานแผนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่คำนึงถึงการส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

โอกาสนี้ บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกท่านที่มีส่วนในการสนับสนุนให้บริษัทดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทจะมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพและคงความเป็นผู้นำในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าที่เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม พัฒนาชุมชนและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมไปพร้อม ๆ กัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหาร



(นายวิชิต แย้มบุญเรือง)
ประธานคณะกรรมการ

One Report 2022



คณะกรรมการบริษัท



1. นายวิชิต แย้มบุญเรือง
กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ

2. นายวินัย วิทวัสการเวช
กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

3. นายวราห์ ทองประสิน
กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ

4. นายอรุณ ศรีจรูญ
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

5. นายธัญญา ศีลธร
กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง





6. นายชาตรี ศิริพานิชกร
กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

7. น.ส.อุรวี กนกพฤกษ์
กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

8. นายวิวัฒน์ แสงเทียน
กรรมการ

9. นายดนุชา น้อยใจบุญ
กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

10. น.ส.ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง



ระบบการตรวจสอบและแสดงผลอัจฉริยะ

AKR พัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าโดยใช้ระบบ IIOT (Industial Internet of Thing) เชื่อมต่อเครื่องตรวจวัดข้อมูลแบบไร้สาย (Online Monitoring) กับหม้อแปลงไฟฟ้า ทำให้ลูกค้าประหยัด เวลาประหยัดค่าใช้จ่ายในการวางแผนการทำงานและการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า การจัดการด้านพลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานความปลอดภัยในสถานประกอบการ

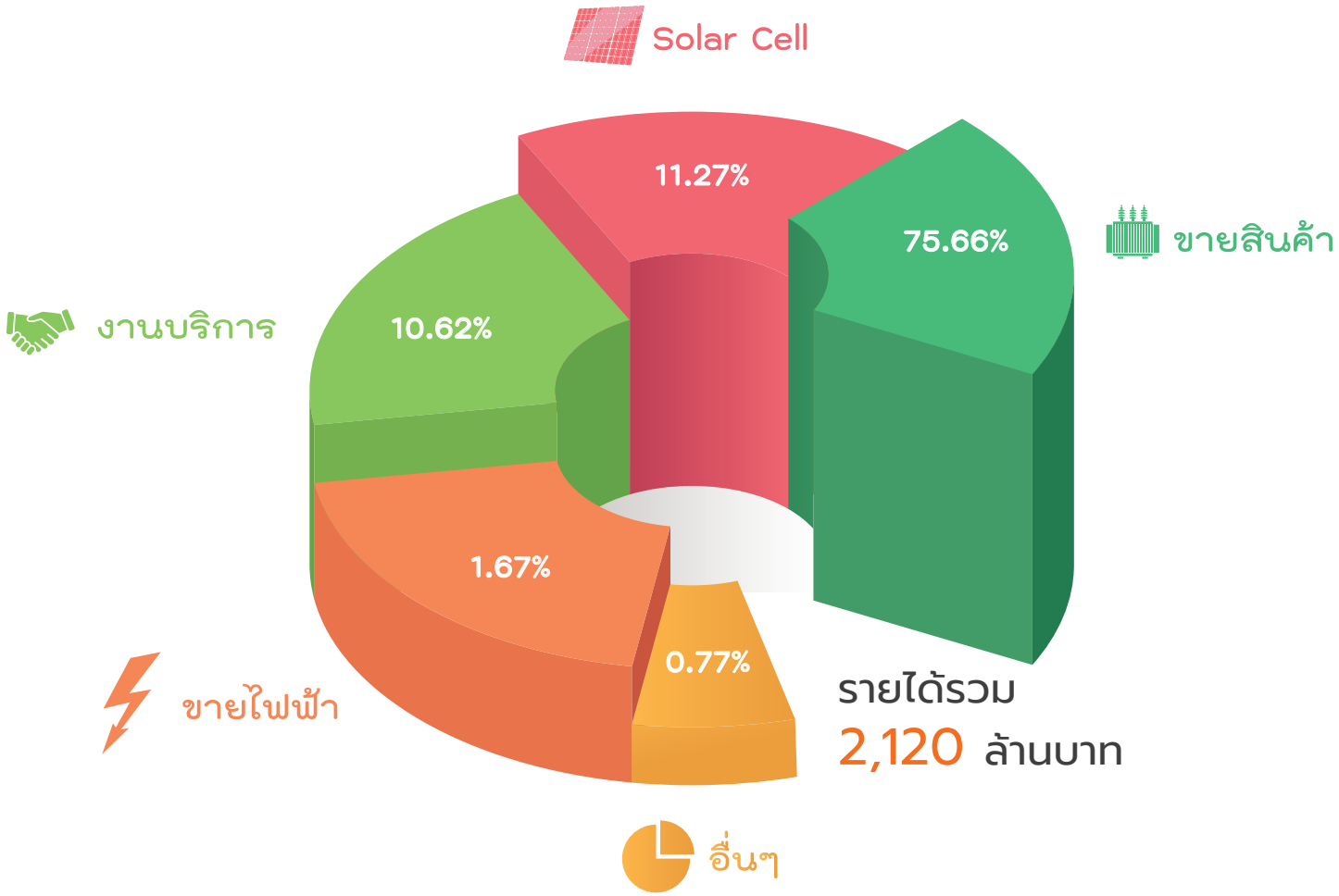


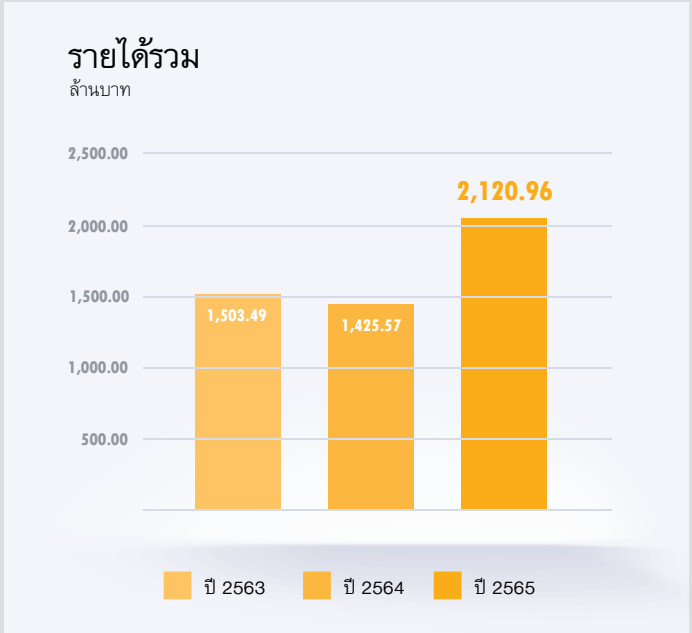
IIoT
Transformer



ผลการดำเนินงาน ปี 2565

สัดส่วนรายได้







ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ปี 2565

บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม (ล้านบาท)	2563	2564	2565
รายได้จากการดำเนินงาน	1,488	1,414	2,105
รายได้รวม	1,504	1,426	2,121
กำไรสุทธิ	98	90	161
สินทรัพย์รวม	1,530	2,076	2,209
หนี้สินรวม	467	795	834
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,063	1,281	1,375
ข้อมูลผู้ถือหุ้น			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.75	0.85	0.90
จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านบาท)	1,343	1,471	1,471
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	1,075	1,177	1,177
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.073	0.063	0.109
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตรากำไรขั้นต้น	25.22	25.11	22.75
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	9.43	8.55	10.51
อัตรากำไรสุทธิ	6.50	6.30	7.57
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.44	0.62	0.61
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	8.74	6.76	10.40
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	9.67	7.67	12.09

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2524 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก จำนวน 4 ล้านบาท โดยครอบครัวน้อยใจบุญเป็นผู้ก่อตั้ง บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ภายใต้เครื่องหมายการค้า **“เอกรัฐ”** โดยจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งในภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และออสเตรเลีย ได้รับความเชื่อถือด้านการออกแบบและวิศวกรรม จนมียอดขายเป็นอันดับหนึ่งตลอดมา ภายใต้สโลแกน **“ที่ใดไฟฟ้าเข้าถึง เราขายหม้อแปลงไฟฟ้า ที่ใดไฟฟ้าเข้าไม่ถึง เราขายแผงโซล่าร์เซลล์”**

- ปี 2537 แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน
- ปี 2541 เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทฯ เป็น 302 ล้านบาท
- ปี 2549 ได้รับอนุมัติเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ภายใต้ชื่อหลักทรัพย์ “AKR” และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 790 ล้านบาท มีจำนวนหุ้นสามัญรวม 790 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- ปี 2555 ลดทุนจดทะเบียนโดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 0.80 บาท ซึ่งทำให้ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ลดลงเป็น 632 ล้านบาท
- ปี 2556 เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 503 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็น 1,074.63 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,343.29 ล้านหุ้น
- ปี 2562 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (AKR-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 671.57 ล้านหน่วย มีอายุ 2 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิโดยหมดอายุเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 และมีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 128.24 ล้านหุ้น ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,611.95 ล้านบาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 1,177.23 ล้านบาท
- ปี 2565 ลดทุนจดทะเบียน เพื่อให้ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ สอดคล้องกัน หลังจาก AKR-W1 หมดอายุและคงเหลือหุ้นที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่าย จำนวน 543.40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท จึงได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียน จากเดิม 1,611.95 ล้านบาท เป็น 1,177.23 ล้านบาทเท่ากับทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วในปัจจุบัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความคิดริเริ่มที่จะหาธุรกิจใหม่ ๆ ที่สอดคล้องและสามารถสนับสนุนธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าจึงเล็งเห็นความสำคัญและความต้องการสำหรับแหล่งพลังงานสะอาดในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมองถึงศักยภาพและปัจจัยต่าง ๆ ในประเทศไทยจึงได้เริ่มธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้น ซึ่งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานหมุนเวียนที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- ปี 2547 บริษัทฯ ลงทุนจัดตั้งบริษัท เอกรัฐโซล่าร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module) โดยมีโรงงานผลิต ประกอบ และจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ณ จ.ฉะเชิงเทราด้วยกำลังการผลิต 15 MW ต่อปี
- ปี 2549 จัดตั้งโรงงานผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ณ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จ.ระยอง ด้วยกำลังการผลิต 25 MW ต่อปี นอกจากนี้ ยังให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่นและให้คำปรึกษาในการอนุรักษ์พลังงานรวมถึงรับก่อสร้างโรงไฟฟ้า
- ปี 2558 จัดตั้งบริษัท เอกรัฐเอ็นเนอยี่ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการในด้านธุรกิจพลังงานทั้งหมดทั้งเป็นผู้แทนจำหน่าย ให้คำปรึกษา เสนอราคา ประกวดราคา ลงทุนในอุตสาหกรรมธุรกิจพลังงาน รวมทั้งโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่กรุงเทพฯ และโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าและประกอบแผงโซล่าร์เซลล์ ตั้งอยู่ที่ จ.ฉะเชิงเทรา ส่วนโรงงานผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ตั้งอยู่ที่ จ.ระยอง นอกจากนี้ยังมีศูนย์บริการหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 11 แห่ง ครอบคลุมทั่วประเทศไทย

1.1.1 นโยบายและทิศทางองค์กร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าให้มีมาตรฐานและมีความทนทานสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในทุกๆ ด้าน โดยดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับกิจการที่ดี ยึดหลักบรรษัทภิบาลด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้มีจริยธรรม และมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผู้ส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานและโครงสร้างองค์กร ให้สอดคล้องกับเป้าหมายหลักของบริษัทฯ และเหมาะสมสถานการณ์ปัจจุบัน พร้อมทั้งเผยแพร่ให้พนักงานในองค์กรทราบเพื่อจุดมุ่งหมายในทิศทางเดียวกัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์

"เป็นองค์กรชั้นนำด้านคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าและพลังงานทดแทน โดยหม้อแปลงไฟฟ้ามีส่วนแบ่งการตลาดอันดับ 1 ในภูมิภาคอาเซียน"

พันธกิจ

1. พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความทนทานและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. ให้บริการอย่างมืออาชีพตามมาตรฐานสากลและตรงตามการนัดหมาย
3. มุ่งหรือคำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุดที่จะมอบให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงานขององค์กร

ปรัชญาในการดำเนินงาน

"การยึดมั่นในคุณภาพและซื่อสัตย์ต่อลูกค้า"

นโยบายองค์กร

1. ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ยอมรับในวงธุรกิจ
2. นำนโยบายการสร้าง "คุณภาพทั่วทั้งองค์กร" มาประยุกต์ใช้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการพัฒนาสินค้าการให้บริการและการบริหารจัดการ
3. ส่งเสริมให้มีการเรียนรู้และการพัฒนาแนวคิดใหม่ๆ เพื่อความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องขององค์กร
4. เลือกเฟ้นการลงทุนและการดำเนินธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนสูง และมีความเสี่ยงต่ำ
5. มองหาโอกาสในการขยายธุรกิจทั้งแนวตั้งและแนวนอน ทั้งในประเทศและนอกประเทศในเขตอาเซียน
6. เน้นการตลาดเชิงรุกกับลูกค้าเดิมขององค์กร และลูกค้าใหม่

รางวัลที่ได้รับ ในปี 2565



AKR ได้รับการรับรองการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โครงการ CSR - DIW Continuous 2565 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญและได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่องมาตลอดตั้งแต่ปี 2558



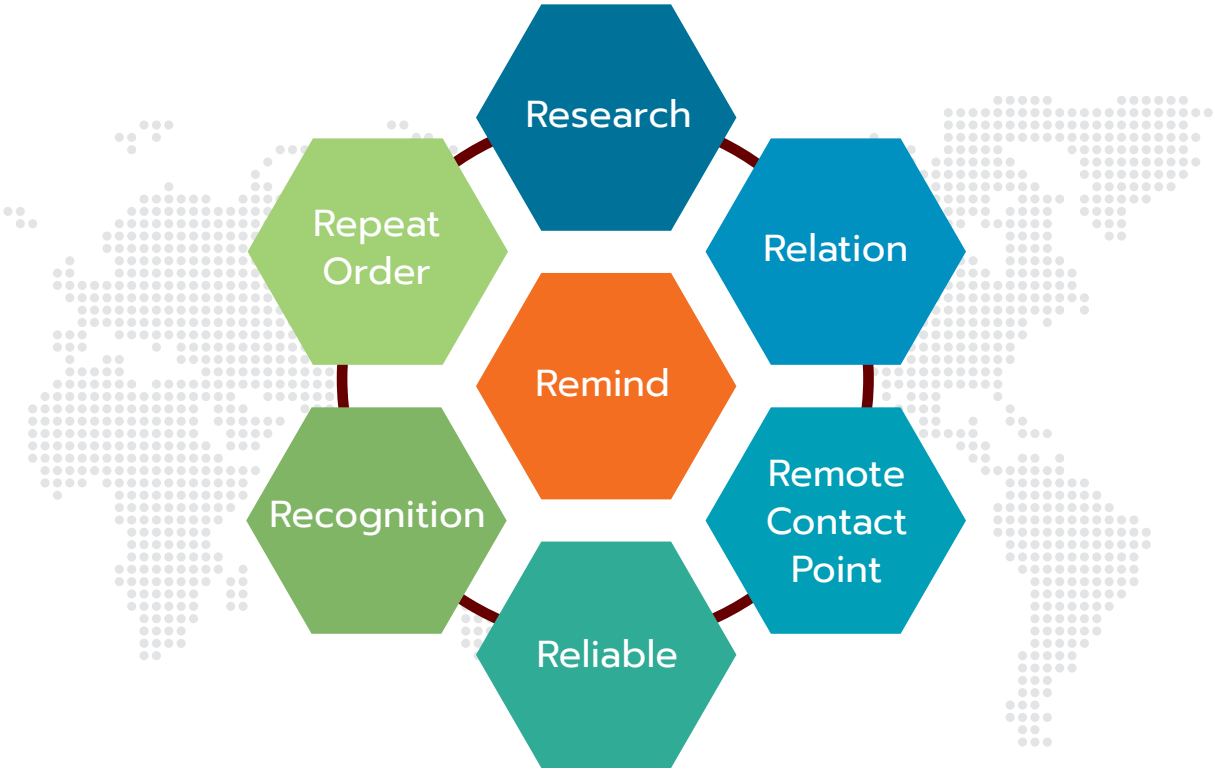




AKR เข้าร่วมพิธีรับโล่รางวัลสถานประกอบการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ณ สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดฉะเชิงเทรา

แผนการดำเนินธุรกิจในปี 2566

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ค่านิยม **“การยึดมั่นและซื่อสัตย์ต่อลูกค้า”** จึงทำให้บริษัทฯ เป็นผู้นำด้านหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายตลอดมา ทั้งนี้บริษัทฯ วางแผนกลยุทธ์การตลาดในปี 2566 ดังนี้



Research	การสืบค้นและจัดระเบียบฐานข้อมูลเพื่อวางแผนส่งเสริมการขายหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการ และโซล่าร์เซลล์
Relation	เพิ่มกลุ่มลูกค้าใหม่ โดยเฉพาะลูกค้าที่เป็นเจ้าของกิจการต่างๆ และกลุ่มผู้รับเหมา รวมถึงขยายพื้นที่การขายในตลาดต่างประเทศโดยเพิ่มตัวแทนขายรายใหม่
Reliable	สร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้า “เอกรัฐ”
Recognition	การออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นที่ยอมรับของลูกค้า
Remote Contact Point	อำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าโดยเพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารให้มากขึ้น ทั้งทาง Line Official และพนักงาน Call Center ที่สามารถตอบสนองความต้องการและเป็นสื่อกลางในการประสานงานระหว่างลูกค้าและบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี
Repeat - Return Order	รักษาฐานกลุ่มลูกค้าเดิม เพื่อให้มีการซื้อซ้ำและบอกต่อ
Remind	สร้าง Content กิจการทางการตลาด การออกบูธ การโฆษณา

ก้าวสู่เทคโนโลยีดิจิตอล

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2563 โดยนำเทคโนโลยีดิจิตอลระบบ IIOT (Industrial Internet of Thing) มาใช้งานกับหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าที่ต้องการจัดการด้านพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และประหยัดค่าใช้จ่ายโดยทำการเชื่อมต่อเครื่องตรวจวัดข้อมูลแบบไร้สาย (Online Monitoring) กับหม้อแปลงไฟฟ้าของเราทำให้สามารถติดตามสถานะการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าได้ทุกที่ทุกเวลา พร้อมรับประกันอุปกรณ์ IIOT 1 ปี



Ekarat Service Platform เป็นโปรแกรมที่จะช่วยอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าและพนักงานบริการสำหรับงานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า โดยลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลหม้อแปลงไฟฟ้าของตนเอง นัดหมายการใช้บริการทางออนไลน์ และดูประวัติการตรวจเช็คหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผ่านมา โดยระบบจะทำงานเชื่อมต่ออุปกรณ์ IIOT และระบบ ERP ของบริษัทฯ

การลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พยายามลดต้นทุนการผลิตโดยไม่ให้ส่งผลกระทบต่อมาตรฐานทางด้านคุณภาพของสินค้าและปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างเช่น

- การนำเข้าวัตถุดิบจากแหล่งที่มีต้นทุนต่ำ เพื่อนำมาทดแทนวัตถุดิบเดิมที่ราคาสูงเกินไป
- การผลิตสินค้าในปริมาณมาก ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนต่อหน่วยต่ำลง
- การลดต้นทุนจากระบบ Supply Chain ให้มีความรวดเร็วและลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งให้น้อยที่สุด
- การลดจำนวนบุคลากรที่มากเกินความจำเป็นและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้น

การขยายและการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ

บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ โดย

- การเพิ่มความสามารถของบุคลากรในการให้คำแนะนำในการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมไปถึงการให้บริการในด้านต่าง ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของนักลงทุน
- การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันโดยการหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีโดยการพัฒนาและอบรมทักษะฝีมือให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นสิ่งที่สำคัญในการที่จะรักษาความเป็นผู้นำของบริษัทฯ
- มุ่งเน้นการสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นแก่ผู้ใช้งานในเรื่องหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ขดลวดอลูมิเนียม ซึ่งมีคุณภาพเท่าเทียมกับหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ขดลวดทองแดง แต่ผู้บริโภคส่วนใหญ่ยังไม่มั่นใจในประสิทธิภาพของอลูมิเนียมและยังคงนิยมใช้ทองแดงเป็นหลักเท่านั้น

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ แผนธุรกิจ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

แผนดำเนินการยุทธศาสตร์ 3 ปี (ปี 2566-2568)

แผนยุทธศาสตร์ สำหรับปี 2566-2568 เป็นการมองภาพรวมองค์กรในระยะยาว มุ่งเน้นการเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง ครอบคลุมทุกด้านที่สำคัญ ได้แก่ ระบบจัดจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า กระบวนการให้บริการลูกค้ารวมถึงระบบสนับสนุนอื่น เช่น การบริหารทรัพยากรบุคคล การบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และมี Business Model ที่เอื้อต่อโอกาสในการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องในอนาคต และมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้านไฟฟ้าอย่างครบวงจร เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำในภูมิภาค

1) ส่งเสริมให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล
2) การบริหารและจัดสรรสินทรัพย์และสร้างความมั่นคงทางการเงิน
3) สร้างองค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูงสามารถตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
4) ส่งเสริมและสร้างความร่วมมือในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
5) แสวงหาโอกาสในการลงทุนใหม่ ๆ ทั้งในและต่างประเทศ
6) ส่งเสริมและสนับสนุนในด้านการใช้พลังงานทดแทน
7) ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้าน ICT (Information and Communication Technology) ให้มีมาตรฐาน ปลอดภัยและทั่วถึง เพื่อรองรับการขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2565

• ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ปรากฏชื่อ ณ วันรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 1,471,532,856 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 44,145,985.68 บาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 พฤษภาคม 2565

• ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,611,947,284.80 บาท เป็น 1,177,226,284.80 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ไม่ได้นำออกจำหน่าย จำนวน 543,401,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท ซึ่งเป็นหุ้นคงเหลือจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 (AKR-W1) และอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565

• ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2565 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 1,471,532,856 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 22,072,992.84 บาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2565

บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับบริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) (PLANET) เพื่อร่วมกันออกแบบพัฒนาและกำหนดข้อกำหนดมาตรฐานคุณสมบัติหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพ มีความเหมาะสม และนำเทคโนโลยี Internet of Thing (IoT) มาใช้งานสำหรับโครงการติดตั้งสถานีชาร์จรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV) ที่มีแนวโน้มเติบโตเพิ่มมากขึ้นในอนาคต โดยคำนึงถึงการเป็นเศรษฐกิจสีเขียว (GREEN ECONOMY) เป็นสำคัญ



บริษัทฯ และคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา ร่วมลงนาม (MOU) ส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาคุณภาพบัณฑิต ประกอบด้วย ความร่วมมือในการส่งเสริมการเรียนรู้ และกิจกรรมนักศึกษาความร่วมมือในการพัฒนาคุณภาพบัณฑิต ความร่วมมือในการรับสมัครนิสิตโครงการสหกิจศึกษา รวมถึงการทำงานร่วมกันในกิจกรรมใด ๆ ภายใต้การพิจารณาของทั้งสองฝ่าย





บริษัทฯ มีการลงทุนและปรับปรุงกระบวนการผลิตดังนี้

บริษัทฯ ได้เปลี่ยนระบบซอฟต์แวร์ ERP (Enterprise Resource Planning) ที่ใช้ในการจัดการองค์กรจากระบบ QAD เป็นระบบ SAP S/4HANA เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และเป็นสากลมากยิ่งขึ้น



บริษัทฯ ได้สั่งซื้อเครื่องตัดเหล็กซิลิกอนที่ทันสมัยที่สุดจากประเทศเยอรมันนี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดเหล็กให้รวดเร็วและแม่นยำ

- การลดงาน Rework จากการพันคอยล์แรงสูงรอบขาด/รอบเกิน โดยการติดตั้งเครื่องนับรอบที่มีการเขียนโปรแกรมใช้งานใหม่ โดยมีเป้าหมายจำนวนครั้งที่ทดสอบ Ration ไม่ผ่านเนื่องจากรอบขาดหรือรอบเกินเป็นศูนย์
- การพัฒนาระบบการบันทึกเวลาทำงานฝ่ายผลิตแบบ Online เพื่อลดเวลาการทำงานของพนักงานในการบันทึกการผลิต โดยนำอุปกรณ์ Ipad มาอำนวยความสะดวกในการทำงาน

ปี 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง ดังต่อไปนี้

- **แต่งตั้งกรรมการท่านใหม่**

  นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนางดารณี กันตามระ ที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2564 เป็นต้นไป

- **แต่งตั้งคณะผู้บริหารท่านใหม่**

  นายดนุชา น้อยใจบุญ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลวันที่ 1 เมษายน 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ แทนนายดนุชา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 เป็นต้นไป

  นอกจากนี้ยังมีการแต่งตั้งผู้บริหารทดแทนผู้ที่เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2 ท่าน ดังนี้

  - แต่งตั้งนางสุวรรณี สุจริตวณิชพงศ์ ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน (CFO) แทนนายอนันต์ สันติชีวะเสถียร ซึ่งเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป
  - แต่งตั้งนางสาวหรรษา บูรณจันทร์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท แทนนางสาวนวลจันทร์ ศิริกุล ซึ่งเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป

- **รายงานผลการใช้สิทธิ AKR-W1**

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (AKR-W1) ที่ออกและจัดสรรให้กับผู้ถือเดิม จำนวน 671,571,134 หน่วย เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 ได้ครบกำหนดอายุ 2 ปี เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย โดยมีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวนทั้งสิ้น 128,243,452 หุ้น ในอัตราใช้สิทธิ 1 บาทต่อหุ้น รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 128,243,452 บาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 1,471,532,856 หุ้น จากเดิม 1,343,289,404 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท และทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว เพิ่มขึ้นเป็น 1,177,226,284.80 บาท จากเดิม 1,074,631,523.20 บาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564

บริษัทฯ มีการลงทุนและปรับปรุงกระบวนการผลิต ดังนี้

- **Ekarat Service Platform**

บริษัทฯ ร่วมกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบังในการจัดทำโครงการ Ekarat Service Platform ซึ่งเป็นโปรแกรมที่อำนวยความสะดวกให้กับลูกค้างานบริการ โดยลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลหม้อแปลงไฟฟ้าของตนเอง นัดหมายการใช้บริการทางออนไลน์ และดูประวัติการตรวจเช็คหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผ่านมาได้ นอกจากนี้พนักงานบริการสามารถบันทึกผลการตรวจได้ทันที ซึ่งโปรแกรมนี้จะลดขั้นตอนการทำงานของพนักงานบริการ

• การขึ้นทะเบียนและรับรองผลิตภัณฑ์ PEA PRODUCT ACCEPTANCE

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ตั้งแต่การออกแบบ การผลิตและการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อขอขึ้นทะเบียนและรับรองผลิตภัณฑ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และเพื่อยกระดับผู้ผลิตให้สามารถส่งมอบและรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่เป็นไปตามหลักการสากล โดยบริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนและรับรองผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า ขนาดตั้งแต่ 30-250 kVA จำนวนทั้งสิ้น 10 รายการ จากสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ

• ระบบ IoT (Internet of Things)

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมด้านหม้อแปลงไฟฟ้า โดยการนำระบบ IoT (Internet of Things) มาใช้งานควบคู่กับหม้อแปลงไฟฟ้า โดยจะสามารถรายงานสถานะการทำงานหม้อแปลงไฟฟ้าได้แบบ Real-Time ทำให้ผู้ใช้งานสามารถตรวจสอบการทำงานผ่านหน้าจอคอมพิวเตอร์หรือผ่านโทรศัพท์มือถือได้ทุกที่ทุกเวลาจึงสามารถป้องกันและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับหม้อแปลงไฟฟ้าได้อย่างรวดเร็ว

ปี 2563

• บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์บริการแห่งใหม่เพิ่มขึ้นอีก 1 แห่ง คือ ศูนย์พิษณุโลก ซึ่งจะให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าครอบคลุมพื้นที่ 6 จังหวัดทางภาคเหนือตอนล่าง ได้แก่ พิษณุโลก สุโขทัย กำแพงเพชร อุตรดิตถ์ พิจิตร ตาก เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการลูกค้า และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ อย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีศูนย์บริการทั่วประเทศรวมทั้งสิ้น 11 แห่ง

บริษัทฯ มีการลงทุนและปรับปรุงกระบวนการผลิต ดังนี้

• ฝ่ายผลิตได้จัดหาเครื่องมือที่ใช้ในการตรวจวัดดิสชาร์จบางส่วนแบบออนไลน์ หรือ Online Partial Discharge เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบและวินิจฉัยคุณภาพของฉนวนไฟฟ้าที่อาจเสียสภาพการเป็นฉนวนบางส่วนโดยผ่านทางอินเตอร์เนต ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการวิเคราะห์บำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแรงสูง

• บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้ง Solar Rooftop ขนาด 262.75 กิโลวัตต์ เพิ่มเติมบนหลังคาโรงงานที่ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา มูลค่าการลงทุนประมาณ 10.56 ล้านบาท เพื่อผลิตไฟฟ้าไว้ใช้เองภายในโรงงาน และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายการใช้พลังงานไฟฟ้า

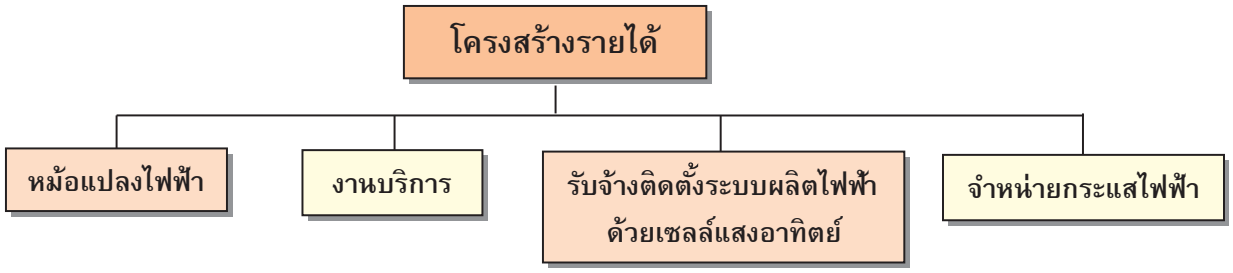
รางวัลที่บริษัทฯ ได้รับ มีดังนี้

• โครงการฉลากเขียว เป็นการรับรองผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการรับรองหม้อแปลงไฟฟ้าฉลากเขียวเพิ่มเติม รวมทั้งสิ้น 26 รายการ ตั้งแต่ขนาด 50 - 2000 kVA แบ่งเป็นระบบไฟ 22 kV จำนวน 13 รายการ และระบบไฟ 33 kV จำนวน 13 รายการ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้ผ่านการประเมินและตรวจสอบว่าได้มาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนด มีการใช้เทคโนโลยีสะอาด เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้ส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและรายได้จากงานบริการ โดยสามารถแสดงโครงสร้างรายได้ตามผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตามแผนภาพต่อไปนี้



โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม ตั้งแต่ปี 2563-2565

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	2563		2564		2565	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายสินค้า	AKR	1,145.10	76.16	1,080.09	75.76	1,604.89	75.67
งานบริการ	AKR	223.27	14.85	187.82	13.18	225.23	10.62
รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์	AKR	75.56	5.03	108.57	7.62	239.04	11.27
จำหน่ายกระแสไฟฟ้า	AKR	43.61	2.90	37.78	2.65	35.49	1.67
รายได้อื่น*	AKR	15.95	1.06	11.30	0.79	16.31	0.77
รวมรายได้ทั้งสิ้น		**1,503.49**	**100.00**	**1,425.56**	**100.00**	**2,120.96**	**100.00**

ในปี 2565 สัดส่วนการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศของบริษัทฯ เป็นลูกค้าภาคเอกชนประมาณร้อยละ 74.22 และเป็นลูกค้าภาคราชการประมาณร้อยละ 25.78 ทั้งนี้สามารถแสดงสัดส่วนการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าตามประเภทลูกค้าตั้งแต่ปี 2563-2565 ได้ตามตารางดังต่อไปนี้

ประเภทลูกค้า	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เอกชน	683.00	69.49	771.36	80.28	1,079.96	74.22
ราชการและรัฐวิสาหกิจ	299.90	30.51	189.42	19.72	375.12	25.78
รวม	**982.90**	**100.00**	**960.78**	**100.00**	**1,455.08**	**100.00**

สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้าผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) และการขายโดยตรงจากบริษัทฯ โดยตลาดต่างประเทศถือเป็นเป้าหมายในการขยายตลาดที่สำคัญในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในตลาดแถบภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้กลุ่มประเทศเหล่านี้อยู่ในระหว่างการพัฒนาประเทศ โดยมีนักลงทุนต่างชาติให้ความสนใจหันมาขยายฐานการลงทุนเพิ่มขึ้นจึงส่งผลให้แนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้า และหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าของตลาดในประเทศมีสัดส่วนร้อยละ 91.55 ของรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งหมด โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าในตลาดต่างประเทศจะมีสัดส่วนร้อยละ 8.45 ของรายได้รวมทั้งหมด แต่คาดว่าในอนาคตสัดส่วนรายได้จากตลาดต่างประเทศจะเพิ่มขึ้นอีก โดยบริษัทฯ จะทำการเจาะตลาดต่างประเทศมากขึ้น เนื่องจากลูกค้าในตลาดต่างประเทศได้ยอมรับในคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ ทั้งนี้ สามารถจำแนกรายได้จากการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าตามประเภทของตลาด ตั้งแต่ปี 2563-2565 ได้ดังตารางข้างล่างนี้

ประเภท	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ในประเทศ	982.90	89.79	960.78	90.42	1,455.08	91.55
รายได้จากต่างประเทศ	111.80	10.21	101.74	9.58	134.36	8.45
รวม	**1,094.70**	**100.00**	**1,062.52**	**100.00**	**1,589.44**	**100.00**

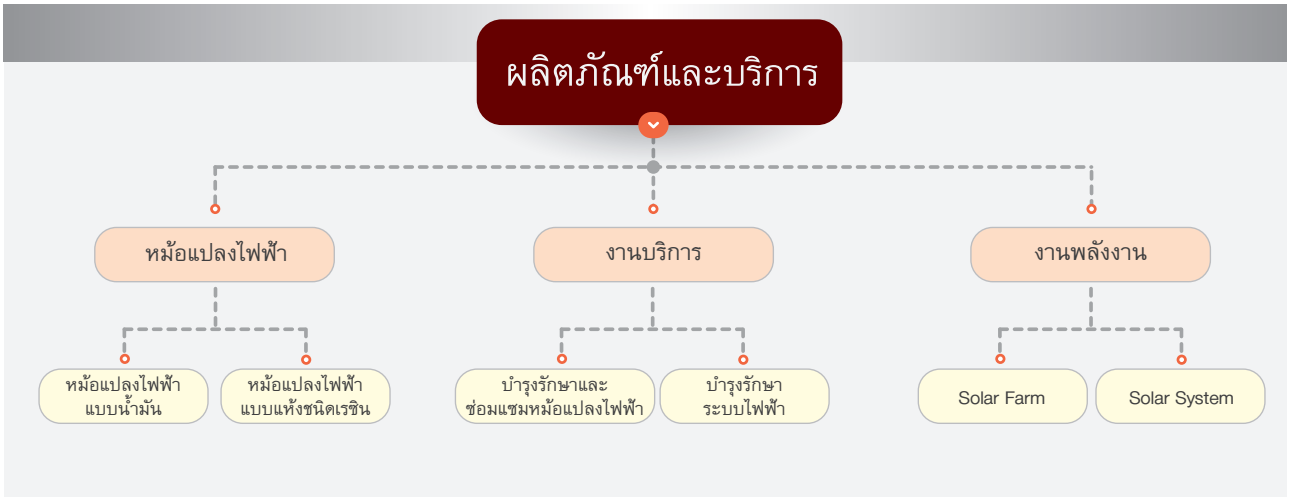
สำหรับมูลค่าการสั่งซื้อของลูกค้าต่างประเทศของบริษัทฯ สามารถแยกเป็นข้อมูลของปี 2563-2565 ได้ดังตารางต่อไปนี้

ปี	ประเทศ	มูลค่า(ล้านบาท)	ร้อยละของยอดขาย
2565	ลาว	75.35	4.74
	มาเลเซีย	18.35	1.15
	บรูไน	22.29	1.40
	ออสเตรเลีย	13.61	0.86
	กัมพูชา	1.05	0.07
	สิงคโปร์	1.96	0.12
	ฟิลิปปินส์	1.75	0.11
2564	ลาว	43.70	4.11
	มาเลเซีย	31.56	2.97
	บรูไน	16.74	1.58
	ออสเตรเลีย	7.23	0.68
	สิงคโปร์	1.29	0.12
	กัมพูชา	1.23	0.12
2563	ลาว	49.35	4.51
	บรูไน	32.51	2.97
	มาเลเซีย	19.35	1.77
	สิงคโปร์	4.45	0.41
	พม่า	3.39	0.31
	ออสเตรเลีย	2.74	0.25

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการและการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

จากโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เอกรัฐโซล่าร์ จำกัด และบริษัท เอกรัฐเอ็นเนอยี่ จำกัดนั้น สามารถจำแนกลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย งานบริการ และงานพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีโครงสร้างและรายละเอียดผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้



- **หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย**

ผลิตภัณฑ์คุณภาพที่เป็นความภาคภูมิใจของบริษัทฯ ที่ได้รับความนิยม เชื่อถือ และไว้วางใจจากลูกค้าอย่างสูงสุด ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอกรัฐ” ซึ่งเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงเทียบได้ตามมาตรฐานต่างๆ ระดับโลก ได้แก่ มาตรฐานสากล (IEC) มาตรฐานเยอรมัน (VDE&DIN) มาตรฐานอเมริกา(ANSI) และมาตรฐานญี่ปุ่น (JIS) นอกจากนี้ยังมีคุณสมบัติเด่น คือ มีค่าความสูญเสียต่ำสามารถทนต่อแรงดันฟ้าผ่า (Impulse Voltage) และกระแสลัดวงจร (Short - Circuit Current) ได้สูงสุด เมื่อเทียบกับหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วไป จึงมีอัตราการชำรุดเสียหายน้อยที่สุด

บริษัทฯ จึงเป็นผู้ผลิตรายแรกและรายเดียวที่กล้าปกป้องความเสียหายที่จะเกิดขึ้น โดยการรับประกันคุณภาพหม้อแปลงไฟฟ้ายาวนานถึง 10 ปีตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้าทุกชนิดที่ผลิตโดยบริษัทฯ และสำหรับลูกค้าทุกรายที่ติดตั้งใช้งานในประเทศไทย

บริษัทฯ สามารถออกแบบและผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ทุกชนิดตามมาตรฐานสากล หรือมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า IEC 60076, ANSI C57, VDE 0532 & DIN 4290, JIS, TIS 384-2543 (2000) โดยหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ มีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 1-30,000 kVA ทั้งแบบ 1 เฟส และ 3 เฟส มีระบบแรงดันไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 36 kV กำลังการผลิตสูงสุด 4,900 เครื่องหรือ 2,900 MVA ต่อปี หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ซึ่งใช้แปลงแรงดันกระแสไฟฟ้าจากสายจ่ายแรงดันสูงของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ที่ระดับแรงดัน 33 kV 22 kV หรือ 11 kV มาเป็นสายจ่ายแรงดันต่ำที่ระดับแรงดัน 230 V หรือ 400 V เพื่อส่งต่อไปยังผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อย เช่น บ้านพักอาศัย ซึ่งจะเห็นหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้ได้บนเสาไฟฟ้าสองข้างทาง แต่ก็มีบ้างที่หน่วยงานธุรกิจบางแห่งดำเนินการขอรับกระแสไฟฟ้าแรงสูงจาก กฟน. หรือ กฟภ. โดยตรง และทำการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเอง เพื่อลดแรงดันกระแสไฟฟ้า ให้เหมาะกับการใช้งาน หน่วยธุรกิจเหล่านี้ประกอบด้วย โรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง โรงแรม โรงพยาบาล ศูนย์การค้า เป็นต้น หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

A หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน (Oil Type Distribution Transformer) ใช้น้ำมันเป็นตัวหมุนเวียนภายใน เพื่อระบายความร้อนและทำหน้าที่เป็นฉนวนด้วย ส่วนใหญ่หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน นิยมติดตั้งกลางแจ้ง (Outdoor) ทั้งนี้สามารถแบ่งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันได้อีก 2 ชนิด คือ

- **หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator)**

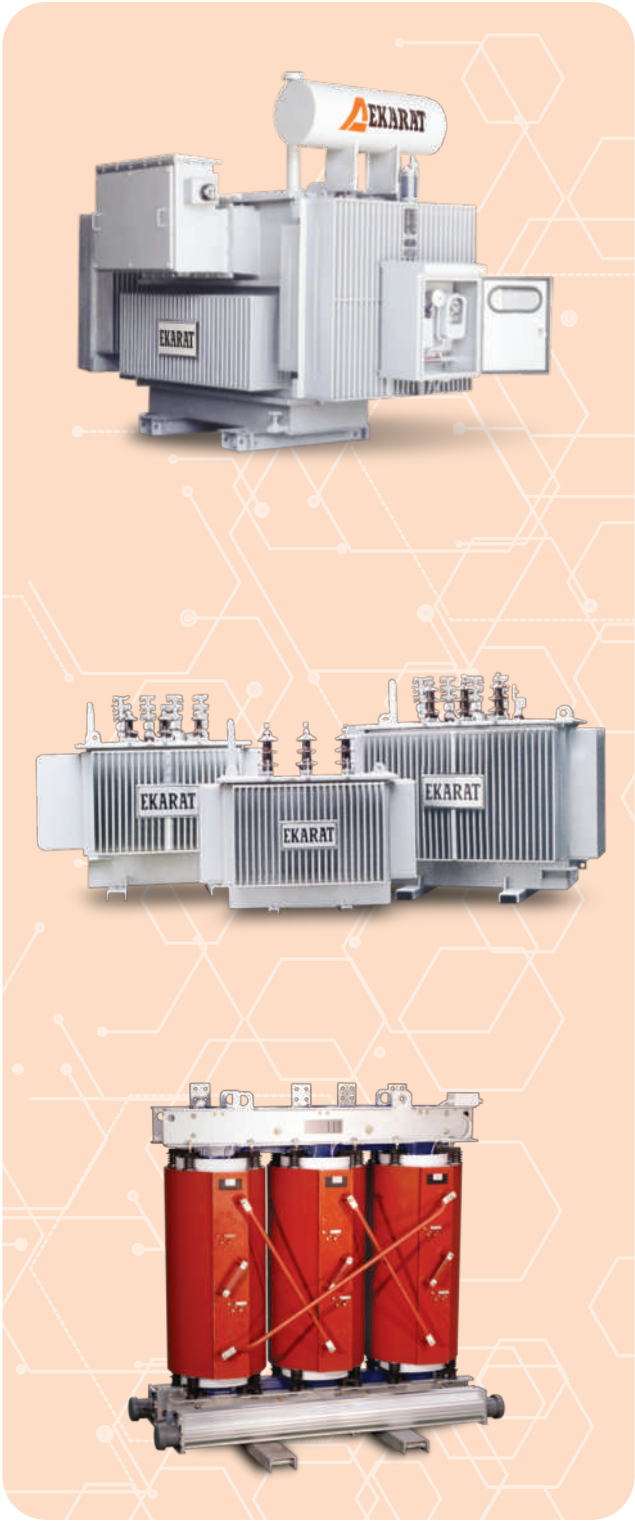
เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายชนิดเก่า ซึ่งนิยมใช้มานานระบายความร้อนด้วยน้ำมันและมีท่อให้อากาศผ่านเข้าออกได้ นอกจากนี้ยังมีสารซิลิก้าเจล (Silica Gel) สีฟ้าใสเป็นตัวช่วยดูดความชื้นและเป็นตัววัดค่าความเป็นฉนวนของน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งจะต้องตรวจสอบน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าอยู่เสมอ ทุก 6 -12 เดือน

- **หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Transformers)**

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดนี้ ตัวฝาหม้อแปลงไฟฟ้าจะปิดผนึกมิดชิด เพื่อไม่ให้อากาศเข้าได้ ดังนั้นจึงมีคุณสมบัติในการป้องกันความชื้นได้อย่างดีเยี่ยม โดยไม่ต้องมีสารซิลิก้าเจลช่วยในการกรองความชื้น และยังสามารถรักษาสภาพความเป็นฉนวนของน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าให้ใช้งานได้นาน

B หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งชนิดเรซิน (Dry Type Cast Resin)

โดยทั่วไปหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งชนิดเรซินจะมีราคาสูงกว่าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันประมาณ 2-3 เท่า โดยมีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 1-2,500 kVA และมีการระบายความร้อนโดยใช้อากาศและใช้เรซินและโพลีเอสเตอร์เป็นตัวเคลือบขดลวดเพื่อให้มีคุณสมบัติเป็นตัวฉนวนป้องกันความร้อนได้ดี



บริษัทฯ มีการควบคุมคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่อง โดยหลังจากการอบและเติมน้ำมันในเตาสูญญากาศเพื่อดึงความชื้นที่สะสมในส่วนต่างๆ ออกไป จากนั้นจะนำหม้อแปลงไฟฟ้าเข้าทดสอบคุณภาพก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ซึ่งมี 2 ลักษณะดังนี้

- การทดสอบแบบมาตรฐาน (Routine Test) เช่น Ratio test, Resistance measurement, Polarity and phase relation test, No-load loss test, Oil test เป็นต้น
- การทดสอบพิเศษ (Special Test) ซึ่งจะทำตามความต้องการของลูกค้า เช่น Temperature rise test, Impulse test, Additional testing/witness testing เป็นต้น

- **งานบริการและซ่อมบำรุง**

งานบริการสามารถแบ่งออกได้ 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มงานบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และกลุ่มงานออกแบบ ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดแต่ละกลุ่มงาน ดังนี้

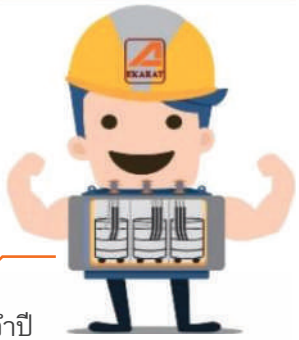
A กลุ่มงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า

งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า : หม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ไฟฟ้าที่สำคัญ เมื่อใดก็ตามที่เกิดเหตุขัดข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าจนไม่สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าได้ เมื่อนั้นก็จะเกิดผลกระทบต่อผู้ใช้ในทันที โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมต่าง ๆ กระบวนการผลิตต้องหยุดชะงักลง จนอาจทำให้เกิดการสูญเสียในระบบธุรกิจเป็นมูลค่าสูง ดังนั้นการวางแผนบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าตามระยะเวลาและรับการบริการจากผู้ที่มีความรู้ความชำนาญโดยตรง นอกจากจะเป็นการยืดอายุการใช้งานได้ยาวนานแล้ว ยังเป็นการป้องกันความเสียหายรุนแรงที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ ยังให้บริการครอบคลุมถึงการซ่อมแซมเมื่อเกิดปัญหาขึ้นแล้ว โดยมุ่งเน้นเรื่องการให้บริการที่ครอบคลุมทุกพื้นที่และรวดเร็วตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งงานบริการของบริษัทฯ จะให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าทุกชนิดและทุกระบบแรงดันไฟฟ้า โดยการทดสอบและวิเคราะห์คุณภาพน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า (DGA) กรองและเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า ตรวจสอบและแก้ไขรอยรั่วซึม เปลี่ยนอะไหล่ บริการซ่อมและ Overhaul รวมถึงการแก้ไขหม้อแปลงไฟฟ้าที่หน้างาน โดยทีมงานวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีประสบการณ์ในงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้ามากกว่า 30 ปี พร้อมอุปกรณ์เครื่องมือ และเครื่องทดสอบที่ทันสมัย รวมทั้งสามารถให้คำแนะนำและปรับปรุงระบบไฟฟ้า

นอกจากนี้ในระหว่างการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯได้จัดให้มีหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายสำรองตั้งแต่ขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่จำนวนมากกว่า 100 เครื่อง ไว้สนับสนุนแก่ลูกค้า โดยลูกค้าสามารถทำการยืมใช้หม้อแปลงไฟฟ้าจนกระทั่งหม้อแปลงไฟฟ้าที่ลูกค้าสั่งซื้อผลิตเสร็จหรือทำการซ่อมแซมเสร็จ ซึ่งจะมีระยะเวลาในการผลิตหรือซ่อมแซมไม่เกิน 3 เดือน โดยระยะเวลาในการผลิตหรือซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายขึ้นอยู่กับขนาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย นอกจากนี้ลูกค้าสามารถเช่าหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้ หากลูกค้าไม่ต้องการซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า โดยจะมีการทำสัญญาให้เช่าแบบปีต่อปี



การบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า
เปรียบเสมือนการตรวจสุขภาพประจำปี





ร่างกายมนุษย์

1. การตรวจสุขภาพประจำปี
2. การพบแพทย์ตรวจร่างกายประจำปี
3. การวัดไข้
4. การวัดความดัน
5. การ X-Ray
6. การตรวจปัสสาวะ
7. การตรวจเลือด
8. การทำ MRI / CT SCAN
9. การผ่าตัด

หม้อแปลงไฟฟ้า

1. การบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้ารายปี
2. การตรวจสภาพภายนอกหม้อแปลงไฟฟ้า
3. การตรวจวัดอุณหภูมิหม้อแปลงไฟฟ้า
4. การตรวจเช็ค ระดับน้ำมัน / ความดันหม้อแปลง / ก๊าซไนโตรเจน
5. การวัดค่า Megger Insulation
6. การทดสอบน้ำมันหม้อแปลง DBS
7. การทดสอบพิเศษ น้ำมันหม้อแปลง DGA, WT, ACID, PF, IFT
8. การทดสอบพิเศษ PF, Winding Resistance, Ratio
9. การยกหม้อแปลงเข้าซ่อม / Over haul

B กลุ่มงานออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า

กลุ่มงานออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า มีผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

- งานบำรุงรักษา On Load Tap Changer (อุปกรณ์ชิ้นส่วนหนึ่งของหม้อแปลงไฟฟ้า) โดยบุคลากรของบริษัทฯ ได้ผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิต On Load Tap Changer ทำให้สามารถให้คำแนะนำการตรวจสภาพตามวาระ เปลี่ยนอะไหล่ ติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม โดยสามารถให้บริการหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายได้ทุกยี่ห้อ และทุกระบบไฟฟ้า
- งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมมอเตอร์ไฟฟ้าอุตสาหกรรม : บริษัทฯให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมมอเตอร์ไฟฟ้าอุตสาหกรรมด้วยมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2000 โดยลูกค้าสามารถขอคำปรึกษาเบื้องต้นได้ฟรี โดยการดำเนินงานทีมงานบริการของบริษัทฯ จะตรวจเช็คแก้ปัญหาที่โรงงาน รวมถึงการติดตั้ง Test Run และการ Overhaul นอกจากนั้นยังให้บริการซ่อมแซมมอเตอร์ไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternating Current : AC) ขนาดแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 380 โวลต์ ถึง 6,600 โวลต์ และบริการซ่อมแซมมอเตอร์ไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current : DC) ขนาดแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 110 โวลต์ ถึง 1,200 โวลต์ รวมทั้งการเปลี่ยนโรเตอร์บาร์ พ่นพอกเพลา เปลี่ยนเพลา เชื่อมฝา หรือตีปลอก Laser Alignment Renew Commutator และ Slip-Ring โดยมีการรับประกัน 1 ปี
- งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า : บริษัทฯ ให้บริการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าเพื่อเสริมประสิทธิภาพให้กับระบบจ่ายกระแสไฟฟ้า โดยความสำคัญที่ต้องมีการบำรุงรักษาเชิงป้องกันของตู้ควบคุมจ่ายไฟอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เนื่องมาจากความสกปรกของอุปกรณ์ไฟฟ้า เช่น ฝุ่นละออง ผง เขม่าควัน และคราบสกปรกอื่นๆ รวมถึงสาเหตุที่เกิดจากตัวอุปกรณ์ไฟฟ้าในตู้ควบคุมจ่ายไฟเกิดการคลายตัวจนเกิดความร้อนเพิ่มสูงขึ้นที่จุดต่อสายไฟฟ้า หรือจุดต่อระหว่างอุปกรณ์ไฟฟ้า ซึ่งเกิดขึ้นจากความร้อนที่สะสมไว้เมื่อใช้งานทำให้โลหะมีการขยายตัวและหดตัวเป็นประจำ ทำให้อุปกรณ์ไฟฟ้าได้รับความเสียหาย ส่งผลให้ต้องหยุดทำการจ่ายกระแสไฟฟ้าเพื่อซ่อมแซมฉุกเฉิน ดังนั้นจึงควรทำการบำรุงรักษาอุปกรณ์ ด้วยการทำความสะอาด และตรวจสอบจุดยึดต่อของอุปกรณ์ไฟฟ้าให้แน่นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งสามารถบำรุงรักษาได้ในรอบของการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีหรือบำรุงรักษาเมื่อพบปัญหาจุดร้อนโดยตรวจสอบได้จากการทำ Thermo vision
- งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องกำเนิดไฟฟ้า : บริษัทฯ จำหน่ายอะไหล่เครื่องยนต์ Alternator อุปกรณ์สำหรับเครื่องกำเนิดไฟฟ้า และบริการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าตามมาตรฐาน รวมทั้งบริษัทฯ ได้ให้บริการการปรับปรุงชุดเครื่องกำเนิดไฟฟ้า และ ATS ให้เป็นระบบอัตโนมัติขนานเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Synchronize Generator) ตู้ควบคุมและอุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งบริการซ่อมบำรุงรักษา (Preventive Maintenance) แบบรายครั้งหรือเป็นสัญญาบริการรายปี นอกจากนั้นบริษัทฯ สามารถให้บริการซ่อมแซมหรือ Overhaul ชุดเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของลูกค้าด้วยช่างที่ชำนาญและอุปกรณ์ที่ทันสมัย
- งานออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าอุตสาหกรรมทั้งระบบ Medium และ Low Voltage ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าที่ต้องการบริการที่ครบวงจร ตั้งแต่เริ่มก่อสร้างจนถึงการจ่ายไฟฟ้าได้ด้วยฝีมือการออกแบบและควบคุมงานโดยวิศวกรมืออาชีพ
- งานออกแบบและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) : บริษัทฯ เป็นผู้รับออกแบบ ติดตั้งและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยระบบไฟ 69-115 kV ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในส่วนกระแสไฟฟ้าลงถึงร้อยละ 15-20 และยังจะทำให้ระบบไฟฟ้ามีเสถียรภาพสูงยิ่งขึ้น
- งานที่ปรึกษาด้านระบบบริหารจัดการ : โดยให้บริการให้คำปรึกษาระบบบริหารคุณภาพ ISO 9000 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14000 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 ระบบมาตรฐานคุณภาพห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ ISO/IEC 17025 และระบบกิจกรรมข้อเสนอแนะกิจกรรม 5 ส QCC HACCP เป็นต้น ด้วยทีมงานที่ปรึกษามืออาชีพที่ร่วมสร้างระบบที่สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจและเป็นไปตามมาตรฐานบังคับภายในระยะเวลาอันสั้น
- งานบริการห้องปฏิบัติการสอบเทียบ : โดยให้บริการสอบเทียบเครื่องมือวัดทางไฟฟ้าและสอบเทียบด้านมิติด้วยห้องปฏิบัติการสอบเทียบที่ได้การรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการให้บริการที่รวดเร็วทันต่อความต้องการของลูกค้าด้วยรถบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเคลื่อนที่ (Mobile Service Test) ซึ่งสามารถทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าได้ โดยที่หน้างานไม่มีไฟฟ้าและสามารถทำการออกรายงานผลการทดสอบที่หน้างานและส่งข้อมูลผ่าน Internet ได้ทันที



บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งศูนย์บริการและขายประจำทุกภูมิภาค ซึ่งมีความพร้อมทั้งด้านเครื่องมือ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายสำรอง มีวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ และผ่านการอบรมตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ด้วยความรวดเร็ว โดยศูนย์บริการและขายของบริษัทฯ จำนวน 11 แห่ง มีดังนี้

ศูนย์บริการและขาย
SERVICE CENTER

1. ศูนย์กรุงเทพ	กรุงเทพ สมุทรปราการ นนทบุรี
2. ศูนย์ฉะเชิงเทรา	ชลบุรี ฉะเชิงเทรา ระยอง จันทบุรี ปราจีนบุรี สระแก้ว ตราด
3. ศูนย์อยุธยา	อยุธยา ปทุมธานี อ่างทอง นครนายก สระบุรี ลพบุรี สิงห์บุรี ชัยนาท อุทัยธานี นครสวรรค์ เพชรบูรณ์
4. ศูนย์นครปฐม	นครปฐม กาญจนบุรี เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ สมุทรสาคร สมุทรสงคราม ราชบุรี สุพรรณบุรี
5. ศูนย์ขอนแก่น	ขอนแก่น อุดรธานี กาฬสินธุ์ เลย นครพนม มุกดาหาร หนองคาย หนองบัวลำภู สกลนคร
6. ศูนย์นครราชสีมา	นครราชสีมา ชัยภูมิ บุรีรัมย์ ร้อยเอ็ด สุรินทร์ อุบลราชธานี ศรีษะเกษ อำนาจเจริญ มหาสารคาม ยโสธร
7. ศูนย์เชียงใหม่	เชียงใหม่ เชียงราย แม่ฮ่องสอน พะเยา ลำพูน ลำปาง น่าน แพร่
8. ศูนย์สงขลา	สงขลา ตรัง ปัตตานี นราธิวาส ยะลา สตูล พัทลุง
9. ศูนย์สุราษฎร์ธานี	สุราษฎร์ธานี ชุมพร ระนอง นครศรีธรรมราช
10. ศูนย์ภูเก็ต	ภูเก็ต กระบี่ พังงา
11. ศูนย์พิษณุโลก	พิษณุโลก อุตรดิตถ์ สุโขทัย ตาก กำแพงเพชร พิจิตร

งานพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy)

งานด้านพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นธุรกิจรองของบริษัทฯ นั้น แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ โรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจการจำหน่ายและติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์

A โรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) จำนวน 2 แห่ง ดังนี้

- **โรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ จ.ปราจีนบุรี**

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ก่อสร้างโรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่ อ.ศรีมหาโพธิ์ จ.ปราจีนบุรี มีกำลังการผลิตไฟฟ้าขนาด 0.627 เมกกะวัตต์ต่อปี จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ต่อมาในปี 2556 บริษัทฯ ได้ขยายโครงการเพิ่มขึ้นในเฟส 2 โดยตั้งอยู่ในสถานที่เดียวกันกับเฟส 1 มีกำลังการผลิตขนาด 0.627 เมกกะวัตต์ต่อปี รวมกำลังการผลิตทั้งหมดขนาด 1.26 เมกกะวัตต์ต่อปี



- **โรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ จ.นนทบุรี**

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ตกลงร่วมกับสหกรณ์การเกษตรบางบัวทองในการดำเนินงานโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการพัฒนาโครงการทั้งหมด ตั้งแต่การลงทุน การออกแบบ การจัดซื้อ และการก่อสร้างโครงการ หรือเรียกว่า EPC โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการผลิต ส่ง และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้านครหลวง อัตราการรับซื้อไฟฟ้าไม่เกิน 5.66 บาทต่อหน่วย คงที่ตลอดอายุสัญญา 25 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้



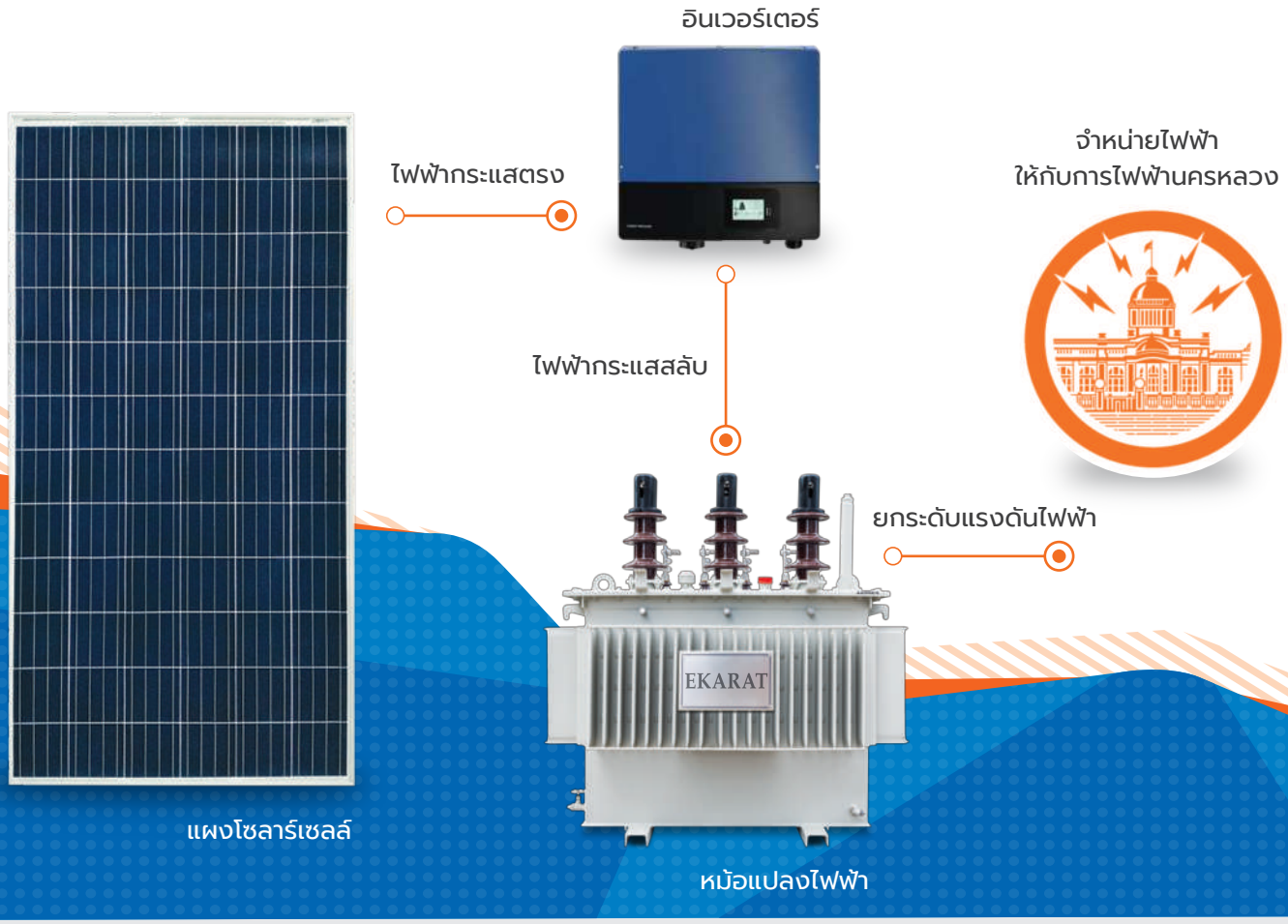
ขนาดกำลังการผลิต	**3.35 เมกกะวัตต์ต่อปี**
มูลค่าเงินลงทุน	187.6 ล้านบาท
ที่ตั้งโครงการ	ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี
ขนาดของพื้นที่โครงการ	34 ไร่
อัตราการรับซื้อไฟฟ้าของกฟน.	ไม่เกิน 5.66 บาทต่อหน่วยคงที่ตลอดอายุสัญญา 25 ปี
ปริมาณกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ต่อปี	4,988,820 kWh/year

ภาพรวมของโครงการ

โครงการตั้งอยู่ในเขตตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี เป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพพลังงานแสงอาทิตย์เฉลี่ยรวมทั้งปีที่ 1,787.90-1,874.00 kWh/m2-day ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์สูงและมีศักยภาพมากพอสำหรับการดำเนินโครงการโรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์

เทคโนโลยีที่โครงการเลือกใช้เป็นเทคโนโลยีตามมาตรฐานทั่วไป คือ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดยมีหลักการทำงานของระบบหลักๆ ดังนี้

- เมื่อมีแสงอาทิตย์ตกกระทบลงบนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ เซลล์แสงอาทิตย์จะผลิตไฟฟ้ากระแสไฟฟ้าตรง (Direct Current : DC)
- อินเวอร์เตอร์จะเปลี่ยนไฟฟ้ากระแสตรงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternating Current : AC)
- ไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวจะถูกส่งผ่านหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าและส่งไฟฟ้าเข้าไปในระบบสายส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวง



B ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar System)

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar PV Module) อีกทั้งเป็นผู้ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น และให้คำปรึกษาในการอนุรักษ์พลังงาน โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานตามมอก.1843-2553 หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากล IEC 61215 และ มอก.2580-2555 หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากล IEC 61730 สำหรับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 5 วัตต์ถึง 440 วัตต์ จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ตั้งแต่เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น 2 แห่ง เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ ดังนี้

1. บริษัท เอกรัฐโซล่าร์ จำกัด

บริษัท เอกรัฐโซล่าร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นผู้จำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module) อีกทั้งเป็นผู้ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น และให้คำปรึกษาในการอนุรักษ์พลังงาน

2. บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอยี่ จำกัด

บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอยี่ จำกัด ประกอบกิจการในด้านธุรกิจพลังงานทั้งหมด ทั้งเป็นผู้แทนจำหน่าย ให้คำปรึกษา เสนอราคา ประกวดราคา ให้บริการด้านการจัดการพลังงาน ลงทุนในอุตสาหกรรมธุรกิจพลังงาน รวมทั้งโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ

สำหรับงานด้านพลังงานแสงอาทิตย์นี้ ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการมีรายละเอียดดังนี้

แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar PV Module)

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดผลึกซิลิคอนและผลึกมัลติคริสตัลไลน์ซิลิคอน ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยบริษัทฯ สามารถผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ได้ตั้งแต่กำลังไฟ 60 วัตต์จนถึง 440 วัตต์ ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า และมีกำลังการผลิต 15 เมกะวัตต์ต่อปี โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่บริษัทฯ ผลิตได้จะมีประสิทธิภาพในการเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าได้ประมาณร้อยละ 18 ของพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมดที่ได้รับ และมีอายุการใช้งาน 20-25 ปี





ให้บริการออกแบบและติดตั้ง (EPC)

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant), ระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร (Solar Rooftop) และระบบผลิตไฟฟ้าแบบติดตั้งอิสระ (Solar Alone/Off-Grid)



โรงงาน AKR



อาคารจอดรถ Energy Complex

(2) การตลาดและการแข่งขัน

- หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

นโยบายการตลาด

คุณภาพที่เชื่อถือได้

บริษัทฯ มุ่งเน้นการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูง โดยคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ทำให้ภาพลักษณ์ของหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีราคาสูงตามคุณภาพ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพและความคงทนในการใช้งานสูง โดยปัจจัยที่สนับสนุนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพ ได้แก่

การเลือกใช้วัสดุที่มีคุณภาพ ได้แก่ เหล็กซิลิคอน คอยล์ น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า กระดาษฉนวน เป็นต้น ซึ่งวัสดุที่ใช้มีทั้งสั่งซื้อจากในประเทศ เช่น ลวดทองแดง น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น และวัสดุที่สั่งซื้อจากต่างประเทศ เช่น เหล็กซิลิคอน, Coil, Cast Resin เป็นต้น

การใช้เครื่องจักรทันสมัย อาทิเช่น เครื่องพับครีบซึ่งใช้สำหรับพับแผ่นเหล็กยาวให้เป็นครีบลอน เพื่อทำเป็นครีบระบายความร้อนของผนังหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายให้มีรอยเชื่อมต่อน้อยที่สุด เพื่อมิให้มีรอยรั่วซึมของตัวถัง และเครื่อง Foil Winding ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตขดลวดแรงดันต่ำให้มีคุณสมบัติการกระจายของกระแสไฟฟ้าอย่างสมดุลและมีประสิทธิภาพโดยทนต่อกระแสลัดวงจร และการกระชากของกระแสไฟฟ้าได้สูงสุด ซึ่งไม่ทำให้คอยล์เสียหาย และเครื่องตัดเหล็กที่สั่งซื้อใหม่จากประเทศเยอรมันนี เมื่อปี 2565 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดเหล็กให้รวดเร็วและแม่นยำมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีต่างๆ จากบริษัทชั้นนำทั่วโลก เช่น Starkstrom-Geratebau GmbH ประเทศเยอรมัน Westing House Co.,Ltd. ประเทศสหรัฐอเมริกา และ Elco Co., Ltd. ประเทศอิสราเอล เช่น รับถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก และหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งชนิดเรซินจาก Starkstrom - Geratebau GmbH ประเทศเยอรมันในขั้นตอนการออกแบบและการผลิต โดยคำนึงถึงจุดเด่นและจุดด้อยของแต่ละเทคโนโลยีเพื่อให้สามารถนำมาใช้งานในประเทศได้อย่างเหมาะสม

บุคลากรมีประสบการณ์ด้านหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายมานาน โดยได้รับการฝึกอบรมจากบริษัทชั้นนำทางเทคโนโลยีการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของโลกหลายแห่ง เช่น Westing House Co.,Ltd. ประเทศสหรัฐอเมริกา Elco Co., Ltd. ประเทศอิสราเอล Starkstrom-Geratebau GmbH ประเทศเยอรมัน เป็นต้น

Quick Delivery บริษัทฯ มีสินค้าพร้อมส่งเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้ากลุ่มที่ต้องการใช้งานหม้อแปลงไฟฟ้าเร่งด่วน โดยการจัดการวางแผนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดมาตรฐานต่าง ๆ ที่มีความถี่ในการสั่งซื้อสูง เนื่องจากการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้านั้นต้องใช้ระยะเวลานาน

ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ไฟฟ้านับเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ หากพิจารณาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าในอดีตที่ผ่านมา เปรียบเทียบกับอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ พบว่า การขยายตัวของความต้องการพลังงานไฟฟ้าปรับตัวสอดคล้องกับการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ และเนื่องจากไฟฟ้าไม่สามารถที่จะผลิตและกักเก็บไว้ได้รวมถึงความต้องการไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟฟ้าในแต่ละช่วงเวลาก็ไม่เท่ากัน ดังนั้นในการผลิตไฟฟ้าการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบที่จะต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการอยู่ตลอดเวลา และเพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้ามีไฟฟ้าใช้ได้ตลอดเวลา จึงจำเป็นต้องทราบความต้องการไฟฟ้าและพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าในอนาคต โดยพิจารณาจากค่าความต้องการไฟฟ้า 2 ค่า คือ ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (Peak Demand) และค่าความต้องการพลังงานไฟฟ้า (Energy Demand)

ทั้งนี้การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังและระบบจำหน่ายภายในประเทศสามารถพิจารณาได้จากยอดจำหน่ายของผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าภายในประเทศที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สำหรับตลาดต่างประเทศ สามารถพิจารณาได้จากผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ในแต่ละประเทศที่เป็นกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัทฯ ได้แก่ ประเทศในกลุ่มอาเซียน เช่น ประเทศลาว ประเทศมาเลเซีย ประเทศบรูไน เป็นต้น ประเทศในกลุ่มเอเชียใต้ เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศเนปาล เป็นต้น และประเทศในกลุ่มทวีปออสเตรเลีย จะพบว่า ในแต่ละประเทศที่เป็นลูกค้าเดิมของบริษัทฯ มีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) มีแนวโน้มสูงขึ้นตามลำดับ ซึ่งการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ จะสอดคล้องกับอัตราการขยายตัวของความต้องการพลังงานไฟฟ้า และความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด ซึ่งจากแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานไฟฟ้าจะมีความสัมพันธ์ทางตรงต่อความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าจะมีพิกัดการใช้งานในการรับกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า ณ ปริมาณหนึ่ง เมื่อเศรษฐกิจขยายตัวและมีความต้องการพลังงานไฟฟ้ามากขึ้นก็จำเป็นต้องติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเพื่อให้มีพิกัดในการใช้งานเพียงพอ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าในประเทศ

ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน (Oil Type Distribution Transformer) จะมุ่งเน้นไปที่ลูกค้ารัฐวิสาหกิจและลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดยกลุ่มลูกค้ารัฐวิสาหกิจจะมีลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าภูมิภาค สำหรับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ จะมุ่งเน้นอุตสาหกรรมที่มีการขยายงานสูงซึ่งเป็นตลาดสำคัญที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจำนวนมาก ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี พลังงานและสาธารณูปโภค อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง อุตสาหกรรมสื่อสาร อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเกษตร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมโรงแรมและท่องเที่ยว ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น โดยการจำหน่ายแก่ลูกค้าภาคเอกชนจะเน้นการจำหน่ายผ่านกลุ่มผู้รับเหมา ตัวแทนจำหน่ายและเจ้าของโครงการเป็นส่วนใหญ่

ทั้งนี้ลูกค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าภาคเอกชนที่มีชื่อเสียงและผู้รับเหมาก่อสร้าง ส่วนลูกค้าหน่วยงานราชการ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง โดยกลุ่มลูกค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ ในปี 2565 จะเป็นลูกค้าเอกชนในประเทศ ลูกค้าราชการและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าต่างประเทศ เท่ากับ 1,079.96 375.12 และ 134.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 67.95 23.60 และ 8.45 ตามลำดับ

ลูกค้าต่างประเทศ

สำหรับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศนั้น บริษัทฯ ได้มีการสร้างพันธมิตรกับผู้ประกอบการในต่างประเทศหรือตัวแทนจำหน่ายเพื่อเป็นการขยายฐานการผลิต ขยายฐานลูกค้าและแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีต่าง ๆ โดยเป็นการจำหน่ายให้กับลูกค้าเอกชนทั่วไปและโครงการของหน่วยงานราชการต่าง ๆ การไฟฟ้าในแต่ละประเทศ กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคเอเชีย และประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากลูกค้ามีความเชื่อมั่นในชื่อเสียงเรื่องคุณภาพและความทนทานของหม้อแปลงไฟฟ้า “เอกรัฐ”

นโยบายด้านราคา

ในการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ จะอยู่ในระดับใกล้เคียงหรือสูงกว่ากับคู่แข่งเล็กน้อยตามระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่สูง ลักษณะการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า และการให้บริการหลังการขายที่รวดเร็วเป็นจุดขาย



ช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายสามารถแบ่งได้เป็น 2 ตลาดใหญ่ ๆ คือ ตลาดในประเทศ และตลาดต่างประเทศ ตลาดในประเทศสามารถจำแนกช่องทางการจัดจำหน่ายออกได้ 2 ช่องทาง ได้แก่

การขายโดยตรง ซึ่งจะมีฝ่ายขายในประเทศและศูนย์บริการและขายทั้ง 11 แห่ง เป็นช่องทางสำคัญในการขาย สามารถจำแนกลูกค้าได้ 2 กลุ่ม คือ ลูกค้าภาคราชการ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหน่วยงานราชการอื่น ๆ ซึ่งจะดำเนินการขายผ่านการเข้าประมูลงานโดยตรง และลูกค้าภาคเอกชน ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โรงพยาบาล อาคารสำนักงาน หรือที่พักอาศัยขนาดใหญ่ เป็นต้น โดยการขายให้แก่ลูกค้าซึ่งกำลังจะขยายธุรกิจหรือเจ้าของโครงการต่าง ๆ ที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าปริมาณมากในการประกอบการ รวมถึงผู้ประกอบการที่ขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ

การขายโดยผ่านคนกลาง ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ กลุ่มผู้รับเหมาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผู้ประมูลงานได้ทั้งจากภาครัฐบาลและภาคเอกชน แล้วจึงสั่งซื้อจากบริษัทฯ อีกต่อหนึ่ง และกลุ่มตัวแทนจำหน่ายในโครงการ Ekarat Dealer Program ในปี 2565 จำนวน 17 ราย กระจายทั่วทุกภูมิภาคในประเทศ โดยผ่านการคัดกรองคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และได้รับการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ทำให้สามารถเข้าถึงลูกค้าได้ครอบคลุมทุกพื้นที่

ตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ มีการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยตลาดต่างประเทศถือเป็นเป้าหมายในการขยายตลาดที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในแถบภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง ซึ่งมีสถิติอัตราการบริโภคไฟฟ้าต่อหัวต่ำ และยังต้องอาศัยการนำเข้าหม้อแปลงไฟฟาจากต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มประเทศเหล่านี้อยู่ระหว่างการพัฒนาประเทศ โดยมีนักลงทุนต่างชาติให้ความสนใจขยายฐานการลงทุนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้แนวโน้มความต้องการไฟฟ้าและหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการขยายตลาดไปยังทวีปออสเตรเลียผ่านทางตัวแทนจำหน่ายที่มีคุณภาพและน่าเชื่อถือ

สภาพการแข่งขัน

ปัจจุบันมีผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายอยู่ในตลาดจำนวนมาก จึงส่งผลให้มีการแข่งขันสูงมากขึ้นกว่าที่ผ่านมา แต่บริษัทฯ ยังคงมียอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายสูงสุดเป็นอันดับหนึ่ง ตั้งแต่ปี 2558-2565 และมีส่วนแบ่งตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเฉลี่ยประมาณร้อยละ 20 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายในประเทศไทย

สำหรับตลาดต่างประเทศนั้น มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียง เช่น ประเทศลาว ประเทศมาเลเซีย ประเทศบรูไน ประเทศเมียนมาร์ เนื่องจากมีผู้ประกอบการในประเทศไทยหลายรายที่สนใจขยายตลาดเช่นกัน แต่ลูกค้าส่วนใหญ่จะให้ความเชื่อมั่นและยอมรับในชื่อเสียงของ **“เอกรัฐ”** ว่าเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูง มีอายุการใช้งานยาวนาน ทำให้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอันดับ 1 ในประเทศลาว









EKARAT

Service Maintenance

- งานบริการ

นโยบายการตลาด

มุ่งมั่นให้บริการอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า และงานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าของบริษัทฯ ถือเป็นงานที่มีความสำคัญอย่างมาก เนื่องจากเป็นการป้องกันความเสียหายรุนแรงที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ จะเน้นการใช้ศูนย์บริการและขาย 11 แห่งทั่วประเทศ ในการให้บริการลูกค้าทั้งการตรวจสอบ บำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าอื่นๆ อย่างรวดเร็วตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งกลยุทธ์ทางด้านการบริการนี้ทำให้บริษัทฯ สามารถดูแลลูกค้าได้ครอบคลุมทุกจังหวัด และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ว่าจะได้รับการให้บริการอย่างมืออาชีพ โดยมีการตรวจสอบ บำรุงรักษาและซ่อมแซมอย่างถูกต้องและรวดเร็ว มุ่งเน้นที่การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้ามากที่สุด

อุตสาหกรรมงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า ยังมีแนวโน้มเติบโตสม่ำเสมอตามยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีมากขึ้น ซึ่งจะทำให้อุตสาหกรรมงานบริการมีแนวโน้มที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งอุตสาหกรรมงานบริการยังสามารถเติบโตจากงานบริการระบบไฟฟ้า เช่น การรับรองความปลอดภัยในระบบไฟฟ้าของโรงงาน และงานบริการบำรุงรักษาและระบบไฟฟ้าที่ใช้งานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

ติดตามและใส่ใจ

ทีมงานบริการจะติดตามและดูแลลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งลูกค้าตามระยะประกันและลูกค้าที่ทำสัญญางานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้ารายปีกับบริษัทฯ เพื่อให้บริการตรวจเช็คและบำรุงรักษารักษาหม้อแปลงไฟฟ้าตามระยะเวลาที่กำหนดหรือเมื่อใกล้หมดระยะประกันตามสัญญา ทีมงานจะติดต่อสอบถามลูกค้าเพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอแพจเกจราคาที่หลากหลาย ทำให้ลูกค้าสามารถเลือกได้ตามความต้องการ

การให้บริการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและรวดเร็ว

บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีดิจิตอลมาใช้ร่วมกับการให้บริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกต่อทีมงานบริการและลูกค้าในการเข้าถึงข้อมูลหม้อแปลงไฟฟ้าของลูกค้า สามารถตรวจเช็คสถานะการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าได้ทันทีทุกที่ ทุกเวลา ลดความเสี่ยงที่เกิดจากหม้อแปลงไฟฟ้าขัดข้อง และยังช่วยให้การแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็ว รวมถึงการจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการให้บริการที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนที่มีหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายใช้อยู่แล้ว โดยบริษัทฯ มีการรับประกันการใช้งานหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ เป็นเวลา 10 ปี ซึ่งเมื่อหมดระยะเวลาประกันแล้วลูกค้าส่วนใหญ่ยังคงใช้งานบริการของบริษัทฯ ต่อ สำหรับในส่วนของการซ่อมบำรุงหม้อแปลงไฟฟ้ายี่ห้ออื่น บริษัทฯ จะใช้ความได้เปรียบจากการที่มีศูนย์บริการและขายที่มีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ เข้าไปเสนองานให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าแก่ลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถเสนอขายงานบริการระบบไฟฟ้าร่วมกับการเสนอขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย เช่น งานรับจ้างตรวจเช็คตู้ MDB (Main Distribution Board) งานรับเหมาระบบไฟฟ้าแรงดันสูง - แรงดันต่ำ เป็นต้น
- กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องมีหนังสือรับรองความปลอดภัยในระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน เนื่องจากกฎระเบียบของทางราชการได้กำหนดให้โรงงานต้องมีหนังสือรับรองความปลอดภัยในระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน ดังนั้นจึงเป็นโอกาสที่จะขยายการขายงานบริการตรวจเช็คระบบไฟฟ้า และงานที่ปรึกษาการอนุรักษ์พลังงานทั้งอาคารควบคุม (ปพอ.86) และโรงงานควบคุม (ปพร.56)
- กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการขายงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมระบบไฟฟ้าที่ใช้งานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

นโยบายด้านราคา

ในการกำหนดราคางานบริการ บริษัทฯ จะกำหนดราคาในระดับที่เหมาะสมซึ่งจะมีราคาใกล้เคียงกับราคาของคู่แข่งขัน โดยจะเน้นในเรื่องคุณภาพและความรวดเร็วในการให้บริการ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าระยะยาว ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถเสนอขายงานบริการ และผลิตภัณฑ์อื่นของบริษัทฯ ได้

ช่องทางการจัดจำหน่าย

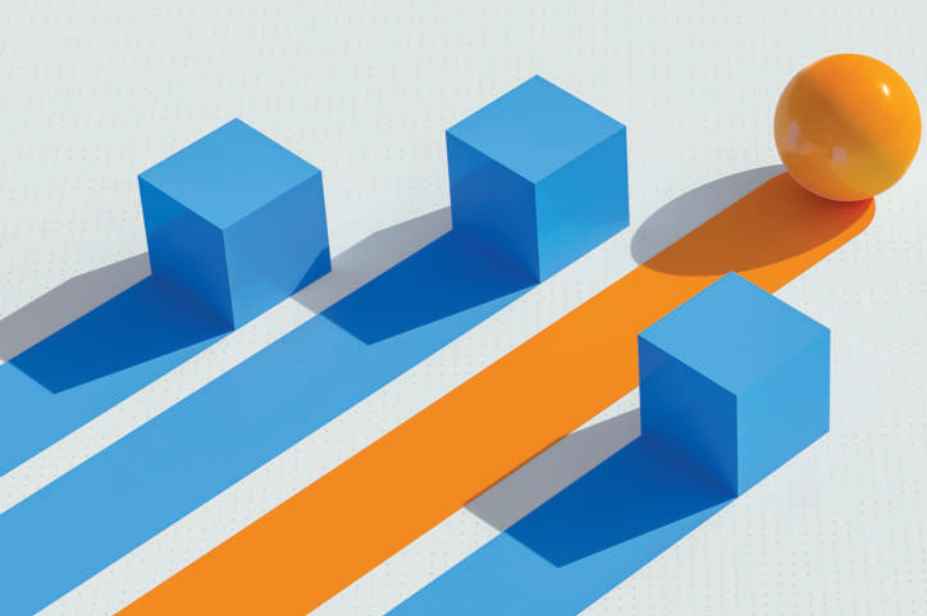
ในปี 2565 สัดส่วนรายได้ของงานบริการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าภาคเอกชน โดยบริษัทฯ จะเสนอการขายงานบริการพร้อมๆ กับเสนอขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย นอกจากนี้ศูนย์บริการและขายอีก 11 แห่งทั่วทุกภูมิภาคของประเทศก็จะเป็นกำลังสำคัญในการขายงานบริการเนื่องจากมีโอกาสพบปะกับลูกค้าต่างๆ เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีทั้งลูกค้าที่ช่างประจำศูนย์บริการและขายออกไปให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายก็จะเสนอขายงานบริการไปพร้อมกันด้วย หรือในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายก็มักจะติดต่อศูนย์บริการและขายของบริษัทฯ ก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีศูนย์บริการและขายที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งลูกค้าที่มาติดต่อขอรับบริการจะได้รับความสะดวกและรวดเร็วในการให้บริการ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายทุกยี่ห้อ

สภาพการแข่งขัน

บริษัทฯ เป็นผู้นำในงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าหลังการขาย รวมถึงให้บริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้ายี่ห้ออื่นๆ ด้วย เนื่องจากบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบจากการเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศและมีศูนย์บริการและขายมากที่สุดในประเทศกระจายอยู่ทั่วภูมิภาค บริการรับแจ้งเหตุและให้บริการบำรุงรักษาตลอด 24 ชั่วโมง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบำรุงรักษาหม้อแปลงฯ ของเรา โดยพนักงานขายจะสื่อสารให้ลูกค้าตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลรักษาหม้อแปลงฯ ตั้งแต่การสั่งซื้อ เพื่อให้การใช้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นพัฒนาการให้บริการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง มีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ อาทิเช่น Internet Of Thing มาใช้งานกับหม้อแปลงไฟฟ้า ทำให้บริษัทฯ ติดตามการทำงานของหม้อแปลงฯ ของลูกค้าได้ตลอดเวลา และหากพบความผิดปกติของหม้อแปลงไฟฟ้า ช่างบริการสามารถเข้าไปแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าในพื้นที่ต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจากบริษัทฯ มีศูนย์บริการครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งจะบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ ศูนย์บริการของเรายังสามารถให้คำปรึกษาและให้ข้อมูลรายละเอียดแก่ผู้สนใจสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ โดยอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าได้ที่ศูนย์บริการในพื้นที่ใกล้เคียงของลูกค้าได้ทุกแห่ง

ปัจจุบันการแข่งขันในธุรกิจงานบริการยังไม่รุนแรงนัก แม้จะมีคู่แข่งเพิ่มมากขึ้น เช่น การไฟฟ้าหรือกลุ่มผู้รับเหมางานไฟฟ้าเป็นต้น เนื่องจากบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าแก่กลุ่มลูกค้าของเราก่อน เพื่อสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยจากการใช้งานหม้อแปลงไฟฟ้าของเรา ซึ่งโดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเชื่อมั่นและไว้วางใจใช้บริการกับบริษัทมากกว่าผู้ประกอบการรายอื่น



- งานพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy)

นโยบายการตลาด

สร้างความเชื่อมั่นในสินค้าที่มีคุณภาพและได้รับการรับรองตามมาตรฐาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นนโยบายผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่บริษัทฯ ผลิตจะได้รับการทดสอบทุกแผงก่อนส่งไปจำหน่ายให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ผลิตจะมีคุณภาพตามระดับมาตรฐานต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ไม่ว่าจะเป็นมอก.1843-2553 หรือเทียบเท่า IEC 61215 และ มอก.2580 หรือเทียบเท่า IEC 61730 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

ในปัจจุบันพลังงานมีความสัมพันธ์กับการดำรงชีวิตของคนทั่วโลก มีการใช้พลังงานจากถ่านหิน แสงอาทิตย์ ลม ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน จากการคาดการณ์ว่าประชากรมีแนวโน้มเพิ่มจำนวนมากขึ้นเป็น 9.2 พันล้านคนในปี พ.ศ. 2583 ซึ่งความต้องการทางด้านพลังงานย่อมสูงขึ้นเช่นเดียวกันและส่งผลเชื่อมโยงทางด้านเศรษฐกิจและปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอน โดยประเทศจีนเป็นประเทศที่มีการใช้พลังงานสูงสุดของโลกแทนที่ประเทศสหรัฐฯ และคาดว่าในอนาคตความต้องการในการใช้พลังงานไฟฟ้าจะเพิ่มสูงขึ้น กระบวนการผลิตไฟฟ้าก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศและก่อให้เกิดการสูญเสียชีวิตของประชากรก่อนเวลาอันควร ส่งผลให้พลังงานทางเลือกอื่นที่สะอาดและมาจากธรรมชาติ เช่น พลังงานจากแสงอาทิตย์ ลม และชีวภาพ เข้ามามีบทบาทอย่างมาก

เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) เป็นประดิษฐ์กรรมทางเทคโนโลยีที่สำคัญอย่างหนึ่ง เพื่อใช้ในการเปลี่ยนรูปพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า ปัจจุบันเทคโนโลยีดังกล่าวได้มีการวิจัยและพัฒนาในหลายประเทศอย่างจริงจัง เป็นผลให้ราคาเซลล์แสงอาทิตย์ที่ผลิตได้มีราคาลดลงไปอย่างมากจากอดีตถึงแม้ปัจจุบันยังมีราคาต้นทุนการผลิตไฟฟ้าสูงกว่าการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆก็ตาม แต่แนวโน้มในการพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการผลิต ประกอบกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงฟอสซิลที่มีราคาสูงนั้น ส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์สามารถแข่งขันกับการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิลได้ในอนาคตอันใกล้นี้

อัตราการเติบโตและสภาพอุตสาหกรรมการผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ในตลาดโลกและประเทศไทย

ปัจจุบันตลาดพลังงานแสงอาทิตย์มีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเทคโนโลยีการผลิตที่มีนวัตกรรมใหม่ ๆ ทำให้แผงเซลล์แสงอาทิตย์มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น และยังส่งผลให้ราคาลดต่ำลง

ส่วนอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยเริ่มมีการเติบโตสูงมากขึ้น จากข้อมูลสถิติของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน พบว่า ผลการดำเนินงานด้านพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ดังตารางแสดงผลการดำเนินงานด้านพลังงานทดแทน ตั้งแต่ปี 2562-2565 จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

พลังงานทดแทน	หน่วย	เป้าหมาย 2580 Target 2037	ผลการดำเนินงาน Performance 2563/2020	2564/2021	2565/2022
ไฟฟ้า[1/ 2/]	MW	29,411	11,969.26	12,406.39	12,431.21
	ktoe	7,298	2,968	3,784	3,283
สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าต่อการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย	%	5.75	3.73	5.28	3.99
1. พลังงานแสงอาทิตย์	MW	12,139	2,979.30	2,982.53	3,037.41
2. พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำ	MW	2,725	-	-	45.00
3. ชีวมวล[3/]	MW	5,790	3,501.18	3,763.77	3,698.47
4. พลังงานลม	MW	2,989	1,506.73	1,546.32	1,545.32
5. ก๊าซชีวภาพ[4/]	MW	1,565	547.26	630.54	597.04
6. ขยะชุมชน	MW	900	324.44	372.90	363.09
7. ขยะอุตสาหกรรม	MW	75	-	-	34.43
8. พลังน้ำขนาดเล็ก[5/]	MW	308	190.39	191.62	191.75
9. พลังน้ำขนาดใหญ่[6/]	MW	2,920	2,919.66	2,918.40	2,918.40
10. พลังงานทดแทนอื่น ๆ (พลังความร้อนใต้พิภพ)	MW	-	0.30	0.30	0.30

การให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันผู้ประกอบธุรกิจให้ความใส่ใจต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การลดก๊าซเรือนกระจก เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจของตน และให้ความสนใจในการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ในสถานประกอบการ อาทิ การติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคาโรงงาน เพื่อผลิตไฟฟ้าไว้ใช้ในโรงงานและลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้า และยังเป็นพลังงานสะอาดไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือชุมชนข้างเคียง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัทฯ จะมีทั้งลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นลูกค้ากลุ่มที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ กลุ่มที่ดำเนินธุรกิจบริการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ หน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่ได้รับการสนับสนุนและจัดสรรงบประมาณจากนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน ซึ่งแนวโน้มของงบประมาณนี้สูงขึ้นเรื่อย ๆ รวมถึงผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความสนใจการลงทุนติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อประโยชน์ในการลดค่าใช้จ่ายไฟฟ้าและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริม BOI โดยสามารถนำหักภาษีเงินได้นิติบุคคล 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน พร้อมกับยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร โดยจะสิ้นสุดโครงการในปี 2565 และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอื่น ๆ เช่น โรงแรม รีสอร์ต ที่พักส่วนบุคคล ที่ไม่อยู่ในพื้นที่ให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือต้องการเป็นผู้ใช้พลังงานสะอาดรักษาสิ่งแวดล้อม รวมถึงชุมชน โรงเรียน อุทยานแห่งชาติ หน่วยงานราชการที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ห่างไกลและทุรกันดาร

นโยบายด้านราคา

ในส่วนของการกำหนดราคาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ บริษัทฯ จะกำหนดราคาในระดับใกล้เคียงกับคู่แข่งขันและพิจารณาจากต้นทุนการผลิตโดยรวม ทั้งนี้ราคาแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะผันแปรตามราคาวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ค่อนข้างมาก เนื่องจากเป็นวัตถุดิบในการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีความสำคัญและมีมูลค่าสูง ซึ่งบริษัทฯ มุ่งเน้นการผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน

ช่องทางการจัดจำหน่าย

ลูกค้างานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ในปี 2565 แบ่งเป็นลูกค้าภาคเอกชนและหน่วยงานภาครัฐ สำหรับช่องทางการจำหน่ายนั้น จะใช้การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ เพื่อสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นในแผงเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทฯ โดยมีทีมการตลาดออกไปพบปะลูกค้าเพื่อเสนอขายผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ และติดตามข่าวสารเพื่อเข้าร่วมโครงการต่าง ๆ เกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ของหน่วยงานราชการและภาคเอกชน ที่ได้รับการสนับสนุนจากนโยบายของรัฐบาล อาทิเช่น โครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ หรือโครงการติดตั้ง Solar Roof เพื่อประโยชน์ในการผลิตไฟฟ้าไว้ใช้ภายในกิจการของตนเอง

สภาพการแข่งขัน

ปัจจุบันหน่วยงานราชการและภาคเอกชนให้ความสำคัญเรื่องผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ผู้ประกอบธุรกิจต่างให้ความสนใจในผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่ไม่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก รวมถึงนโยบายเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานไฟฟ้าของรัฐบาล ทำให้อุตสาหกรรมพลังงานทดแทนในประเทศเติบโตขึ้นตามไปด้วย ดังนั้นกลุ่มลูกค้าหลักจะเป็นหน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนพลังงานทดแทน

อุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศมีสภาพการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการให้ความสนใจในอุตสาหกรรมนี้เพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ไปยังตลาดต่างประเทศที่มีอัตราการขยายตัวค่อนข้างสูงรองรับอยู่ โดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้าน ไม่ว่าจะเป็นประเทศพม่า, ลาว, เวียดนาม ฯลฯ

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

- หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

บริษัทฯ ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายที่มีกำลังไฟฟ้า ตั้งแต่ 1-30,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ (kVA) และมีระบบแรงดันไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 36 กิโลโวลต์ (kV) ภายใต้เครื่องหมายการค้า "เอกรัฐ" โดยบริษัทฯ มีโรงงานประกอบแกนเหล็ก ขดลวด และอุปกรณ์ภายในหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ตั้งอยู่ที่ 190 หมู่ 6 ตำบลท่าสะอ้าน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา และโรงงานผลิตตัวถังโลหะตั้งอยู่ที่ 260 หมู่ 6 ถนนบางปะกง-ฉะเชิงเทรา ตำบลท่าสะอ้าน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา บริษัทฯ มีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตในช่วง 2563-2565 ดังตารางข้างล่างนี้

กำลังการผลิต	2563	2564	2565
กำลังการผลิต (kVA.)*	2,900,000	2,500,000	2,500,000
ปริมาณการผลิต (kVA.)	1,906,270	1,794,210	2,064,420
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	65.73	71.77	82.58

* กำลังการผลิตคำนวณจากการทำงานเต็มเวลา 1 กะ (8 ชั่วโมง) และทำงานล่วงเวลาเพิ่มอีกประมาณ 1-2 ชั่วโมงต่อวัน

สำหรับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ได้แก่ ลวดทองแดง เหล็กซิลิคอน น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เหล็กผลิตตัวถัง หางปลา ทองแดงแผ่น Coil Cast Resin และอุปกรณ์ต่างๆ มีทั้งที่จัดซื้อจากในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีสัดส่วนการใช้วัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศที่ใกล้เคียงกัน โดยวัตถุดิบที่สั่งจากในประเทศ ได้แก่ น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เหล็กผลิตตัวถัง หางปลา ลวดทองแดงอาบน้ำยา เป็นต้น ส่วนวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ เหล็กซิลิคอน ทองแดงแผ่น Coil Cast Resin เป็นต้น โดยสามารถแสดงรายละเอียดมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ แยกตามแหล่งที่จัดซื้อได้ดังตารางข้างล่างนี้

แหล่งจัดซื้อวัตถุดิบ	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ในประเทศ	565.36	76.80	574.77	47.71	543.70	53.41
ต่างประเทศ	170.81	23.20	630.05	52.29	474.29	46.59
รวม	736.17	100.00	1,204.82	100.00	1,017.99	100.00

- งานบริการ

ในส่วนของงานบริการ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจำนวนมากกว่า 100 เครื่อง ไว้บริการให้ลูกค้ายืมหรือเช่า และอะไหล่ในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายไว้บริการลูกค้าในกรณีหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของลูกค้าชำรุดหรือถึงกำหนดการบำรุงรักษา โดยบริษัทฯ มีศูนย์บริการและขายทั่วประเทศทั้ง 11 แห่ง เพื่อเตรียมพร้อมให้บริการแก่ลูกค้ารวมทั้งมีการบริการสอบเทียบเครื่องมือวัดทางไฟฟ้าและสอบเทียบด้านมิติ โดยห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบที่ได้รับมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งพร้อมให้บริการแก่ลูกค้า รวมทั้งบุคลากรที่ให้บริการแก่ลูกค้าเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์สูง โดยบุคลากรทุกคนจะผ่านการอบรมหลักสูตรมาตรฐานการปฏิบัติงานบริการทุกคนก่อนออกไปปฏิบัติงานจริง

- งานพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy)

แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module)

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดผลึกซิลิคอน(Crystalline Silicon Solar Module) ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยบริษัทฯ ได้คัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพ มีราคาเหมาะสม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้สามารถนำมาผลิตเป็นแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพเป็นที่เชื่อมั่นของลูกค้า และมีราคาที่สามารถแข่งขันได้ในท้องตลาด

จากการผลิตทั้งแผ่นเซลล์แสงอาทิตย์ และแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ทำให้บริษัทฯ มีใบรับรอง CO เพื่อส่งออกไปยังประเทศในโซนยุโรปและอเมริกา

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ของบริษัทฯ จำนวน 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี และอำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี นั้น บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการพัฒนาโครงการทั้งหมด ตั้งแต่การลงทุน การออกแบบ การจัดซื้อ และการก่อสร้างโครงการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการผลิต ส่งและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์บางส่วนของโครงการเอง ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์และหม้อแปลงไฟฟ้ารวมถึงเป็นผู้จัดซื้ออุปกรณ์ส่วนอื่นๆ ที่เหลือเพื่อการพัฒนาโครงการเองทั้งหมด ดังนั้น รูปแบบการรับประกันอุปกรณ์ (Product Warranty) จึงเป็นลักษณะ Direct Guarantee จากผู้จำหน่ายอุปกรณ์แต่ละชนิดให้กับบริษัทฯ โดยตรง

สำหรับแผงเซลล์แสงอาทิตย์และหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการและรับประกันให้กับโครงการด้วยตัวเอง ในกรณีที่แผงเซลล์แสงอาทิตย์หรือหม้อแปลงไฟฟ้าชำรุด บริษัทฯ สามารถนำแผงเซลล์แสงอาทิตย์ใหม่ไปเปลี่ยนทดแทนหรือดำเนินแก้ไขปัญหาที่เกิดจากหม้อแปลงไฟฟ้าได้ทันทีเพราะเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์เหล่านั้นเอง





(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	19,650,000.00	ติดภาระจำนอง
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	104,034,296.00	ติดภาระจำนอง
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	316,385,628.00	ติดภาระจำนอง
เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์	97,918,048.00	ติดภาระจำนอง
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	8,942,368.00	ไม่มี
ยานพาหนะ	794,211.00	ติดสัญญาเช่าซื้อ
งานระหว่างก่อสร้าง	26,368,898.00	ไม่มี
สินทรัพย์สิทธิการใช้	75,554,678.00	ไม่มี
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,631,755.00	ไม่มี
สินทรัพย์ให้เช่า	3,338,270.00	ไม่มี
สินทรัพย์อื่นๆ	1,265,608.00	ไม่มี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11,350,690.00	ไม่มี
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	70,771,609.00	ไม่มี
รวม	**738,006,059.00**	

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

หม้อแปลงไฟฟ้า

บริษัทฯ มีงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายที่ได้รับคำสั่งซื้อ และเตรียมส่งมอบแก่ลูกค้าแต่ยังไม่ได้ทำการส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,206 เครื่อง มูลค่ารวม 581.33 ล้านบาท

งานด้านพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทฯ มีงานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ที่ยังไม่ได้ส่งมอบให้ลูกค้าเฉพาะโครงการที่มีมูลค่าสูง และใช้เวลาในการส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

- โครงการใหญ่ต่อเนื่องจากปี 2564 ซึ่งดำเนินการเสร็จแล้วประมาณ 97% โดยบริษัทฯ ทยอยรับรู้รายได้ตลอดปี 2565 มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าประมาณ 10.33 ล้านบาท
- โครงการอื่นๆ ที่จะยังไม่เริ่มดำเนินการ จำนวน 4.38 MW มูลค่ารวม 114.58 ล้านบาท

(6) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายและแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่งในขั้นตอนการผลิตบางขั้นตอนต้องมีการพ่นสีชิ้นงานและล้างทำความสะอาดชิ้นงาน อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้หากมีระบบการกำจัดของเสียไม่ดีเพียงพอ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น จึงได้มีการจัดทำระบบขจัดละอองสีที่เกิดขึ้นจากกรรมวิธีการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ไม่ก่อให้เกิดเหตุเดือดร้อนหรือเป็นอันตรายต่อผู้ปฏิบัติงาน และชุมชนผู้ที่อาศัยใกล้เคียง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนมาใช้วัตถุดิบที่ไม่มีสารเคมีที่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อมเจือปน เช่น

- การใช้สีน้ำเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการใช้น้ำเป็นส่วนผสมแทนการใช้สีน้ำมันที่ต้องใช้ทินเนอร์เป็นตัวทำละลาย
- การใช้น้ำยาขจัดคราบน้ำมันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการใช้ผงล้างมือล้างคราบน้ำมันในงานซ่อมบำรุงรักษา
- การใช้วัตถุดิบที่ไม่มีส่วนผสมของโลหะหนัก ที่สามารถตกค้างและทำลายสิ่งแวดล้อมได้

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรม และแนะนำวิธีการป้องกันเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในส่วนที่อาจก่อให้เกิดอันตราย อุบัติเหตุและอุบัติภัย รวมทั้งมีการจัดทำแผนปฏิบัติการฉุกเฉิน และมีการฝึกซ้อมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งมีหน้าที่ดูแลและป้องกันความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมจากแนวทางการป้องกันผลกระทบต่าง ๆ ทำให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯมีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีและได้มาตรฐานสากล

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้นำระบบต่าง ๆ มาใช้ควบคุมการทำงานและควบคุมคุณภาพการผลิต ได้แก่ระบบ ISO 9001: 2000 และระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO145001 เพื่อความปลอดภัยและลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ตั้งแต่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมาตั้งแต่ปี 2524 บริษัทฯ ไม่มีประวัติข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องจากชุมชนในบริเวณใกล้เคียงกับโรงงาน หรือโดนปรับจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม

(7) งานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าและพลังงานแสงอาทิตย์ จำเป็นต้องพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตและการให้บริการอย่างสม่ำเสมอให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่มีอยู่ตลอดเวลา การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจหลักโดยการศึกษาและนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่สามารถส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้นมาใช้

บริษัทฯ มีการตั้งคณะทำงานโครงการปรับปรุงพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้า โดยคณะทำงานประกอบด้วยรองกรรมการผู้จัดการสายงานโรงงาน ผู้จัดการโรงงาน วิศวกร ฝ่ายพัฒนาระบบคุณภาพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีความแข็งแรงทนทานและมีประสิทธิภาพในการใช้งานที่สูงขึ้น

ในปี 2565 บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาเกี่ยวกับการนำเทคโนโลยี IIoT มาใช้กับหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564

โครงการ Ekarat Service Platform

เป็นโครงการที่พัฒนาต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 โดยเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบังในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อำนวยความสะดวกให้กับพนักงานบริการและลูกค้า เพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วมากขึ้น รูปแบบของ Ekarat Service Platform เป็นระบบครบวงจรที่ลูกค้าสามารถจัดการข้อมูลเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าของตนเองได้ เช่น ประวัติการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผ่านมา การนัดหมายออนไลน์ การติดตามการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าผ่านระบบ IIOT การแจ้งปัญหาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการบันทึกผลการตรวจสอบบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าของพนักงานบริการและส่งมอบรายงานให้ลูกค้าได้ทันที ทำให้การทำงานรวดเร็วขึ้นตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น ทั้งนี้ คาดว่าจะดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ในช่วงต้นปี 2566

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

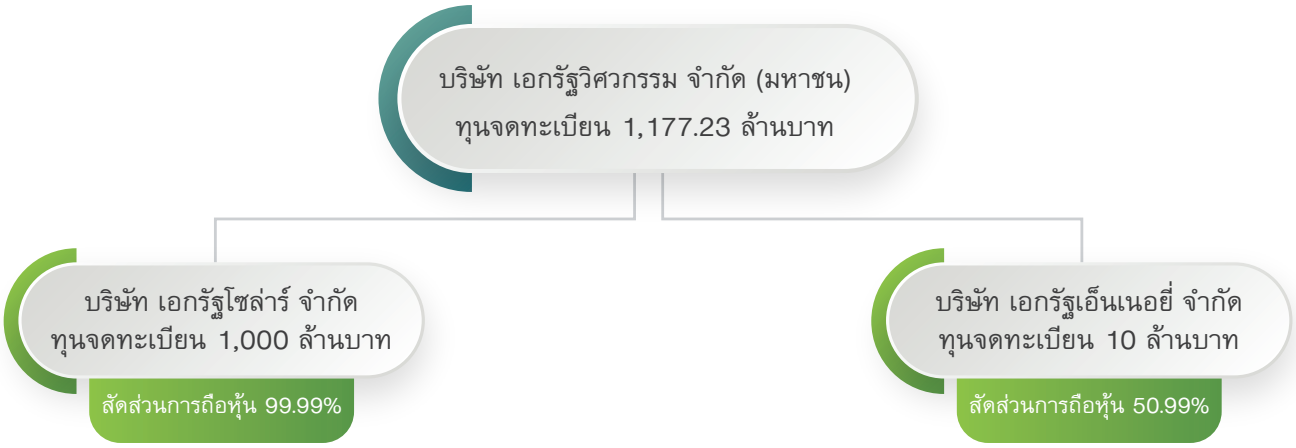
บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอกรัฐ” ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจเพิ่มเติมจากการเล็งเห็นถึงความสำคัญของพลังงานทดแทนโดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ จึงจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายโซล่าร์เซลล์ มีรายละเอียดดังนี้

(1) บริษัท เอกรัฐโซล่าร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 1,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 99.99% จัดตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2547 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตเซลล์แสงอาทิตย์และแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยโรงงานผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จ.ระยอง และโรงงานผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ตั้งอยู่ที่ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โดยมีคณะกรรมการบริหารร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายวิวัฒน์ แสงเทียน, นายดนุชา น้อยใจบุญ และนางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการให้สอดคล้องเหมาะสมกับแผนธุรกิจหลักที่กำหนดไว้

ปัจจุบันทรัพย์สินของบริษัท เอกรัฐโซล่าร์ จำกัด ได้ถูกจำหน่ายให้กับบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)ซึ่งเป็นบริษัทแม่เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ต่อไป

(2) บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอยี่ จำกัด มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 10 ล้านบาท โดยบริษัทฯถือหุ้น 50.99% จัดตั้งเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายดนุชา น้อยใจบุญ, นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ และนางสาวอุรวี กนกพฤกษ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้



นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯในธุรกิจต่างๆ ทั้งในส่วนของการลงทุนใหม่ การขยายหรือเพิ่มกำลังการผลิตเดิม การเข้าซื้อหุ้นหรือซื้อกิจการนั้น บริษัทฯ พิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ทั้งด้านแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนของบริษัทฯ และได้พิจารณาแล้วเห็นว่าธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์เป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ดีในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายเข้าไปกำหนดแนวทางในการดำเนินงานหลักๆให้แก่บริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดให้กรรมการบริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อดูแลและบริหารจัดการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้สอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อยอื่นๆ

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ไม่ได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอื่นของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ พร้อมจำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1. บริษัท เควี แอสเซ็ท จำกัด*	170,000,000	11.553
2. นายก้องไกล กนกพฤกษ์	156,358,300	10.626
3. น.ส.ธีรยา กนกพฤกษ์	101,200,000	6.877
4. นายวันชัย พูลทรัพย์	63,280,000	4.300
5. นายชยพล กนกพฤกษ์	39,500,000	2.684
6. น.ส.อุรวี กนกพฤกษ์	31,000,000	2.107
7. นางภารดี เจียมจรรยา	24,000,000	1.631
8. น.ส.โฉมพิชา น้อยใจบุญ	22,474,680	1.527
9. นายภูมิพัฒน์ นำไพศาล	21,875,400	1.487
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	21,467,799	1.459
รวม	**651,156,179**	**44.250**

*ข้อมูลจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝากหลักทรัพย์

*รายชื่อผู้ถือหุ้นบริษัท เควี แอสเซ็ท จำกัด ประกอบด้วย

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. น.ส.ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ	99,275	18.05
2. นายวรพหล แสงเทียน	41,250	7.50
3. น.ส.พิมลวรรณ แสงเทียน	41,250	7.50
4. น.ส.วรรณรวี โตพงษ์เกษม	17,188	3.13
5. นางดารณี กันตามระ	27,500	5.00
6. นายดนุชา น้อยใจบุญ	48,125	8.75
7. นายดรุณวัฒน์ น้อยใจบุญ	27,500	5.00
8. น.ส.โฉมพิชา น้อยใจบุญ	99,275	18.05
9. นายเริงรัฐ น้อยใจบุญ	17,188	3.13
10. นายวิสิฐศักดิ์ น้อยใจบุญ	17,187	3.12
11. น.ส.พีรยจันทร์ น้อยใจบุญ	97,075	17.65
12. น.ส.ขนิษฐา โตพงษ์เกษม	17,187	3.12
รวม	**550,000**	**100.00**

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สัดส่วนการถือหุ้น				เปลี่ยนแปลง
		วันที่ 31 ธ.ค.64		วันที่ 31 ธ.ค.65		
		จำนวน (หุ้น)	(%)	จำนวน (หุ้น)	(%)	จำนวน (หุ้น)
นายวิชิต แย้มบุญเรือง	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ	2,509,922	0.171	3,168,722	0.215	658,800
นายวินัย วิทวัสการเวช	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
นายอรุณ ศรีจรูญ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	210,000	0.014	210,000	0.014	-
นายวราห์ ทองประสินธุ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	39	0.000	39	0.000	-
นายชาตรี ศิริพานิชกร	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	-	-	-	-	-
นายธัญญา ศีลธร	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-
น.ส.อุรวี กนกพฤกษ์	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	31,000,000	2.107	31,000,000	2.107	-
นายดนุชา น้อยใจบุญ	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	-	-	-	-	-
นายวิวัฒน์ แสงเทียน	กรรมการ	170,000	0.013	170,000	0.013	-
น.ส.ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ	1,171,724	0.080	1,171,724	0.080	-
	รวม	**35,061,685**	**2.383**	**35,720,485**	**2.427**	**658,800**

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ 1,177,226,284.80 บาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 1,177,226,284.80 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,471,532,865 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.80 บาท โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์แปลงสภาพใดๆ

ปี 2562 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (AKR-W1) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท อัตรา 2 หุ้นเดิม : Warrant 1 หน่วย
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย 0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
- วันที่เสนอขาย วันที่ 31 พฤษภาคม 2562
- วันสิ้นสุดอายุ วันที่ 30 พฤษภาคม 2564 (อายุ 2 ปี)
- จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ 671,571,134 หน่วย
- จำนวนหุ้นรองรับ 671,644,702 หุ้น
- อัตราการใช้สิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น
- ราคาใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายและสิ้นสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 29 พฤษภาคม 2564 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 128,243,452 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 128,243,452 บาท

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทฯมีอำนาจในการพิจารณายกเว้นไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นเงินทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ หรือปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมและความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ปรากฏชื่อ ณ วันรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 สำหรับหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 1,471,532,856 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 44,145,985.68 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 พฤษภาคม 2565

การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2565 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 1,471,532,856 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 22,072,992.84 บาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2565

ปี	2562	2563	2564
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.062	0.073	0.063
อัตราเงินปันผลประจำปี (บาท)	-	-	0.03
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	N/A	N/A	50.37

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการของบริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการ ฐานะการเงินและแผนการลงทุน โดยไม่ได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน จะพิจารณาจากผลการดำเนินงานในแต่ละปี

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญต่อการบริหารและจัดการความเสี่ยงในองค์กร ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจและมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ บริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อกำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

- **ความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้าหม้อแปลงระบบจำหน่ายเฉพาะราย**

รายได้ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยในปี 2563, 2564 และ 2565 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายให้แก่หน่วยงานราชการเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ในแต่ละปี เท่ากับร้อยละ 22.58 ร้อยละ 15.02 และร้อยละ 23.60 ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าสัดส่วนของรายได้ในกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการในปี 2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.58 จากปี 2564 ทั้งนี้ รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานราชการนั้นไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ ทั้งเรื่องงบประมาณในแต่ละปีของภาครัฐและการแข่งขันในการประมูลราคาหม้อแปลงไฟฟ้า

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย**

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายต้องใช้วัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เช่น เหล็กซิลิคอน ทองแดง น้ำมันหม้อแปลง เป็นต้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในตลาดโลกค่อนข้างมาก ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของวัตถุดิบดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนรวมในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ จึงได้ทำการปรับราคาขายเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีการปรับปรุงพัฒนาเพื่อให้ต้นทุนมีการลดลงอย่างต่อเนื่องและมีการวางแผนการจัดหาวัตถุดิบใหม่ๆ และมีการสำรองวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตได้ประมาณ 3-6 เดือน

- **ความเสี่ยงจากคุณภาพวัตถุดิบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย**

หม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์สำคัญในระบบส่งกำลังไฟฟ้า หากเกิดการชำรุดเสียหายจะส่งผลกระทบต่อผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งโรงงานอุตสาหกรรมและบ้านพักอาศัยเป็นอย่างมาก ดังนั้นหม้อแปลงไฟฟ้าจะต้องผลิตให้มีคุณภาพสูง จึงจำเป็นต้องมีการคัดเลือกวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ เหล็กซิลิคอน, ลวดทองแดง, ทองแดงแผ่น, กระดาษฉนวน, น้ำมันหม้อแปลง, ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐาน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัญหาวัตถุดิบไม่ได้มาตรฐาน บริษัทฯ ได้จัดทำขั้นตอนการทำงานตามมาตรฐาน ISO 9001 ประกอบด้วยขั้นตอนการออกแบบ, กำหนดคุณสมบัติของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลง โดยมีการตรวจสอบ ทดสอบ คัดเลือกผู้ส่งมอบที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ มีการตรวจรับวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบที่บริษัทฯ สั่งเข้ามาใช้ในการผลิตเป็นไปตามคุณสมบัติที่กำหนด มีคุณภาพตามมาตรฐาน

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพาบุคลากรที่มีความชำนาญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย**

ในปี2565 รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย คิดเป็นร้อยละ 87.67 ของงานขายหม้อแปลงไฟฟ้าและงานบริการ ซึ่งรายได้ดังกล่าวเป็นรายได้จากการขายสินค้าที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์ความรู้ความชำนาญ ดังนั้นการพึ่งพาบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง จึงมีความสำคัญต่อการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายซึ่งการสูญเสียบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีระบบการดำเนินงานที่ดีเป็นไปตามมาตรฐานการดำเนินงาน ISO 9001 ซึ่งมาตรฐาน ISO จะมีการกำหนดวิธีปฏิบัติงาน การฝึกอบรม และขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ซึ่งในกรณีที่รับพนักงานใหม่จะช่วยให้พนักงานใหม่สามารถทำความเข้าใจขั้นตอนการทำงาน ซึ่งจะทำให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานจริงได้อย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งงานที่มีความสำคัญ (Succession plan) และมีการอบรมเพื่อพัฒนาคุณภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการให้ผลประโยชน์และมีมาตรการจูงใจพนักงานต่าง ๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินรางวัลประจำปี รางวัลตอบแทนพิเศษสำหรับพนักงานที่ร่วมงานกับบริษัทฯ มานาน ซึ่งมาตรการเหล่านี้มีส่วนช่วยในการลดการสูญเสียบุคลากร

2.2.2 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

ความเสี่ยงจากการรับซื้อพลังงานของภาครัฐ

ในปี 2565 ภาครัฐมีนโยบายและดำเนินการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาทั้ง Solar Roof และ Solar Farm ดังนี้

- **ความเสี่ยงเนื่องจากมีกฎหมาย Anti-Dumping**

ความเสี่ยงเนื่องจากมีกฎหมาย Anti-Dumping ผลิตภัณฑ์โซล่าร์เซลล์จากประเทศจีน ของสหภาพยุโรป และสหรัฐอเมริกา ทำให้มีผู้ประกอบการจากประเทศจีนเข้ามาตั้งโรงงานผลิตเซลล์ฯ และแผงโซล่าร์เซลล์ในประเทศไทยมากขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงกฎหมายดังกล่าว และเพื่อให้ได้รับใบ Certificate of Origin ทำให้มีการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ จึงต้องหาทางลดต้นทุนในการดำเนินงานเพื่อให้สามารถแข่งขันได้

- **ความเสี่ยงจากการรับซื้อพลังงานของภาครัฐ**

ในปี 2566 สำนักงานส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้ประกาศให้สิทธิประโยชน์สำหรับผู้ประกอบการทั่วไปที่ติดตั้งระบบ Solar Rooftop สำหรับการใช้ภายในกิจการ จึงเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่บริษัทฯ จะเข้าไปร่วมดำเนินการ

- **แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan : PDP)**

จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2561-2580 จะมีการเพิ่มการใช้พลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์ประมาณ 10,000 MW (ปีละ 500 MW) โดยแบ่งเป็นสัดส่วนภาคราชการประมาณ 400 MW ต่อปี โครงการ Solar Rooftop ภาคประชาชน ประมาณ 100 MW ต่อปี จึงเป็นโอกาสในการขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นได้

2.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด เนื่องจากบริษัทฯมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ โดยธนาคารได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยต่าง ๆ ตามลักษณะและวัตถุประสงค์ของวงเงินที่ใช้ ดังนี้

(1) วงเงินกู้ยืม คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี

(2) วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและหรือทรัสต์รีซีทส์และหรือเงินกู้ยืมระยะสั้นหรือวงเงินหนังสือค้ำประกัน โดยหากเงินกู้เป็นสกุลเงินบาทคิดอัตราดอกเบี้ยในอัตรา MOR ต่อปี

ปัจจุบันเศรษฐกิจโลกแม้จะผ่อนคลายจากวิกฤตโควิค-19 แต่ยังคงมีวิกฤตของสงครามรัสเซีย-ยูเครน ส่งผลให้เกิดเงินเฟ้อสูงขึ้นทั่วโลก ทำให้ธนาคารทยอยปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย เช่น ธนาคารกสิกรไทยปรับอัตราดอกเบี้ย MLR จากร้อยละ 5.47 เป็น ร้อยละ 5.97 และ MOR จากร้อยละ 5.84 เป็นร้อยละ 6.34

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจากต่างประเทศ เช่น เหล็กซิลิคอน ขดลวดที่ใช้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง ซึ่งการเสนอราคาและการชำระเงินค่าวัตถุดิบจะใช้เงินเหรียญสหรัฐเป็นหลัก อย่างไรก็ตามได้มีการติดตามดูอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด โดยในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนมีแนวโน้มค่าเงินบาทอ่อนตัวมาก บริษัทฯ จะทำ Forward Contract พร้อมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารเงิน

2.2.4 ความเสี่ยงเนื่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมือง

เนื่องจากในปี 2565 เศรษฐกิจเริ่มมีการขยายตัวเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นและสถานการณ์โควิค-19 มีทิศทางที่ดีขึ้น ส่งผลให้ปี 2565 ตามการประกาศของสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ GDP เท่ากับ 3-3.5% บริษัทฯ จึงประเมินว่าในปี 2566 จะเกิดการลงทุนภาครัฐในด้านสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ กับการขยายตัวด้านพลังงานทดแทนเป็นหลัก หากโครงการลงทุนภาครัฐ สามารถเร่งรัดการดำเนินการได้เร็ว ในช่วงครึ่งปีแรกคงได้มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจได้ตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตามการเลือกตั้งซึ่งกำลังจะเกิดขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 2 อาจส่งผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายดังกล่าวข้างต้น

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องตามทิศทางและแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร เพื่อเป้าหมายที่จะสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรทั้งด้านเศรษฐกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความยั่งยืนขององค์กร และประกาศให้ทราบโดยทั่วกันทั้งองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อเป็นแนวทางขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามวิสัยทัศน์อย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดประเด็นสำคัญทั้ง 3 ด้าน ดังนี้

สิ่งแวดล้อม

มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการสร้างผลกระทบต่อระบบนิเวศที่เกิดจากกระบวนการผลิตสินค้าในทุกๆ ด้าน และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า สร้างความเข้าใจและตระหนักในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่บุคลากร เพื่อร่วมกันพัฒนาองค์กรให้เติบโตควบคู่กับสิ่งแวดล้อมที่ดี

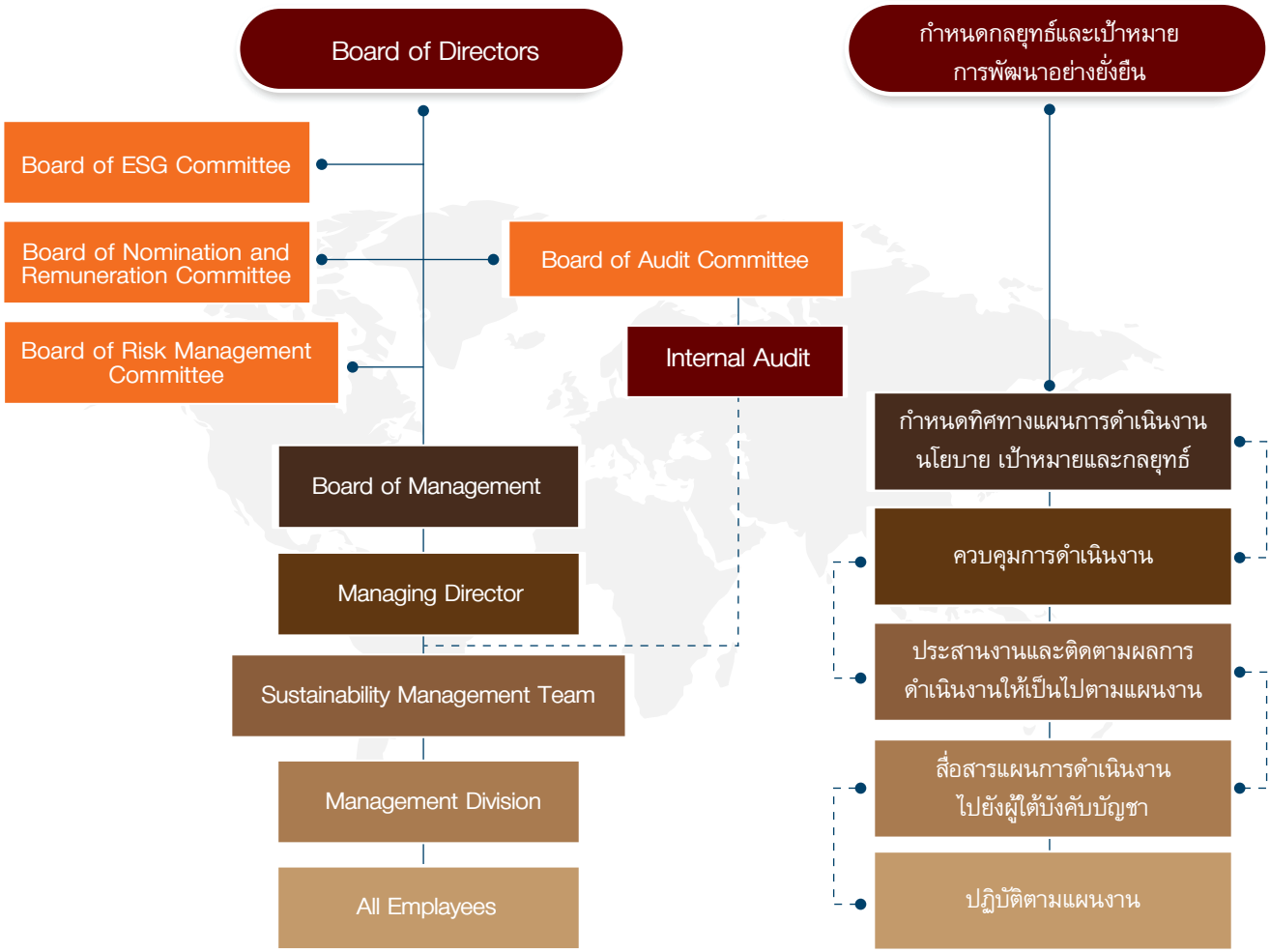
สังคม

ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ความเป็นธรรม และความเสมอภาคของพนักงาน รวมทั้งมุ่งเน้นที่จะพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน พร้อมทั้งส่งเสริมการพัฒนาชุมชนและสังคมให้อยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

การกำกับดูแลกิจการ

ยึดมั่นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อควบคุมและลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมทั้งการค้นหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจที่สามารถตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน



ขอบเขตการจัดทำรายงาน

สำหรับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนประจำปี 2565 นี้ นำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในส่วนของโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า จังหวัดฉะเชิงเทรา ทั้งด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

เป้าหมายการจัดการความยั่งยืน

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์เป็นองค์กรชั้นนำด้านคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าและพลังงานทดแทน โดยกำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจตามพันธกิจและปรัชญาในการดำเนินงาน “การยึดมั่นในคุณภาพและซื่อสัตย์ต่อลูกค้า” เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปี 2565 บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา มีรายละเอียดดังนี้

ESG	กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
Environment	• ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	• ดำเนินการจัดทำรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร เพื่อการทวนสอบและรับรองผลโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) • ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ลดลงร้อยละ 5 เทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานตามปกติ ปี 2574	• ดำเนินการจัดทำ Carbon Footprint for Organization (CFO) โดยผ่านการรับรองจากTGO เรียบร้อยแล้ว
Social	• สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี และคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงาน	• ปรับปรุงอาคารที่โรงงานทั้งภายในและภายนอกให้สวยงามและทันสมัย เนื่องจากมีสภาพเก่าและทรุดโทรม • ลดจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานให้ลดลงจากปี 2564 ร้อยละ 50	• ดำเนินการ Renovate อาคารโรงงานทั้งภายในและภายนอกแล้วเสร็จประมาณ 70% ของแผนงาน • จำนวนอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน ลดลงร้อยละ 25 จากปี 2564
Governance	• ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ	• จัดตั้งคณะกรรมการ ESG เพื่อดูแลการบริหารจัดการตามนโยบายความยั่งยืนของบริษัท	• ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการ ESG และกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบเมื่อเดือนธันวาคม 2565

หมายเหตุ : สามารถดูนโยบายด้านความยั่งยืนฉบับเต็มได้ที่ www.ekarat.co.th

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร จึงมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อค้นหาความสนใจ ความคาดหวัง ข้อกังวล และปัจจัยความสำเร็จที่สามารถส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อนำมาประเมินประเด็นสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 5 กิจกรรมหลัก โดยแต่ละกิจกรรมมีความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้



1

Sale & Marketing

1. วางแผนส่งเสริมการขายและกิจกรรมทางการตลาด
2. กำหนดราคาที่เป็นธรรมและแข่งขันได้
3. สื่อสารข้อมูลไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

Raw Material & Procurement

1. การจัดหาวัตถุดิบจากคู่ค้าที่หลากหลาย และคำนึงถึงคุณภาพและราคาที่เหมาะสม
2. ประสิทธิภาพการขนส่งให้ทันเวลาที่กำหนด
3. ระบบการควบคุมและจัดเก็บวัตถุดิบ

2





3

Manufacturing & Development

1. การผลิตสินค้าตามมาตรฐาน
2. ตรวจสอบและทดสอบคุณภาพสินค้า
3. พัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

Delivery

1. การบริหารจัดการงานขนส่งสินค้าที่มีประสิทธิภาพ สินค้าปลอดภัยและตรงต่อเวลา
2. ระบบขนส่งที่มีผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด

4





5

Maintenance & Service

1. การรับประกันสินค้าและการบริการหลังการขาย
2. สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าหลังใช้สินค้า
3. ติดตามให้บริการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง
4. ให้บริการอย่างรวดเร็ว ทันเวลาและมีประสิทธิภาพ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในห่วงโซ่คุณค่าของการประกอบธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงมีการจัดตั้งคณะทำงานความยั่งยืนที่มีตัวแทนจากทุกหน่วยงานขององค์กร ร่วมกันพิจารณาและวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของแต่ละสายงาน และระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบหรือส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานในแต่ละภารกิจหรือกิจกรรม ซึ่งรวบรวมผู้มีส่วนได้เสียได้ 8 กลุ่มหลัก ดังนี้

Stakeholder	Sale & Marketing	Raw Material	Manufacturing	Delivery	Maintenance Service	Support Activities
ลูกค้า	✓		✓	✓	✓	✓
พนักงาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓
คู่ค้า	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ผู้ลงทุน			✓	✓		✓
เจ้าหนี้	✓	✓	✓			✓
ชุมชนสังคม			✓	✓	✓	✓
คู่แข่ง	✓	✓				✓
หน่วยงานภาครัฐ			✓	✓		✓



การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯได้รวบรวมความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาพิจารณาประกอบกับแผนธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์และจัดลำดับประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แล้วจัดทำแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อตอบสนองประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสำคัญเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ

ผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสาร สานสัมพันธ์	ความคาดหวังและ ประเด็นสำคัญ	การตอบสนอง
พนักงาน	• จัดทำวารสารภายในองค์กรรายไตรมาส • การรับฟังความคิดเห็น/ข้อร้องเรียน • ประชุมคณะกรรมการสวัสดิการแรงงานปีละครั้ง • ผู้บริหารเยี่ยมเยียนพนักงาน	• มีสวัสดิการที่ดีและเหมาะสมต่อสถานการณ์ • อบรมพัฒนาความรู้ • ปรับค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม • มีความปลอดภัยในการทำงาน	• ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม • ปรับปรุงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและการประเมินผลงาน • โครงการช่วยเหลือพนักงานตามสถานการณ์ • โครงการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก
ผู้ถือหุ้น	• ข่าวสารผ่าน SET • การจัดประชุมผู้ถือหุ้น • กิจกรรมการพบปะนักลงทุน • เยี่ยมชมโรงงาน	• ผลตอบแทนที่ดี • มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง • ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง • มีการกำกับกิจการที่ดี	• จ่ายเงินปันผล • เปิดเผยข้อมูลโปร่งใส
ลูกค้า	• สำรวจความพึงพอใจ • เข้าพบลูกค้า • จัดสัมมนาให้ความรู้ • จัดงานแสดงสินค้า • การให้ความรู้ทางเทคนิค • เยี่ยมชมโรงงาน	• ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ • ราคาสินค้ามีความเหมาะสม • การรับประกันสินค้าเป็นไปตามข้อตกลง • บริการหลังการขายดีและเร็ว • ได้รับความรู้ทางเทคนิค	• ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า • จัดการด้านคุณภาพด้วยระบบ ISO 9001
คู่แข่ง	• ติดตามข่าวสาร • ประชุมกลุ่มสมาชิกในธุรกิจเดียวกัน • การพบปะพูดคุย	• แข่งขันอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส • ช่วยเหลือกันเมื่อพบปัญหาในการประกอบธุรกิจ • แลกเปลี่ยนความคิดเห็นต่างๆ ทั้งด้านการผลิต และผลิตภัณฑ์	• ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส • ร่วมมือกันพัฒนาธุรกิจ
เจ้าหนี้	• เข้าพบพูดคุย • ชี้แจงผลการดำเนินงาน	• ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง • มีแผนการดำเนินที่มั่นคง • ประกอบธุรกิจที่น่าเชื่อถือและโปร่งใส	• ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง • ชี้แจงผลการดำเนินงาน
คู่ค้า	• การคัดเลือกและการประเมินคู่ค้า • การพบปะ Suppler เพื่อตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ • การสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า	• ความโปร่งใสในการคัดเลือกและประเมิน • ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขการชำระเงิน • การแข่งขันราคาอย่างเป็นธรรม	• มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจนเป็นธรรม • มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น
ชุมชน	• เข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน • สำรวจความคิดเห็นของชุมชนปีละครั้ง • จัดทำประชาพิจารณ์	• ได้รับการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน • ช่วยเหลือชุมชนจากผลกระทบของโรคระบาด • การอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข • การดำเนินงานของบริษัทไม่สร้างผลกระทบทางลบต่อชุมชนทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม	• สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน • นโยบายสิทธิมนุษยชน • บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามระบบมาตรฐาน ISO 14001
หน่วยงานภาครัฐ	• ข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ • การพบปะพูดคุย • การร่วมกิจกรรมของภาครัฐ	• ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายอย่างถูกต้อง • สนับสนุนโครงการของภาครัฐ	• ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่กฎหมายกำหนด • ร่วมกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ต่างๆ

การประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

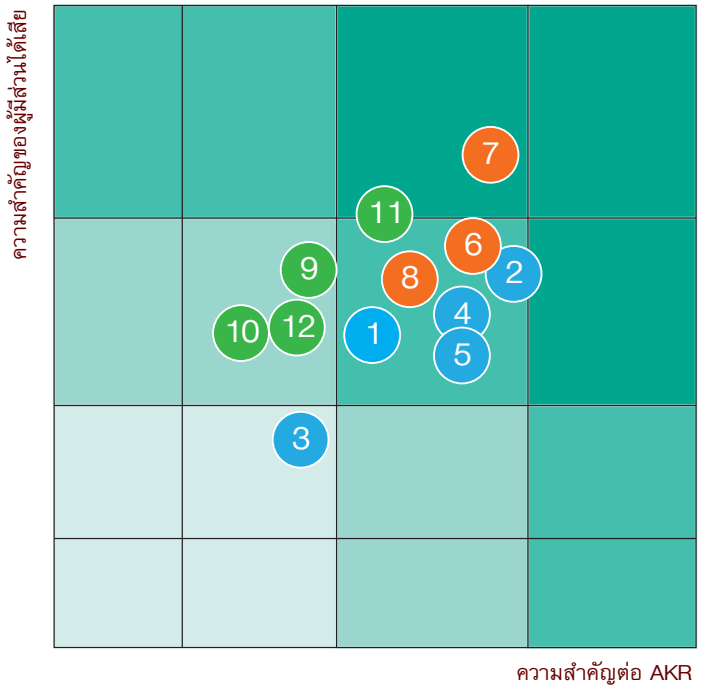
บริษัทฯ รวบรวมและระบุประเด็นสำคัญจากผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมทุกภาคส่วน และข้อมูลแนวโน้มที่สำคัญที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น สถานการณ์โรคระบาดความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น เพื่อนำมาพิจารณาร่วมกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร นโยบายด้านความยั่งยืน และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนวิเคราะห์และทบทวนผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาเพื่อนำประเด็นเหล่านั้นมาจัดลำดับความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการ บริษัทฯจะทำการประเมินประเด็นสำคัญทุกปี เพื่อทบทวนการเปลี่ยนแปลงของประเด็นต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและนำไปบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและสมดุล โดยมีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ดังนี้

1. การระบุประเด็นสำคัญขององค์กร

คัดเลือกประเด็นด้านความยั่งยืนร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก โดยพิจารณาตามข้อกำหนด มาตราฐาน แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร รวมถึงสอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารจัดการความยั่งยืนขององค์กร

2. การประเมินระดับความสำคัญ

จัดลำดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืนทั้งด้านโอกาสและผลกระทบในการสร้างคุณค่าต่อองค์กรและต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งกลุ่มประเด็นจะถูกแบ่งตามระดับความสำคัญ ได้แก่ ระดับสูง ระดับกลาง และระดับต่ำ จากนั้นนำประเด็นสำคัญเข้าสู่กระบวนการกำหนดกลยุทธ์และบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพต่อไป



ประเด็นในแต่ละมิติของ ESG		
มิติเศรษฐกิจ/กำกับดูแล	มิติสังคม	มิติสิ่งแวดล้อม
1. การกำกับดูแลกิจการ	6. สิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	9. การจัดการน้ำ
2. การบริหารความเสี่ยง	7. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	10. การจัดการของเสีย
3. การจัดการห่วงโซ่อุปทาน	8. ความรับผิดชอบต่อสังคม	11. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
4. ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ		12. การจัดการพลังงาน
5. นวัตกรรมและเทคโนโลยี		

ประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ประเด็นย่อย	กลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	• ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพ แวดล้อมในการทำงาน ที่ทำให้พนักงานเกิดการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วย • ความปลอดภัยจากกระบวนการผลิต	พนักงาน, คู่ค้า, คู่แข่ง, ชุมชน, หน่วยงานภาครัฐ
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	• การบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก • การใช้พลังงานทดแทนในกระบวนการผลิต	ทุกกลุ่ม
สิทธิมนุษยชน	• การเคารพสิทธิมนุษยชน • การจ้างงานถูกต้องตามกฎหมาย • พัฒนาศักยภาพของพนักงาน	ทุกกลุ่ม
การบริหารความเสี่ยง	• การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร	ทุกกลุ่ม
ความรับผิดชอบต่อสังคม	• การมีส่วนร่วมกับสังคมชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ผ่านกิจกรรมเพื่อชุมชน • การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ทุกกลุ่ม
ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ	• การผลิตสินค้าตามมาตรฐาน • การให้บริการอย่างมีระบบตามมาตรฐาน • การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์	พนักงาน, ลูกค้า, คู่ค้า, คู่แข่ง
การกำกับดูแลกิจการ	• การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาลและโปร่งใส • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	ทุกกลุ่ม
นวัตกรรมและเทคโนโลยี	• การส่งเสริมนวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสำหรับกระบวนการผลิตสินค้าและบริการ • การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์	พนักงาน, ลูกค้า, คู่ค้า, หน่วยงานภาครัฐ
การจัดการน้ำ	• การจัดการน้ำเสียจากกระบวนการผลิตอย่างมีความรับผิดชอบ • การใช้น้ำในกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ	พนักงาน, ชุมชน, หน่วยงานภาครัฐ
การจัดการของเสีย	• การบริหารจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต	พนักงาน, ชุมชน, หน่วยงานภาครัฐ
การจัดการห่วงโซ่อุปทาน	• แนวทางการจัดซื้อจัดจ้างตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและจรรยาบรรณคู่ค้า • การบริหารจัดการความเสี่ยงจากกระบวนการจัดหาและการดำเนินการของคู่ค้า	พนักงาน, คู่ค้า, ชุมชน

3.3 แผนการดำเนินงานประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นเรื่องคุณภาพและความซื่อสัตย์ สร้างคุณค่าและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตาม ESG คือ ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) ด้านสังคม (Social) ด้านการกำกับดูแล (Governance) โดยวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อบ่งชี้ประเด็นด้านความยั่งยืนต่างๆ ทั้งที่เป็นความเสี่ยงและโอกาสที่อาจส่งผลกระทบทั้งเชิงบวกและลบ ซึ่งในปี 2565 มีการนำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนทั้งหมด 12 ประเด็นมาทบทวนและวิเคราะห์เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ขององค์กร โดยรายละเอียดประกอบด้วยกลยุทธ์และตัวชี้วัดการดำเนินงาน เป้าหมายระยะสั้นและเป้าหมายระยะยาว ตลอดจนหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นคุณภาพของการผลิตและตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน จึงนำระบบการจัดการพลังงานมาใช้กับการดำเนินธุรกิจทุกขั้นตอน โดยมีเป้าหมายและวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับที่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายดังกล่าวให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกได้ทราบโดยทั่วกัน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม (สามารถดูรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ https://www.ekarat.co.th) ดังต่อไปนี้

- การอนุรักษ์พลังงาน โดยการออกแบบผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน พัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีที่นำมาใช้

  - การออกแบบหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีค่าความสูญเสียต่ำกว่าปกติ (Low Loss) ตามร่างข้อกำหนดของ Green Label ซึ่งเป็นการลดความสูญเสียในระบบจ่ายกำลังไฟฟ้าที่เกิดขึ้นต่ำขณะใช้งาน ทำให้ผู้ใช้สามารถลดค่าไฟจากค่าสูญเสียในหม้อแปลงไฟฟ้านั้นน้อยลง

- การประหยัดทรัพยากร โดยการนำสิ่งเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ ลดของเสียและเศษวัตถุดิบที่เกิดจากกระบวนการผลิต เช่น การนำเศษไม้พาเลทที่ไม่ใช้แล้วหรือโครงเหล็กมาใช้ประกอบเป็นตู้หรือโต๊ะสำหรับใช้วางของและจัดให้เป็นมุมสันทนาการสำหรับพนักงานใช้นั่งอ่านหนังสือได้ การใช้กระดาษรีไซเคิล เพื่อลดการใช้กระดาษสำหรับงานภายในบริษัทฯ เป็นต้น

ทั้งนี้คณะกรรมการมีนโยบายในการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีการปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงเวลาพักเที่ยง เป็นเวลา 1 ชั่วโมง และจัดให้มีการฝึกอบรมความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานตามมาตรฐาน ISO 14001

- การป้องกันมลพิษ โดยการควบคุมและเลือกใช้สารเคมีอย่างเหมาะสม ลดการก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมและเป็นอันตรายต่อกระบวนการผลิต ควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งก่อนระบายออกสู่สาธารณะ รวมถึงป้องกันการรบกวนต่อชุมชนรอบข้างทั้งเรื่องเสียงและการสั่นสะเทือนจากกระบวนการผลิต ดังต่อไปนี้

  - การใช้น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าที่ไม่มีสาร Polychlorinated Biphenyls (PCBs) ซึ่งเป็นสารเคมีที่สลายตัวยากและสามารถสะสมอยู่ได้ทั้งในสิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม ก่อให้เกิดอาการป่วยต่างๆ เช่น โรคมะเร็งตับ หลอดลมเรื้อรัง ระบบประสาทบกพร่อง เป็นต้น

  - การใช้ซิลิกาเจลที่มีการชุบจากสารอินทรีย์ที่เป็นสารจากธรรมชาติแทน Crystal Violet ที่ชุบจาก Cobalt Chloride ซึ่งเป็นสารต้องห้ามในผลิตภัณฑ์

- การใช้พลาสติกที่ไม่มีส่วนผสมของโลหะหนัก
- การใช้สีน้ำเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยการใช้น้ำเป็นส่วนผสมแทนการใช้สีน้ำมันที่ต้องใช้ทินเนอร์เป็นตัวทำละลาย
- การใช้วานิชที่ไม่มีส่วนผสมของโลหะหนัก
- การใช้ผงล้างมือล้างคราบน้ำมัน ในงานซ่อมบำรุงรักษา
- ใช้น้ำยาขจัดคราบน้ำมันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- เปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างภายในโรงงานเป็นแบบหลอดประหยัดพลังงาน LED ทำให้ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 3,312 kW-h ต่อเดือน หรือลดค่าไฟฟ้าได้ประมาณ 162,950 บาทต่อปี และปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง เท่ากับ 10.30%
- ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (Grid connected System) บนหลังคาโรงงาน ขนาดติดตั้งรวม 851.26 kW ทำให้บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าไฟฟ้า และมีรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้า
- ลดปริมาณการใช้น้ำมันของรถยก 5% ต่อปี ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าน้ำมันรถยกลดลง 5,039.26 บาทต่อเดือนและส่งผลให้ปริมาณก๊าซเรือนลดลง

ทั้งนี้ ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานจะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย ผลการดำเนินงานและแผนการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมส่งเสริม เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ กิจกรรมต่างๆ ด้านการอนุรักษ์พลังงานต่อองค์กร หน่วยงานภาครัฐและสังคม

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นลำดับต้นๆ ของโลก สร้างความเสียหายในวงกว้างต่อเศรษฐกิจและมีแนวโน้มจะทวีความรุนแรงมากขึ้นในอนาคต การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเกิดจากปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ถูกเปลี่ยนสู่ชั้นบรรยากาศที่มากเกินความสามารถในการดูดซับของธรรมชาติ ได้แก่ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) ก๊าซมีเทน (CH_4) และก๊าซไนตรัสออกไซด์ (N_2O) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องได้ทำให้ความเข้มข้นของ CO_2 ในชั้นบรรยากาศโลกเพิ่มขึ้น ส่งผลให้เกิดภาวะโลกร้อนสูงขึ้นและสภาพภูมิอากาศโลกมีการเปลี่ยนแปลง

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาเหล่านี้และมุ่งมั่นบริหารจัดการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการผลิตสินค้าที่โรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า จ.บางปะกง และส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2561-2580

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ “จัดการลดการปล่อยคาร์บอน เพื่อให้เกิดผลิตภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน และห่วงโซ่คุณค่า (Supply Chain De-carbonization)” จัดโดยสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้ภาคอุตสาหกรรมตระหนักถึงความสำคัญของการลดการปล่อยคาร์บอน/Greenhouse Gas Reduction ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Key Sustainability Strategic Area) ทั้งยังช่วยปรับปรุงผลการดำเนินงานยกระดับการจัดการของห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจและใช้ในการสื่อสารไปยังกลุ่มลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใส สอดคล้องกับความต้องการของสังคมที่มีความตระหนักต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น และตอบสนองต่อกลยุทธ์การบริหารอย่างยั่งยืนด้วยเศรษฐกิจสีเขียว มีระยะเวลาดำเนินการโครงการตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2559 ถึงสิงหาคม 2560 โดยบริษัทฯ สามารถลด CO_2 ได้ 48,963.6 ton CO_2eq ต่อปี และสามารถลดค่าไฟฟ้าได้ 344,043 บาทต่อปี

หลังจากสิ้นสุดโครงการดังกล่าว บริษัทฯ ไม่ได้ดำเนินการต่อเนื่องในปีต่อไป

อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มทบทวนและวางแผนการดำเนินการบริหารจัดการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการปฏิบัติงานที่โรงงานเป็นหลัก จากนั้นจะสื่อสารกับบุคลากรในองค์กรให้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาก๊าซเรือนกระจกที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับ โดยบุคลากรต้องร่วมมือร่วมใจปฏิบัติตามแผนงานเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ในปี 2565 บริษัทฯ เริ่มดำเนินการโครงการ Carbon Footprint for Organization (CFO) โดยรวบรวมข้อมูลกิจกรรมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม ในช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564 เพื่อประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรและนำไปใช้ประกอบการพิจารณาหาแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของตนอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมจัดตั้งคณะทำงานและกำหนดแผนการดำเนินการ สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงวัตถุประสงค์และแนวทางปฏิบัติในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดในการคำนวณและรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร พิมพ์ครั้งที่ 8 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 6, กรกฎาคม 2565) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยทุกหน่วยงานในองค์กรให้ความร่วมมือในการรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและเข้าร่วมประชุมเพื่อทราบแนวทางปฏิบัติ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรอง TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน) เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 และประกาศให้พนักงานรับทราบทางระบบ Intranet ของบริษัทฯ

การบริหารจัดการประเด็น

วัตถุประสงค์ : ปรับเปลี่ยนสู่องค์กรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด

เป้าหมายระยะสั้น/ยาว	ผลการดำเนินงาน
เป้าหมายระยะสั้น	
• เริ่มดำเนินการโครงการควบคุมปริมาณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในส่วนของโรงงาน	• บริษัทฯ ได้รับการรับรอง TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน)
• ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	• บริหารจัดการองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมตามระบบมาตรฐาน ISO14001
เป้าหมายระยะยาว	
• ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 5 ในปี 2574	• เริ่มดำเนินการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในบริเวณพื้นที่โรงงาน โดยใช้ข้อมูลของปี 2564 เป็นปีฐาน (ปีที่เริ่มต้น)

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

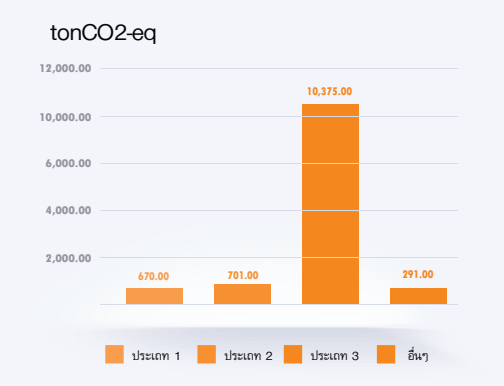
การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

ในปี 2565 บริษัทฯ เริ่มจัดทำรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) โดยมีขอบเขตขององค์กรและรายละเอียดต่าง ๆ ดังนี้

ข้อมูลองค์กร : โรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)
ประเภทการรับรอง : ระดับจำกัด (Limited Assurance Level)
ระดับความเชื่อมั่น : 5%
ช่วงระยะเวลา : วันที่ 1 มกราคม 2564 – วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ที่ปรึกษา : มูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
หน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูล : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน)
วันที่ได้รับการรับรอง : วันที่ 29 พฤศจิกายน 2565

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ปี 2564 (ปีแรก)

ขอบเขต	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (tCO2e/yr)	สัดส่วน %
ประเภท 1	670.00	5.70
ประเภท 2	701.00	5.97
ประเภท 3	10,375.00	88.33
รวม	11,746.00	100.00



บริหารจัดการองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมตามระบบมาตรฐาน ISO 14001

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี จึงมีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายที่ชัดเจนเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน พร้อมทั้งทบทวนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี และได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม หรือ ISO 14001 ตั้งแต่ปี 2544 โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานที่มีความมุ่งหมายในการนำมาปฏิบัติ รักษาไว้ และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ



การจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีการใช้น้ำประปาจากการประปาส่วนภูมิภาคเพื่อการอุปโภคภายในที่โรงงาน จ.ฉะเชิงเทรา โดยไม่มีการใช้น้ำในกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า และจะมีการบำบัดน้ำเสียอย่างถูกวิธีก่อนที่จะปล่อยออกสู่ภายนอก โดยมีการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

เป้าหมาย : ลดปริมาณการใช้น้ำประปาภายในโรงงาน อย่างน้อย 5% จากปีฐาน 2564

ปี	2563	2564	2565
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลบ.ม.)	5,849	5,551	8,369
ค่าใช้จ่ายค่าน้ำประปา (บาท)	193,006	183,004	278,410

ในปี 2565 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำประปา เพิ่มขึ้น 2,818 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นร้อยละ 50.77 และมีค่าใช้จ่ายค่าน้ำประปา เพิ่มขึ้น 95,406 บาท คิดเป็นร้อยละ 52.13 เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากบริษัทฯ มีปริมาณการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ทำให้มีการทำงานล่วงเวลาในช่วงเย็นและวันหยุดสุดสัปดาห์ รวมถึงเกิดการรั่วซึมของท่อน้ำใต้ดินในพื้นที่โรงงาน

การจัดการน้ำเสีย

บริษัทฯ มีระบบการจัดการน้ำทิ้ง โดยผ่านกระบวนการบำบัดน้ำเสียประเภทถังบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูป และถังดักไขมันแบบเติมอากาศ เพื่อควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งก่อนที่จะปล่อยสู่สิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2565 ปริมาณน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัด จำนวน 6,701.60 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นร้อยละ 80 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด

ตัวอย่างการตรวจวัดคุณภาพทางกายภาพ เคมี และชีวภาพของน้ำเสีย-น้ำทิ้ง

- พื้นที่ตรวจวัด : น้ำหล่อเย็น แผนก Radiator Fin และ Box





- พื้นที่ตรวจวัด : น้ำก่อนเข้าท่อระบายน้ำ





• พื้นที่ตรวจวัด : น้ำออกจากท่อระบายน้ำ





การจัดการของเสียและขยะ

การกำจัดของเสียและวัสดุเหลือใช้ภายในโรงงานที่เกิดจากกระบวนการผลิต ทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย นับเป็นปัญหาสำคัญที่ส่งผลกระทบรุนแรงต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนสังคมในบริเวณใกล้เคียง หากผู้ประกอบการกำจัดของเสียและขยะไม่ถูกต้องตามเกณฑ์มาตรฐานที่กรมโรงงานกำหนดไว้

ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินการกำจัดของเสียและวัสดุเหลือใช้ต่าง ๆ ที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยมีระเบียบปฏิบัติเรื่องการจัดการขยะ ตั้งแต่การแยกประเภท การจัดเก็บ การขนถ่ายและขนส่ง การกำจัดขยะมูลฝอย และการนำมาใช้ประโยชน์อย่างถูกต้องเหมาะสมกับขยะแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด เพื่อนำไปกำจัดให้ถูกวิธีและลดการกำจัดขยะด้วยวิธีฝังกลบ โดยเฉพาะขยะที่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม การแยกขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ ขยะที่สามารถนำไปจำหน่ายได้ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้สื่อสารและสร้างจิตสำนึกในการคัดแยกขยะให้ทุกคนในองค์กรรับทราบและนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง โดยมีการจัดเตรียมถังขยะแยกตามประเภทของขยะในบริเวณต่าง ๆ เพื่ออำนวยความความสะดวกให้แก่พนักงาน

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

การกำจัดขยะ

บริษัทฯ มีการควบคุมการจัดการขยะมูลฝอยตั้งแต่การแยกประเภท การจัดเก็บ การขนถ่ายและขนส่ง การกำจัดขยะ และการนำมาใช้ประโยชน์อย่างถูกต้องเหมาะสมกับขยะแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยขยะมูลฝอยแยกได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่ ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล และขยะอันตราย

บริษัทฯ มีการว่าจ้างบริษัทรับคัดแยกสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วและบริษัทผู้รับกำจัดขยะ ได้รับการขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมเท่านั้น มาดำเนินการจัดเก็บ คัดแยกขยะต่าง ๆ เพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกวิธี โดยเฉพาะขยะที่ปนเปื้อนสารเคมีอันตรายที่อาจเป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อมบริเวณรอบ ๆ โรงงานได้ โดยบริษัทฯ มีการตรวจสอบและติดตามการทำงานของผู้รับกำจัดให้ดำเนินการอย่างถูกวิธีและห้ามไม่ให้ลักลอบนำไปทิ้งเด็ดขาด

ในส่วนของโรงงานนั้น บริษัทฯ กำจัดขยะทั่วไปโดยการว่าจ้างหน่วยงานภายนอกแบบเหมาจ่ายรายเดือน แบบไม่จำกัดปริมาณขยะ มีค่าใช้จ่ายปีละ 72,000 บาท

เป้าหมาย : ลดปริมาณขยะอันตราย อย่างน้อย 10% จากปีฐาน 2564

ตารางแสดงปริมาณขยะที่เกิดจากกระบวนการผลิต

ประเภทขยะ	ปริมาณขยะ (กิโลกรัม)		
	2563	2564	2565
ขยะ Recycle	127,677	8,859	81,540
ขยะอันตราย	30,941	61,250	32,725

ในปี 2565 บริษัทฯ มีปริมาณขยะ Recycle มากกว่า ปี 2564 จำนวน 72,681 กิโลกรัมเนื่องจากมีการคัดแยกเศษวัสดุคงเหลือจากกระบวนผลิตและนำไปจำหน่ายได้เพิ่มมากขึ้นและมีปริมาณขยะอันตรายลดลงจากปีก่อน จำนวน 28,525 กิโลกรัม หรือร้อยละ 46.57% ทำให้บริษัทฯ สามารถลดปริมาณขยะอันตรายได้ตามเป้าหมาย

การกำจัดขยะด้วยวิธีฝังกลบ

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีการกำจัดขยะอันตรายจากกระบวนการผลิตด้วยวิธีฝังกลบแต่อย่างใด

การจัดการข้อร้องเรียนเรื่องการกำจัดขยะของโรงงานจากชุมชนในพื้นที่รอบโรงงาน

บริษัทฯ มีการสำรวจข้อร้องเรียนจากชุมชนบริเวณรอบโรงงานเป็นประจำทุกปี โดยการจัดทำหนังสือสอบถามไปยังสำนักงานเทศบาลตำบลท่าสะอ้าน อำเภอท่าสะอ้าน จังหวัดฉะเชิงเทรา และอุตสาหกรรมจังหวัดฉะเชิงเทรา พร้อมกับส่งตัวแทนเข้าพบและสอบถามผู้อยู่อาศัยในชุมชนใกล้เคียงโรงงาน เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและไม่พึงพอใจที่เกิดจากการกำจัดขยะหรือของเสียของโรงงาน พร้อมกับรับทราบข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นของประชาชน เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาดังกล่าวขึ้นอีก

ในปี 2565 ไม่พบข้อร้องเรียนเรื่องการกำจัดขยะจากชุมชนในพื้นบริเวณโรงงาน





พลังงานไฟฟ้า

เป้าหมาย : ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในโรงงาน เพิ่มขึ้นไม่เกิน 10% จากปีฐาน 2564

ปี	2563	2564	2565
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่โรงงาน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	2,228,864	2,009,349	2,075,770
ค่าไฟฟ้าที่ซื้อจาก PEA (บาท)	6,648,449	5,983,249	7,062,002

จากตารางแสดงปริมาณการใช้ไฟฟ้า พบว่า ในปี 2565 ในส่วนของโรงงานนั้น ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 66,421 กิโลวัตต์-ชั่วโมง หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.31 ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากบริษัทฯ มีปริมาณการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ทำให้มีการทำงานล่วงเวลาหลังเลิกงานและในวันหยุด

การใช้พลังงานสะอาดจากธรรมชาติ

ตามที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต จำหน่าย และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ทำให้เข้าใจและตระหนักดีถึงความสำคัญของการใช้พลังงานธรรมชาติซึ่งไม่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยลดปริมาณก๊าซเรือนจกที่เกิดจากการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ จึงดำเนินการติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคาโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า จ.ฉะเชิงเทรา จำนวน 2 แห่ง ขนาด 27 kWp และขนาด 501.18 kWp รวมทั้งสิ้น 528.18 kWp โดยมีคณะทำงานสำรวจพื้นที่ ออกแบบประกอบแผงโซล่าร์เซลล์และดำเนินการติดตั้ง เพื่อผลิตไฟฟ้าสำหรับใช้ภายในโรงงานตั้งแต่ปี 2561 โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จะเชื่อมต่อกับ Main Breaker เพื่อจ่ายกระแสไฟฟ้าไปยังส่วนต่าง ๆ ของโรงงาน ทำให้บริษัทฯ สามารถลดการใช้ไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้

ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จาก Solar Rooftop บนหลังคาโรงงาน

ปี	2563	2564	2565
ขนาด Solar Rooftop (kWp)	528.18	528.18	528.18
ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ (kWh)	632,684	608,309	606,910

ในปี 2565 ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จาก Solar Rooftop ลดลงจากปีก่อน จำนวน 1,399 กิโลวัตต์-ชั่วโมง หรือลดลงร้อยละ 0.23 ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ขึ้นอยู่สภาพภูมิอากาศและปริมาณแสงแดดที่เป็นปัจจัยหลักในการผลิตไฟฟ้า

เปรียบเทียบค่าไฟฟ้าที่โรงงาน ปี 2563-2565

ปี	2563	2564	2565
ค่าไฟฟ้าที่ซื้อจาก PEA	6,648,449	5,983,249	7,062,002
Solar Cell	2,636,917	2,597,378	2,901,907
รวม	9,285,366	8,580,628	9,963,909
ประหยัดค่าไฟฟ้าจาก Solar Cell	28.40%	30.27%	29.12%

เมื่อเปรียบเทียบค่าไฟฟ้าที่โรงงาน พบว่า ในปี 2565 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 1,078,753 บาท หรือร้อยละ 18.03 โดยสามารถประหยัดค่าไฟฟ้าที่ซื้อจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 2,901,907 บาท คิดเป็นร้อยละ 29.12 ของค่าไฟฟ้าทั้งหมด

นอกจากนี้ ยังมีการสำรวจสภาพการทำงานเครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้า สายไฟฟ้า หลอดไฟฟ้า ที่มีอายุการใช้งานมานานอย่างสม่ำเสมอ เพราะอาจจะชำรุดหรือใช้ปริมาณไฟฟ้ามาก บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนมาใช้ผลิตภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงาน เช่น การเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็นหลอด LED แทน การติดโคมไฟทางเดินที่ใช้พลังงานแสงอาทิตย์บริเวณพื้นที่โรงงาน เป็นต้น

บริษัทฯ ได้มีการรณรงค์ให้บุคลากรร่วมมือร่วมใจกันประหยัดพลังงานไฟฟ้าและน้ำ โดยมีการติดป้ายประกาศเตือนในสถานที่ต่าง ๆ และติดที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ไฟฟ้า ซึ่งเป็นหนึ่งในค่าใช้จ่ายที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจ และเพื่อลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าให้เป็นตามเป้าหมายที่กำหนด

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติสอดคล้องตามข้อบังคับของกฎหมายแรงงาน ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่ผู้ด้อยโอกาสทั้งผู้พิการและผู้สูงอายุ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในเป้าหมายแผนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวทางบริหารจัดการแรงงานตามกฎหมายแรงงานเพื่อเป็นการพัฒนาสถานประกอบกิจการให้มีศักยภาพในการลงทุน โดยได้ขอการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001 : 2563 (ระดับพื้นฐาน) กับสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดฉะเชิงเทรา และในวันที่ 5 สิงหาคม 2565 เจ้าหน้าที่สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้เข้าตรวจประเมินเพื่อการรับรองมาตรฐานดังกล่าว



ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นร่วมมือกันดำเนินการตามนโยบายให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหาร และตัวแทนของพนักงานทุกระดับ เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 และมาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งพนักงานได้มีส่วนร่วมตัดสินใจในนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

การบริหารจัดการประเด็น

วัตถุประสงค์ : ความปลอดภัยอาชีวอนามัยที่เหมาะสมและปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ทำให้พนักงานเกิดการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วย

เป้าหมายระยะสั้น/ยาว	ผลการดำเนินงาน
เป้าหมายระยะสั้น	
• **ลดจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานให้ลดลงจากปี 2564 ร้อยละ 50**	• จำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานในปี 2565 จำนวน 6 ครั้ง ลดลงจากปี 2564 ร้อยละ 25
• **ป้องกันการแพร่ระบาดของCovid-19 ในสถานประกอบการ**	• อัตราการติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ในองค์กรเพิ่มขึ้นจากปี 2564 เกินกว่าร้อยละ 100
เป้าหมายระยะยาว	
• **ควบคุมจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานให้เป็นศูนย์ในปี 2574**	• ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความเสี่ยงต่อการทำงานเป็นประจำทุกปี และพนักงานได้รับการอบรมเรื่องความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

การเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน

ในปี 2565 มีพนักงานประสบอุบัติเหตุและได้รับบาดเจ็บจากการทำงาน จำนวน 6 ราย ซึ่งเป็นการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน จำนวน 3 รายและบาดเจ็บเพียงเล็กน้อย จำนวน 3 ราย โดยจำนวนอุบัติเหตุลดลงจากปี 2564 ร้อยละ 25 น้อยกว่าเป้าหมายที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ตารางเปรียบเทียบสถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานของบริษัทฯ ในปี 2563-2565

ระดับความรุนแรง	จำนวนครั้งต่อปี		
	2563	2564	2565
ได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย	5	7	3
ได้รับบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน	9	1	3
รวม	14	8	6

ทั้งนี้ อุบัติเหตุส่วนใหญ่เกิดขึ้นที่โรงงาน โดยมีสาเหตุมาจากพนักงานขาดความชำนาญงาน คิดเป็นร้อยละ 22.22 ของจำนวนอุบัติเหตุทั้งหมด คณะกรรมการความปลอดภัยฯ และจป. ทุกระดับ รวมถึงพนักงานในพื้นที่ได้ร่วมกันทบทวนและประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในพื้นที่ทำงาน พร้อมทั้งหาวิธีป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวอีก โดยการอบรมสร้างจิตสำนึกและตระหนักถึงความระมัดระวังในการทำงานเพื่อความปลอดภัยให้กับพนักงาน และมอบหมายให้หัวหน้างานดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยของบริษัทฯ รวมถึงการลงโทษตามความผิดทางวินัยอย่างเคร่งครัด

การฝึกอบรมเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ มีการฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องความปลอดภัยในการทำงานแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจระเบียบกฎเกณฑ์ด้านความปลอดภัย เพื่อปลูกจิตสำนึกในการทำงานและตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งต้องร่วมแรงร่วมใจกันทุกส่วนขององค์กร เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุทั้งแก่ตนเอง ผู้ร่วมงาน รวมถึงทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยพนักงานใหม่ทุกคนจะต้องได้รับการอบรมเรื่องข้อบังคับการทำงาน ความรู้เกี่ยวกับองค์กร ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และความรู้ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2565 มีการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการที่สำคัญต่าง ๆ ดังนี้

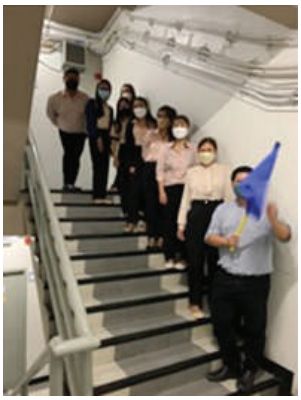
- หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
- หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับการทำงานบนที่สูง
- หลักสูตรทบทวนการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่น
- หลักสูตรการขับขี่รถฟอร์คลิฟท์อย่างถูกต้องและปลอดภัย
- การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ โดยวิทยากรจากฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เทศบาลตำบลท่าสะอ้าน จังหวัดฉะเชิงเทรา ที่โรงงานเมื่อเดือนธันวาคม 2565








• การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟของสำนักงานใหญ่ โดยนิติบุคคลอาคาร UM Tower เมื่อเดือนมิถุนายน 2565


นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเข้าร่วมกิจกรรม **“วันที่ 8 เดือน 8 จป. 8 ริ้ว ร่วมใจลดการประสบอันตรายจากการทำงาน”** จัดโดยสวัสดิการคุ้มครองแรงงานจังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อปลูกฝังค่านิยมด้านความปลอดภัย โดยจัดทำป้ายคำขวัญรณรงค์การป้องกันการเกิดอุบัติเหตุภายในบริษัทฯ และติดป้ายดังกล่าวตลอดทั้งเดือนสิงหาคม 2565





อาชีวอนามัย

การตรวจสุขภาพประจำปี

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของสุขภาพอนามัยของพนักงานซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีอย่างต่อเนื่อง ปีละ 1 ครั้ง ครอบคลุมทั้งสำนักงานใหญ่ โรงงาน และศูนย์บริการ โดยว่าจ้างสถานพยาบาลที่มีมาตรฐานเป็นผู้ตรวจ ตามโปรแกรมตรวจสุขภาพที่ครอบคลุมตามกฎหมาย

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีของบุคลากรในส่วนของสำนักงานใหญ่ โดยแพทย์และเจ้าหน้าที่จากโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์

ในส่วนของโรงงาน จ.ฉะเชิงเทรา มีการตรวจสุขภาพประจำปีของบุคลากรเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2565 โดยแพทย์และเจ้าหน้าที่จากโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์

การตรวจสารเสพติดและปริมาณแอลกอฮอล์

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดภายในโรงงาน ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในเรื่อง “ไม่เสพสุราหรือสิ่งมึนเมาในสถานที่ทำงาน หรือปฏิบัติงานในขณะมีอาการมึนเมา หรือเป็นเหตุให้ละทิ้งหน้าที่ในเวลาปฏิบัติงาน จึงห้ามพนักงานสูบ/เสพ/นำพา สิ่งมึนเมาหรือเครื่องดื่มที่ส่งผลให้มึนเมาทุกชนิดเข้ามาในพื้นที่บริษัทฯ โดยเด็ดขาด รวมถึงกัญชาและกระท่อม หากพบพนักงานฝ่าฝืนจะถือเป็นความผิดร้ายแรง อาจถูกเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชยใด ๆ”

บริษัทฯ มีการสุ่มตรวจหาสารเสพติดและปริมาณแอลกอฮอล์โดยไม่มีการแจ้งล่วงหน้า ปีละ 2 ครั้งรวมถึงพนักงานใหม่ทุกคนจะต้องได้รับการตรวจหาสารเสพติดก่อนเริ่มปฏิบัติงานตามกฎระเบียบของบริษัทฯ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการตามเกณฑ์มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการของจังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งได้รับใบรับรองจากจังหวัดฉะเชิงเทราเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2559

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565 บริษัทฯ ได้มีการสุ่มตรวจปัสสาวะของพนักงานภายในโรงงาน โดยผลการตรวจสอบไม่พบสารเสพติดแต่อย่างใด







การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อลดความรุนแรงของโรคหากได้รับเชื้อไข้หวัดใหญ่ ขณะเดียวกันในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด-19 ยังช่วยเพิ่มความชัดเจนในการวินิจฉัยโรคให้กับแพทย์รวมถึงการให้การรักษา นอกจากนี้ยังลดภาวะแทรกซ้อนรุนแรงที่เกิดจากโรคไข้หวัดใหญ่ได้

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่พบพนักงานป่วยเป็นโรคไข้หวัดใหญ่

มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโควิด-19

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อลดความรุนแรงของโรคหากได้รับเชื้อไข้หวัดใหญ่ ขณะเดียวกันในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด-19 ยังช่วยเพิ่มความชัดเจนในการวินิจฉัยโรคให้กับแพทย์รวมถึงการให้การรักษา นอกจากนี้ยังลดภาวะแทรกซ้อนรุนแรงที่เกิดจากโรคไข้หวัดใหญ่ได้

แม้ว่าในปี 2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 จะดีขึ้นและมาตรการป้องกันของภาครัฐเริ่มผ่อนคลายมากขึ้น แต่บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญสูงสุดต่อความปลอดภัยของทุกคนในองค์กร และมีมาตรการควบคุมและเฝ้าระวังโควิด-19 ทั้งในส่วนของโรงงานและสำนักงานใหญ่ต่อเนื่องจากปี 2564 โดยมีการสื่อสารให้พนักงานทราบทาง E-mail และติดประกาศที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ บริษัทฯ กำหนดแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด งดการเข้าเยี่ยมชมโรงงานของนักศึกษา จำกัดจำนวนในการเข้าดูงานของลูกค้าและการนำเสนอสินค้าของซัพพลายเออร์ โดยต้องได้รับการฉีดวัคซีนป้องกัน และมีผลตรวจเชื้อโควิด-19 แบบ ATK ก่อนที่จะเข้าในบริเวณพื้นที่โรงงาน เป็นต้น พร้อมกำหนดบทลงโทษหากพนักงานฝ่าฝืนหรือละเลย ปกปิดข้อมูลที่มีความเสี่ยงที่อาจจะทำให้เกิดการแพร่ระบาดในองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจหาเชื้อไวรัสโควิด-19 แก่พนักงานประจำโรงงานเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรทุกคนปลอดภัยจากการติดเชื้อไวรัสโควิด-19

ในปี 2565 พบว่า มีบุคลากรในองค์กร ติดเชื้อโควิด-19 รวมทั้งสิ้น 351 คน โดยเป็นพนักงานประจำโรงงาน จำนวน 182 คน และพนักงานประจำสำนักงานใหญ่และศูนย์บริการ จำนวน 169 คน คิดเป็นร้อยละ 51.85 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่มีพนักงานติดเชื้อโควิด-19 จำนวน 26 คน แม้บริษัทฯ จะมีมาตรการควบคุมอย่างเคร่งครัด แต่ยังไม่สามารถควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ภายในบริษัทฯ ให้ลดลงได้ สาเหตุจากปัจจัยภายนอกต่างๆ ทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

การจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านสุขภาพ

บริษัทฯ ได้จัดสถานที่สำหรับการเล่นกีฬาและสันทนาการต่าง ๆ อันจะส่งผลดีต่อสุขภาพจิตและสุขภาพกายของพนักงาน เช่น สนามฟุตบอล โต๊ะปิงปอง ห้องอ่านหนังสือ ฯลฯ เพื่อให้พนักงานได้ร่วมกิจกรรมออกกำลังกายในช่วงเวลาว่างจากการทำงานและสร้างเสริมความสามัคคีภายในองค์กร และยังช่วยลดปัญหาการเสพยาเสพติด

การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย เพื่อป้องกันอันตรายและลดความเสี่ยงภัยที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการทำงานหรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในโรงงาน ดำเนินการตรวจวัดโดยผู้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2565 พบว่า ค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น ระดับความดังและเสียงรบกวน และแสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด



การตรวจวัดสารมลพิษบริเวณพื้นที่ทำงาน



การตรวจวัดปริมาณเสียงสะสมติดตัวพนักงาน



การตรวจวัดความดังเสียงเฉลี่ย 8 ชม.
บริเวณพื้นที่ทำงาน



การตรวจวัดความดังเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง
และระดับเสียงรบกวนบริเวณรอบโรงงาน



การตรวจวัดความร้อนบริเวณพื้นที่ทำงาน



การตรวจวัดความเข้มแสงบริเวณพื้นที่ทำงาน

ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานในช่วงเดือนพฤศจิกายนเป็นประจำทุกปี โดยมีจุดมุ่งหมายในการค้นหาปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจและแรงจูงใจของพนักงานอย่างเป็นระบบและครอบคลุมทั้งองค์กร และเพื่อให้ทราบถึงปัญหาและสาเหตุของปัญหา โดยบริษัทฯ จะนำมาวิเคราะห์ และปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการบุคลากร เพราะความพึงพอใจในการทำงานจะมีผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของพนักงาน

ปี	2563	2564	2565
จำนวนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (คน)	51	59	77
เปรียบเทียบกับพนักงานทั้งหมด (%)	7.27	8.90	11.38

ในปี 2565 มีจำนวนพนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ (Turn Over Rate) มากกว่าปี 2564 เท่ากับ 2.48%

บริษัทฯ ได้สำรวจความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานในองค์กรในปี 2565 โดยแยกผลสำรวจเป็น

- ความพึงพอใจของพนักงานต่อองค์กร พบว่า ระดับความพึงพอใจ เท่ากับ 69.82%
- ความพึงพอใจของพนักงานในการบริการของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ พบว่า ระดับความพึงพอใจ เท่ากับ 73%

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์องค์กรในเรื่องการสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ดังนี้

- โปรแกรมการดูแลพนักงานใหม่ (On-boarding Program) / โปรแกรมพี่เลี้ยง เพื่อลดอัตราการลาออกของพนักงานใหม่ในช่วง 1 ปี
- การจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ เช่น การแข่งขันกีฬาภายในองค์กร หรืองานเลี้ยงสังสรรค์ เป็นต้น เพื่อสร้างความสามัคคีและให้ความร่วมมือในการทำงานระหว่างหน่วยงาน

สิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยพื้นฐานของการเคารพในสิทธิมนุษยชน ไม่มีการกีดกันหรือเลือกปฏิบัติใด ๆ ด้วยเหตุผลในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพทางสังคม ไม่มีการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่ว่าจ้างแรงงานเด็ก ไม่กระทำหรือสนับสนุนให้มีการใช้แรงงานบังคับในทุกรูปแบบ โดยให้ความเป็นธรรมและความมั่นคงในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับชั้น และสนับสนุนให้มีการว่าจ้างผู้พิการตามที่กฎหมายกำหนด

การดำเนินงานเรื่องสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มุ่งเน้นส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญและเข้าใจในเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยการจัดอบรมให้ความรู้ทั้งพนักงานเดิมและพนักงานใหม่ ให้ทราบถึงแนวทางปฏิบัติและช่องทางการร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน E-mail : nuttavit@ekarat.co.th รวมถึงให้ความสำคัญในด้านสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในการดำเนินธุรกิจซึ่งมีความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อองค์กร ทั้งนี้ ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

บริษัทฯ ไม่มีการว่าจ้างแรงงานต่างด้าว และพนักงานที่โรงงานส่วนใหญ่จะเป็นผู้ที่อยู่อาศัยในชุมชนบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานประกอบการ ซึ่งเป็นนโยบายของบริษัทฯ ในการส่งเสริมการสร้างงานสร้างอาชีพให้กับสังคมและชุมชนให้อยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานไทยในการดูแลสวัสดิการและผลประโยชน์ต่าง ๆ ที่พนักงานควรได้รับไม่ว่าจะเป็น กองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยได้จัดทำคู่มือการจัดการระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001-2546 ว่าด้วย การคุ้มครองแรงงาน สวัสดิการ แรงงานสัมพันธ์ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร้องเรียนและร้องทุกข์ในเรื่องที่เห็นว่าได้รับการละเมิดสิทธิของตน ตามขั้นตอนกระบวนการที่กำหนดไว้ในระเบียบการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ มีตู้รับความคิดเห็น ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ จากนั้นสรุปรวบรวมส่งให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ตรวจสอบและดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีข้อคิดเห็นหรือร้องเรียนที่ปิดสรุปไม่ได้ จะนำเสนอที่ประชุมผู้บริหารพิจารณา

โครงการสนับสนุนคนพิการ

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้พิการมีอาชีพและหน้าที่การงานมั่นคง จึงเปิดโอกาสให้แรงงานพิการได้ทำงานร่วมกับบริษัทฯ ตามความสามารถของแต่ละบุคคล โดยปัจจุบันมีจำนวนผู้พิการปฏิบัติงานในกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 1.04 จากจำนวนพนักงานประจำทั้งหมด

	2563		2564		2565	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
จำนวนพนักงานประจำ	433	269	407	256	420	257
จำนวนพนักงานผู้พิการ	6	1	6	1	6	1
สัดส่วนร้อยละ	1.39	0.38	1.48	0.39	1.43	0.39

นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเสมอภาคแก่พนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลเรื่องการแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานที่ชัดเจน รวมถึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานโดยการให้โอกาสพนักงานอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพในการปฏิบัติงานและเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้สูงขึ้น รวมถึงเตรียมความพร้อมในการรองรับการแข่งขันที่มากขึ้นในอนาคต จึงจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบในการพัฒนาและฝึกอบรมขึ้นมาโดยเฉพาะ กำหนดแผนการฝึกอบรมประจำปีตามผลสำรวจความต้องการของผู้บังคับบัญชาและพนักงานแต่ละสายงาน พร้อมจัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ได้มีการจัดรูปแบบของการฝึกอบรมและพัฒนาในแนวทางต่าง ๆ ดังนี้

1. การจัดฝึกอบรมภายใน บริษัทฯ จะจัดการฝึกอบรมภายในบริษัทฯ โดยการเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถจากองค์กรภายนอก สถาบันต่าง ๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เข้ามาให้ความรู้กับพนักงานในระดับต่าง ๆ รวมถึงการจัดฝึกอบรมเพื่อยกระดับทักษะความชำนาญในงานให้กับพนักงาน โดยผู้เชี่ยวชาญภายในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

2. การจัดส่งพนักงานไปฝึกอบรมด้านเทคนิค การบริหาร การจัดการองค์กร ด้านภาษาต่างประเทศ ด้านความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมกับองค์กรและสถาบันภายนอก เพื่อพัฒนาและเสริมทักษะความสามารถของพนักงาน

3. การจัดส่งพนักงานไปดูงาน ฝึกอบรม ประชุมสัมมนาที่ต่างประเทศ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน เทคนิควิชาชีพและการบริหารจัดการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความรู้และเทคนิคต่าง ๆ

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก คิดเป็นจำนวนชั่วโมงที่อบรมทั้งปี 5,407 ชั่วโมง คิดเป็น 8.81 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมาย 12 ชั่วโมงต่อคนต่อปี เนื่องสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ส่งผลต่อการจัดการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

	2563	2564	2565
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	7.30	6.04	8.81
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม (บาท)	478,241	281,736	586,290

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดกฎเกณฑ์การจัดระดับและตำแหน่ง เพื่อวางเส้นทางการเจริญเติบโตในสายงาน และหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI) แต่ละตำแหน่งงานไว้อย่างชัดเจน เป็นการสร้างแรงจูงใจ ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานตามความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการทำงานของพนักงาน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงโครงสร้างค่าจ้างเงินเดือนให้มีความสอดคล้องกับสภาพการแข่งขันของตลาดแรงงานและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีการสำรวจอัตราค่าจ้างเงินเดือนของผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในบริเวณเดียวกัน และในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกันเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงาน ประกอบกับมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ ปีละ 2 ครั้ง โดยใช้หลักเกณฑ์ KPI แต่ละตำแหน่งงาน เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการปรับระดับและปรับค่าจ้างเงินเดือนประจำปี และจัดให้มีกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันอุบัติเหตุ และสวัสดิการต่างๆ เช่น ชุดยูนิฟอร์ม ค่าทำงานล่วงเวลา รถรับส่งพนักงาน จัดให้สถานที่เล่นกีฬาและสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาต่างๆ เป็นต้น (รายละเอียดค่าตอบแทนพนักงานเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 ข้อ 7.5)

กรณีพิพาทด้านแรงงานในปี 2565

-ไม่มี –

ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ

หม้อแปลงไฟฟ้าถือเป็นปัจจัยหลักที่นำพลังงานไฟฟ้ามาหล่อเลี้ยงให้กับทุกธุรกิจ ในการเลือกใช้หม้อแปลงไฟฟ้าแต่ละครั้งจำเป็นต้องเลือกสิ่งที่ดีที่สุด เพราะหากธุรกิจเกิดการสะดุด อันเนื่องมาจากการชำรุดของหม้อแปลงไฟฟ้านั้น อาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างใหญ่หลวง

บริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบายที่จะผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงสุด มีความคงทนต่อทุกสภาวะการใช้งานรวมทั้งทนทานต่ออุบัติเหตุใดๆ ที่จะเกิดกับหม้อแปลงไฟฟ้า มีอัตราการชำรุดเสียหายน้อยที่สุด และรับประกันคุณภาพหม้อแปลงไฟฟ้ายาวนานถึง 10 ปี นอกจากนี้ ยังมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งานร่วมกับหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้น

ในด้านงานบริการ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานบริการ โดยจะต้องได้รับการฝึกอบรมและเรียนรู้การทำงานอย่างชำนาญเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าถึงประสิทธิภาพในการทำงานบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า

การบริหารจัดการประเด็น

วัตถุประสงค์ : ความพึงพอใจของลูกค้าจากสินค้าที่มีคุณภาพ และมีความปลอดภัยในการใช้งาน ทำให้เกิดความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์

เป้าหมายระยะสั้น/ยาว	ผลการดำเนินงาน
เป้าหมายระยะสั้น	
• ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการในปี 2565 อยู่ในเกณฑ์ดีมากไม่ต่ำกว่าปี 2564	• ระดับความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อหม้อแปลงไฟฟ้า ปี 2565 เท่ากับร้อยละ 93.25 • ระดับความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่องานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า ปี 2565 เท่ากับร้อยละ 98
• สามารถจัดการข้อร้องเรียนที่ได้รับสำเร็จ 100%	• จำนวนข้อร้องเรียนของลูกค้าเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2565 เท่ากับ 0 รายการ
เป้าหมายระยะยาว ปี 2568	
• เติมเต็มความต้องการของลูกค้าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า	• ปรับปรุงและป้องกันปัญหาจากข้อร้องเรียนในปีที่ผ่านมาไม่ให้เกิดขึ้นอีก พร้อมกับพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน

หม้อแปลงไฟฟ้า “เอกรัฐ” ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีต่างๆ จากบริษัทชั้นนำทั่วโลก เช่น Starkstrom-Geratebau GmbH ประเทศเยอรมัน Westing House Co.,Ltd. ประเทศสหรัฐอเมริกา และ Elco Co., Ltd. ประเทศอิสราเอล และบุคลากรมีประสบการณ์ด้านหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจากการได้รับการฝึกอบรมความรู้จนมีความเชี่ยวชาญ บริษัทฯ สามารถออกแบบและผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ทุกชนิดตามมาตรฐานสากล หรือตามความต้องการของลูกค้า หม้อแปลงไฟฟ้าจะต้องผ่านการทดสอบคุณภาพในห้องปฏิบัติการทดสอบที่ได้รับการรับรองมาตราฐาน มอก.17025-2017 ก่อนที่จะส่งมอบให้กับลูกค้า พร้อมการรับประกันสินค้าเป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากติดตั้ง



บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่าง ๆ ทั้งด้านคุณภาพ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ฯลฯ โดยให้ความสำคัญในทุกกระบวนการผลิต ตั้งแต่การออกแบบ การพัฒนา การทดสอบ การขนส่ง การติดตั้ง กระทั่งขั้นตอนสุดท้ายคือ งานบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อให้ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลมีความปลอดภัย ทนทาน และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย โดยรายการมาตรฐานต่าง ๆ ที่ได้รับการรับรอง มีรายละเอียดดังนี้

มาตรฐานการรับรอง	หน่วยงาน	เลขที่การรับรอง	หมายเหตุ
IEC 60076	สมอ.	N/A	มาตรฐานผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า
ISO 9001:2015	SGS	TH98/4911.00	มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ
ISO 14001:2015	SGS	TH19/12054	มาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม
ISO/IEC 17025:2017	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม	สอบเทียบ0043 ทดสอบ0599	มาตรฐานระบบคุณภาพของห้องปฏิบัติการและสอบเทียบ
ISO 45001:2018	SGS	TH19/12055	มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
ISO 50001	SGS	ENMS717624	มาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน
ISO/IEC 27001-2013	BSI	IS 741368	ระบบมาตรฐานด้านความปลอดภัยสารสนเทศ
PPA	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	N/A	รับรองคุณภาพสินค้า
CSR-DIW	กรมโรงงานอุตสาหกรรม	10240000125245	มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม
Green Industry ระดับ 4	กระทรวงอุตสาหกรรม	4-142/2559	กิจการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
Made in Thailand (MiT)	สภาอุตสาหกรรม	N/A	สินค้าที่ผลิตในประเทศไทย
Green Label	สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย	GL2019/054 GL2020/043	ผลิตภัณฑ์ที่ลดมลภาวะและกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย
TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization	องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)	TGO CFO FY23-02-070	รับรองผลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร

ในปี 2565 หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรอง Made in Thailand จำนวนทั้งสิ้น 76 รายการทำให้สามารถสร้างความเชื่อมั่นว่าหม้อแปลงไฟฟ้า AKR เป็นสินค้าที่ผลิตในประเทศไทยที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน

หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้ผ่านการทดสอบและรับรองจากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือและมีชื่อเสียงในต่างประเทศ



Type Test Certificate of Short - Circuit Performance By KEMA High Power Laboratory, Germany



Routine Tests Before Short – Circuit Tests, Short - Circuit Tests, Routine Tests After Short – Circuit Tests By CESI Centro Elettrotecnico Sperimentale Italiano, Italy

พัฒนาสินค้าเพื่อความปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยของลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าที่สามารถลดมลภาวะและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ทั้งเรื่องเสียง อากาศ และความร้อน ที่เกิดจากการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งอาจก่อให้เกิดมลพิษต่อสุขภาพอนามัยของลูกค้าและสภาพแวดล้อมของสถานที่ตั้งในการใช้งาน หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ฉลากเขียวหรือ Green Label คือ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย การควบคุมกระบวนการผลิตตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน ตรวจสอบกระบวนการขนส่ง ขั้นตอนการผลิต สิ่งที่สำคัญคือ การตรวจสอบประสิทธิภาพการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดก่อนส่งมอบให้ลูกค้า สร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าในการตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าได้มากขึ้น

ข้อมูลรายละเอียดของสินค้าและบริการ

หลังจากที่บริษัทฯ ได้ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะจัดส่งบัตรรับประกันคุณภาพสินค้าให้แก่ลูกค้าทางไปรษณีย์ โดยมีรายละเอียดต่างๆ แจ้งให้ลูกค้าทราบถึงข้อแนะนำการใช้งาน ระยะเวลารับประกัน ขอบเขตการรับประกัน และเบอร์โทรศัพท์ติดต่อฝ่ายบริการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีช่องทางอื่นๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าติดต่อสอบถามหรือแจ้งปัญหาหรือร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ได้ทาง Call Center และ Line Official ของบริษัทฯ ได้ตลอดเวลา 24 ชั่วโมง หรือฝากข้อความในเวปไซต์ www.ekarat.co.th เจ้าหน้าที่จะติดต่อกลับอย่างรวดเร็ว เพื่อประสานงานแก้ไขปัญหา และติดตามความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถดูข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ หรือโปรโมชั่นต่างๆ ได้ที่เวปไซต์ของบริษัทฯ หรือทาง Facebook : Ekarat Engineering PCL.

การรับประกันสินค้า

ตามนโยบายรับประกันหม้อแปลงไฟฟ้า 10 ปี ในกรณีที่พบหม้อแปลงไฟฟ้ามีปัญหาในช่วงระยะเวลา 3 ปีแรกนับจากวันซื้อสินค้า บริษัทฯ จะรับผิดชอบดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมหรือเปลี่ยนเครื่องใหม่ให้กับลูกค้าโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ขึ้นอยู่กับระดับความรุนแรงของปัญหาดังกล่าว ซึ่งต้องพิจารณาเป็นกรณีไปตามเงื่อนไขของบริษัทฯ หลังจากนั้นปีที่ 4 เป็นต้นไป บริษัทฯ จะมีบริการดูแลรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าโดยทำสัญญาบริการเป็นรายปี เพื่อติดตามและตรวจเช็คการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อความปลอดภัยในการใช้งานและป้องกันเหตุการณ์ไม่คาดคิดที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น หม้อแปลงไฟฟ้าระเบิด เป็นต้น ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของลูกค้าจากกระแสไฟฟ้าดับหรือเกิดเพลิงไหม้ได้ บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญในข้อนี้ จึงมีหม้อแปลงไฟฟ้าสำรองให้ลูกค้าใช้งานระหว่างที่รอซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า



ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ความพึงพอใจของลูกค้าคือสิ่งสำคัญ

ลูกค้าคือคนสำคัญ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดจากสินค้าและการให้บริการ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด ทั้งการสำรวจความพึงพอใจและข้อร้องเรียนของลูกค้าผ่านทางช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ เช่น การสัมภาษณ์ทางโทรศัพท์, การเข้าพบลูกค้า, Line Application, E-mail, เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงการสัมมนาหรืองานแสดงสินค้าต่าง ๆ และรวบรวมประเด็นปัญหาต่าง ๆ มาพิจารณาแนวทางปรับปรุงแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีกในอนาคต

ฝ่ายการตลาดและสื่อสารองค์กรเป็นผู้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทั้งด้านหม้อแปลงไฟฟ้าและงานบริการบำรุงรักษา เป็นรายไตรมาส และรวบรวมผลสำรวจเฉลี่ยเป็นรายปี โดยมีเกณฑ์ในการประเมินความพึงพอใจ 4 ระดับ ดังนี้

ช่วงคะแนน	3.26 – 4.00	คะแนน	ระดับความพึงพอใจ ดีมาก
ช่วงคะแนน	2.51 – 3.25	คะแนน	ระดับความพึงพอใจ ดี
ช่วงคะแนน	1.76 – 2.50	คะแนน	ระดับความพึงพอใจ ควรปรับปรุง
ช่วงคะแนน	1.00 – 1.75	คะแนน	ระดับความพึงพอใจ ควรปรับปรุงเป็นอย่างมาก

จากสถิติความพึงพอใจของลูกค้าที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2550 ทำให้บริษัทฯ รับรู้ถึงความต้องการของลูกค้ามากขึ้น และได้นำความคิดเห็นของลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาสินค้าและการบริการให้มีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด โดยฝ่ายการตลาดฯ จะสรุปผลการสำรวจและเผยแพร่ภายในองค์กรทุกไตรมาส พร้อมกับนำข้อร้องเรียนที่ได้คะแนนต่ำเสนอต่อฝ่ายบริหารรับทราบ

ในปี 2565 มีผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ดังนี้

ความพึงพอใจของลูกค้า	2563	2564	2565
หม้อแปลงไฟฟ้า	92.8%	93%	93.25%
งานบริการบำรุงรักษา	96.3%	98.5%	98%

ผลการดำเนินงานในปี 2565 พบว่า ความพึงพอใจของลูกค้าในหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เฉลี่ยเป็นรายปี เท่ากับ 93.25% เพิ่มขึ้นจากปี 2564 เท่ากับ 0.25% จึงเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ส่วนความพึงพอใจของลูกค้าในงานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า เท่ากับร้อยละ 98 ลดลงจากปี 2564 เท่ากับร้อยละ 0.5 น้อยกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

การจัดการข้อร้องเรียน

ตามที่บริษัทฯ มีช่องทางที่หลากหลายในการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการ เพื่อรักษาความเป็นธรรมให้กับผู้บริโภคตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค โดยมีแนวทางการแก้ไขปัญหาและจัดการเรื่องร้องเรียนที่มีความชัดเจน รวดเร็ว และมีเจ้าหน้าที่ติดตามความคืบหน้าจนกว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้น

ปี 2565 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากลูกค้าในด้านการให้บริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า เนื่องจากส่วนใหญ่ลูกค้ามีความพึงพอใจและชื่นชมงานทำงานของพนักงานบริการอย่างสม่ำเสมอ นับเป็นความภาคภูมิใจของบุคลากรและบริษัทเป็นอย่างยิ่ง





สำหรับข้อร้องเรียนที่ได้รับนั้น ส่วนใหญ่เป็นการร้องเรียนเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้า โดยฝ่ายควบคุมคุณภาพจะเป็นผู้รับผิดชอบรับเรื่องข้อร้องเรียนเหล่านั้น และรวบรวมนำเสนอต่อที่ประชุมในฝ่ายผลิตเพื่อร่วมกันวิเคราะห์สาเหตุ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขและรายงานผลการดำเนินงานให้ที่ประชุมรับทราบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2563	2564	2565
จำนวนข้อร้องเรียนจากลูกค้า	1	2	0
การจัดการข้อร้องเรียน	100%	100%	0

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนจากลูกค้า รวมทั้งสิ้น 0 ราย เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ ฝ่ายผลิตจะเก็บรวบรวมและสรุปปัญหาต่าง ๆ ที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า เพื่อนำมาวางแผนปรับปรุงกระบวนการผลิต รวมทั้งการติดตามผลหลังจากที่ได้แก้ไขและหาวิธีป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีกในอนาคต

ความปลอดภัยที่เราใส่ใจ

AKR ส่งหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องทุก ๆ วันและให้บริการ 24 ชั่วโมงแห่งเดียวในประเทศไทยในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เพื่อความปลอดภัยของลูกค้าและพนักงาน บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามนโยบายป้องกันการแพร่ระบาดอย่างเข้มงวด แม้สถานการณ์จะผ่อนคลายลง โดยให้พนักงานขนส่งและพนักงานบริการจะต้องได้รับการฉีดวัคซีนอย่างน้อย 3 เข็ม ผ่านการตรวจโควิด-19 ก่อนทุกครั้ง สวมใส่หน้ากากอนามัย และปฏิบัติตามมาตรการป้องกันอย่างเคร่งครัดเมื่อต้องเข้าไปติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าหรือทำงานบริการในพื้นที่ของลูกค้า

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล ภายใต้ปรัชญาในการดำเนินงาน “การยึดมั่นในคุณภาพและซื่อสัตย์ต่อลูกค้า” ให้ความสำคัญทั้งคุณภาพผลิตภัณฑ์และคุณภาพในการบริหารจัดการองค์กร โดยมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กร ปรับปรุงพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพ สร้างคุณภาพที่ดีขึ้นแก่สังคม สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้องค์กรสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นสุข พร้อมยกระดับความเจริญก้าวหน้าของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายไปพร้อมกัน เริ่มจากควบคุมและปรับปรุงกระบวนการดำเนินธุรกิจภายใน (CSR in Process) ที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีส่วนร่วมกับชุมชนสังคมภายนอก เพื่อร่วมกันพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้นำหลักการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ CSR-DIW Continuous Award 2565 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2558
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ณ สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดฉะเชิงเทรา

การบริหารจัดการประเด็น

วัตถุประสงค์ : การมีส่วนร่วมกับสังคมชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผ่านกิจกรรมเพื่อชุมชน และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายระยะสั้น/ยาว	ผลการดำเนินงาน
เป้าหมายระยะสั้น	
• จำนวนข้อเรียนจากชุมชนบริเวณรอบโรงงานเป็นศูนย์	• ในปี 2565 ไม่พบข้อร้องเรียนใดๆ จากชุมชนบริเวณพื้นที่โรงงาน
• จำนวนครั้งในการเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนสังคมเพิ่มขึ้นจากปี 2564	• บริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือชุมชนใกล้เคียงและสังคมและร่วมกิจกรรมอื่นๆ จำนวนทั้งสิ้น 30 ครั้ง เท่ากับปี 2564
เป้าหมายระยะยาว	
• พัฒนาชุมชนให้เติบโตพร้อมกับอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมรอบพื้นที่โรงงาน	• ดำเนินการสำรวจความคิดเห็นและความต้องการของชุมชมรอบพื้นที่โรงงานอย่างต่อเนื่องตามโครงการ CSR-Continuou เพื่อตอบสนองความต้องการและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

การจัดการข้อร้องเรียนจากชุมชน

บริษัทฯ มีการสำรวจความคิดเห็นของชุมชนในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงโรงงาน โดยจัดทำหนังสือสอบถามไปยังเทศบาลตำบลท่าสะอ้าน จังหวัดฉะเชิงเทรา และจัดส่งบุคลากรลงพื้นที่พบปะกับประชาชน เพื่อรับทราบถึงปัญหาต่างๆ ที่เกิดจากกระบวนการผลิตซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความเป็นอยู่ของชุมชนเหล่านั้น รวมถึงรับทราบความต้องการและข้อเสนอแนะให้บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการปรับปรุงหรือพัฒนาชุมชนของตน จากนั้นบริษัทฯ จะรวบรวมประเด็นปัญหาและข้อเสนอแนะที่สำคัญนำเสนอให้ฝ่ายบริหารรับทราบ วิเคราะห์หาสาเหตุ วางแผนการแก้ไขปัญหาและปรับปรุงการดำเนินงานให้ดีขึ้นพร้อมทั้งตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินการแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2565 ไม่พบข้อร้องเรียนใดๆ จากในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงโรงงานเป็นไปตามเป้าหมาย










การพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการว่าจ้างพนักงาน โดยจะคัดเลือกผู้ที่อยู่อาศัยในพื้นที่บริเวณสถานประกอบการก่อน เพื่อสร้างรายได้และพัฒนาความรู้ สร้างทักษะในการทำงาน ทำให้คุณภาพชีวิตฐานะความเป็นอยู่ของชาวบ้านดีขึ้น ส่งผลให้เกิดการพัฒนาชุมชนควบคู่กับความเจริญเติบโตของบริษัทฯ

โครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน

นอกจากการควบคุมและปรับปรุงกระบวนการดำเนินธุรกิจภายใน (CSR in Process) ที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนและสังคมภายนอกให้ดีขึ้นอย่างยั่งยืน เพื่อให้สามารถอยู่ร่วมกันอย่างเป็นสุข โดยการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

โครงการอนุรักษ์พันธุ์สัตว์น้ำ

- เข้าร่วมโครงการ “ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ รักษาระบบนิเวศน์ เพิ่มความอุดมสมบูรณ์” ที่อ่างเก็บน้ำแควระบม บ้านวังคู อำเภอสนามชัยเขต จังหวัดฉะเชิงเทรา จัดโดยสมาคมรักษ์สิ่งแวดล้อมฉะเชิงเทรา ในวันศุกร์ที่ 14 มกราคม 2565





• เข้าร่วมโครงการ “ฟื้นฟูระบบนิเวศน์ ปล่อยพันธ์ปูทะเล เพื่อความสมบูรณ์ของแม่น้ำบางปะกง ครั้งที่ 3” จัดโดยสมาคมรักษ์สิ่งแวดล้อมฉะเชิงเทรา จำนวน 3,000 ตัว เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 17 มีนาคม 2565 ณ วัดสนามจันทร์ อำเภอบ้านโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา





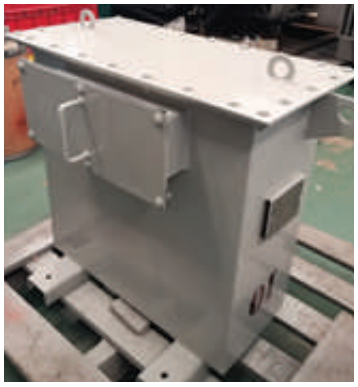


• เข้าร่วมกิจกรรมและสนับสนุนงบประมาณในวันอนุรักษ์และพัฒนาแม่น้ำคูคลองแห่งชาติ (วันกตัญญูสายน้ำ) วันอังคารที่ 20 กันยายน 2565 โดยมีการปล่อยพันธุ์กุ้งก้ามกราม และพันธุ์ปลาน้ำจืด มีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติและระบบนิเวศของแม่น้ำ คู คลอง ให้เกื้อกูลต่อการอยู่อาศัยของสัตว์น้ำ พืชน้ำ สิ่งมีชีวิตอื่นๆ และต่อผู้อยู่อาศัยในย่านใกล้เคียง ณ วัดสนามจันทร์ อำเภอบ้านโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา จัดโดยสมาคมรักษ์สิ่งแวดล้อมฉะเชิงเทรา

การบริจาคหม้อแปลงไฟฟ้า

บริจาคหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่วิทยาลัยการอาชีพบ้านโฮ่ง อำเภอบ้านโฮ่ง จังหวัดลำพูน เพื่อใช้ในการเรียนการสอนให้กับนักเรียน นักศึกษา ในวิชาการติดตั้งไฟฟ้านอกอาคาร







บริจาคหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่มูลนิธิพิทักษ์สยาม ซึ่งจะมีการจัดตั้งสำนักสงฆ์และวัดในอนาคตสำหรับปฏิบัติธรรมที่ตำบลหนองใหญ่ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี เพื่อนำไปติดตั้งใช้เป็นสาธารณะประโยชน์แก่คณะสงฆ์ ผู้ปฏิบัติธรรม และญาติโยม

บริจาคถังบรรจุสีหรือถังบรรจุกาวที่ใช้แล้ว ขนาด 20 ลิตร จำนวน 100 ถัง มอบให้แก่เทศบาลตำบลท่าสะอ้าน เพื่อแจกจ่ายให้ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลท่าสะอ้านใช้จัดทำถังขยะอินทรีย์ทุกครัวเรือน ในโครงการถังขยะเปียกลดโลกร้อน









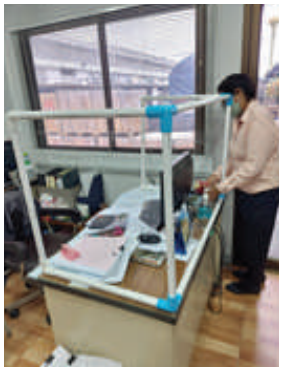
การสนับสนุนทุนการศึกษาและมอบของขวัญในกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2565 แก่โรงเรียนสุเหร่าลาดน้ำขาว (เปร็งประชาสรรค์) โรงเรียนวัดเขาดิน โรงเรียนวัดสุขาราม และโรงเรียนจันทร์เจริญ



จัดทำรถเข็นเอนกประสงค์เพื่อมอบให้แก่วัดผาณิตาราม เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565







จัดทำฉากกั้นพื้นที่สำหรับพนักงานที่มีความเสี่ยงสัมผัสใกล้ชิดผู้ติดเชื้อ COVID-19 ให้สามารถปฏิบัติงานในไลน์การผลิตได้อย่างปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อพนักงานอื่น

มอบน้ำดื่มเพื่อร่วมทำบุญในงานพระราชทานเพลิงศพ พระธรรมมังคลาจารย์ (หลวงปู่ประยงค์ ปิยวรรณโน) อดีตเจ้าอาวาสวัดโสธรวราราม วรวิหาร จ.ฉะเชิงเทรา เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2565



พนักงานเอกรัฐให้ความร่วมมือเข้าร่วมบริจาคโลหิตตามที่อำเภอบางปะกงร่วมกับเหล่ากาชาดจังหวัดฉะเชิงเทราและกิ่งกาชาดอำเภอบางปะกง ประชาสัมพันธ์เชิญชวนผู้มีจิตศรัทธาบริจาคโลหิต ณ หอประชุมอำเภอบางปะกง ตำบลท่าสะอ้าน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา







โครงการ “ซ่อมบ้าน เติมฝัน แบ่งปันน้ำใจ”

บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการ “ซ่อมบ้าน เติมฝัน แบ่งปันน้ำใจ” ด้วยการร่วมซ่อมแซมและสร้างบ้านพักอาศัยที่ผุพังให้กับผู้ยากไร้ในชุมชน จังหวัดฉะเชิงเทรา กับชมรม Amity Bike Club มิตรภาพ 2 ล้อ แปดริ้ว โดยให้การสนับสนุนช่วยเหลือสมทบทุนจัดซื้ออุปกรณ์ก่อสร้างบ้านและอุปกรณ์ติดตั้งระบบไฟฟ้า โดยมีสมาชิกของชมรมฯ, ประชาชนในท้องถิ่น และพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นสมาชิกชมรมเข้าร่วมก่อสร้างและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าในครั้งนี้ด้วย เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2565 และส่งมอบเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2565













บริษัทฯ และพนักงานร่วมกันทำบุญกับวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี โดยบริจาคเงิน สิ่งของอุปโภคบริโภคให้กับพระราชวิสุทธิประชานาถ ท่านเจ้าอาวาส วัดพระบาทน้ำพุ เพื่อช่วยเหลือเด็กกำพร้าและผู้ป่วยที่ติดเชื้อ HIV เป็นประจำทุกปี

เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ให้กับบุคลากรรุ่นใหม่ จากประสบการณ์ด้านการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามายาวนานกว่า 41 ปี จึงได้มีแนวความคิดที่ต้องการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการออกแบบ และสร้างหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่นิสิต นักศึกษา วิศวกร รวมถึงบุคคลที่สนใจด้านหม้อแปลงไฟฟ้า



โครงการปลูกป่า 600,000 ต้น (ปลูกป่าลดคาร์บอน)

ในปี 2565 บริษัท โตโยต้ามอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด ครบรอบ 60 ปี ได้จัดโครงการปลูกป่า 600,000 ต้น (ปลูกป่าลดคาร์บอน) โดยบริษัทฯ ได้รับเชิญให้เข้าร่วมเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างประวัติศาสตร์ครั้งนี้ โดยมีนายไมตรี ไตรติลานันท์ ผู้ว่าราชการจังหวัดฉะเชิงเทราเป็นประธานในพิธี เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2565 ณ บริเวณหน้าบริษัทโตโยต้ามอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด ตำบลบ้านโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา









ร่วมทำนุบำรุงศาสนาและช่วยเหลือมูลนิธิของโรงพยาบาล

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของสถานที่สำคัญทางศาสนา ซึ่งเป็นที่ยึดเหนี่ยวจิตใจของทุกคน โดยเฉพาะพระพุทธศาสนา ทั้งวัดและพระสงฆ์ ที่ต้องประสบความเดือดร้อนจากสถานการณ์โควิด-19 บริษัทฯ จึงร่วมทำบุญในศาสนพิธีให้กับวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ จำนวน 11 แห่ง

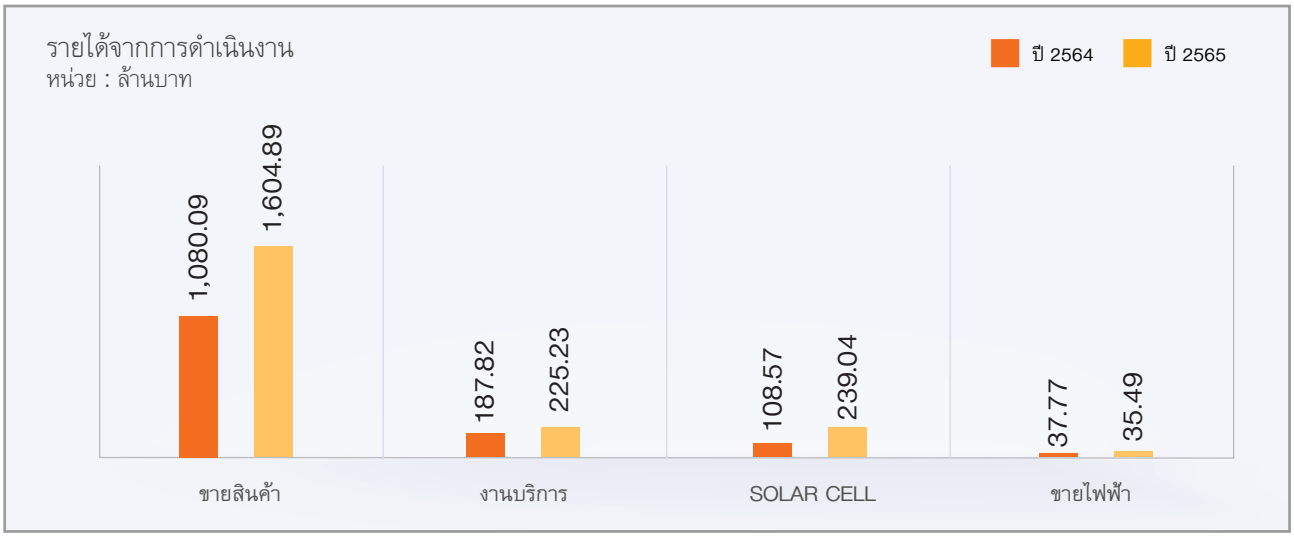
นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความช่วยเหลือแก่โรงพยาบาลต่าง ๆ โดยการบริจาคเงินให้แก่มูลนิธิของโรงพยาบาล 4 แห่ง เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ภายในโรงพยาบาล

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2565

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2565 และ 2564

	2565	2564	เปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	%
รายได้จากการดำเนินงานรวม	**2,104.65**	**1,414.26**	**690.39**	**48.82**
- รายได้จากการขายสินค้า	1,604.89	1,080.09	524.80	48.59
- รายได้ค่าบริการและซ่อมบำรุง	225.23	187.82	37.41	19.92
- รายได้รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์	239.04	108.57	130.47	120.17
- รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	35.49	37.77	(2.29)	(6.06)
ต้นทุนจากการดำเนินงานรวม	**1,627.74**	**1,068.64**	**559.10**	**52.32**
- ต้นทุนขาย	1,253.43	833.04	420.39	50.46
- ต้นทุนการให้บริการและซ่อมบำรุง	122.41	101.79	20.62	20.26
- ต้นทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์	230.76	105.48	125.28	118.77
- ต้นทุนขายกระแสไฟฟ้า	19.32	18.78	0.54	2.88
- ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1.82	9.54	(7.73)	(80.97)
กำไรขั้นต้น	**476.91**	**345.62**	**131.28**	**37.98**
รายได้อื่น	16.31	11.30	5.01	44.34
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	0.13	5.99	(5.86)	(97.83)
ต้นทุนการจัดจำหน่าย	109.48	88.55	20.93	23.64
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	160.75	140.54	20.21	14.38
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	**222.86**	**121.85**	**101.01**	**82.90**
ต้นทุนทางการเงิน	22.52	12.77	9.75	76.36
กำไรก่อนภาษีเงินได้	200.34	109.08	91.26	83.66
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	39.85	19.27	20.58	106.80
กำไรสำหรับปี	**160.49**	**89.81**	70.68	78.70
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.03)	(0.08)	(0.05)	(62.50)
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	**160.52**	**89.89**	**70.63**	**78.57**
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	**0.109**	**0.063**	**0.046**	**73.02**



ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา

หลังจากการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์และการควบคุมการเดินทาง ท่องเที่ยว เศรษฐกิจไทยเริ่มฟื้นตัวอย่างช้า ๆ ตั้งแต่ต้นปี 2565 แม้เผชิญกับปัญหาเงินเฟ้อ แต่เศรษฐกิจไทยสามารถขยายตัวได้ 3.2% ในปี 2565 หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนเริ่มมีการลงทุนมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีรายได้มากขึ้นจากปี 2564 แต่การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูงของประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้เกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ ที่นำเข้าจากต่างประเทศมีราคาสูงขึ้น รวมถึงปัญหาสงครามรัสเซียยูเครน ทำให้เกิดวิกฤตพลังงาน กระทบต่อ Supplier Chain

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกรอบขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน โดยการบริหารการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและการจัดการของเสีย วางแผนการทำงานแบบ Zero Defect ปรับตัวจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและวางแผนป้องกันความเสี่ยงต่าง ๆ โดยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2565 มีดังนี้

รายได้

บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงาน 4 ประเภท คือ การขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย งานบริการและซ่อมบำรุงงานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ และการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

1. รายได้จากการขายสินค้าของบริษัทฯ ในปี 2565 และปี 2564 เท่ากับ 1,604.89 ล้านบาท และ 1,080.09 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 48.59 จากการส่งมอบหม้อแปลงไฟฟ้าของลูกค้าภาคเอกชนรายใหญ่หลายรายการ

2. รายได้งานบริการและซ่อมบำรุงของบริษัทฯ ในปี 2565 และปี 2564 เท่ากับ 225.23 ล้านบาท และ 187.82 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.92 โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากงานรับจ้างเหมา เนื่องจากสถานการณ์ Covid-19 เริ่มดีขึ้น ทำให้บริษัทฯสามารถเข้าบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าแก่ลูกค้าได้มากขึ้น

3. รายได้จากรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ในปี 2565 และปี 2564 เท่ากับ 239.04 ล้านบาทและ 108.57 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 120.17 จากการรับรู้รายได้โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้าเอกชนซึ่งเป็นโครงการใหญ่ต่อเนื่องจากปี 2564

4. รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในปี 2565 และปี 2564 เท่ากับ 35.49 ล้านบาท และ 37.77 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 6.06 เนื่องจากปริมาณกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จาก Solar Farm เฟส 2 และเฟส 3 ลดลง

ต้นทุน

1. บริษัทฯ มีต้นทุนขายสินค้าในปี 2565 และ 2564 เท่ากับ 1,253.43 ล้านบาท และ 833.04 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 50.46 ซึ่งสอดคล้องตามรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น และเมื่อพิจารณาจากอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายสินค้า ในปี 2565 และ 2564 เท่ากับร้อยละ 78.10 และ 77.13 ตามลำดับ พบว่า อัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายสินค้าในปี 2565 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ร้อยละ 0.97

2. บริษัทฯ มีต้นทุนงานบริการในปี 2565 และ 2564 จำนวน 122.41 ล้านบาท และ 101.79 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.26 โดยอัตราส่วนต้นทุนงานบริการต่อรายได้จากงานบริการ ในปี 2565 เท่ากับร้อยละ 54.35 ซึ่งสูงกว่าปี 2564 ที่มีอัตราส่วนต้นทุนงานบริการต่อรายได้จากงานบริการเท่ากับร้อยละ 54.19 เป็นอัตราที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.16

3. บริษัทฯ มีต้นทุนงานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ในปี 2565 และ 2564 จำนวน 230.76 ล้านบาท และ 105.48 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 118.77 ซึ่งสอดคล้องตามรายได้ โดยอัตราส่วนต้นทุนงานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ต่อรายได้จากงานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ ในปี 2565 ร้อยละ 96.54 ซึ่งต่ำกว่าปี 2564 ที่มีอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 97.15 เป็นอัตราที่ลดลงร้อยละ 0.61

4. บริษัทฯ มีต้นทุนงานจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในปี 2565 และ 2564 จำนวน 19.32 ล้านบาท และ 18.78 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.88 เป็นค่าเสื่อมราคาของแผงโซล่าร์เซลล์ที่ค่อนข้างคงที่ โดยมีอัตราส่วนต้นทุนจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าต่อรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ในปี 2565 และ 2564 ประมาณร้อยละ 54.45 และ 49.73 ตามลำดับ เป็นอัตราที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.72

ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า

บริษัทฯ มีการผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า ในปี 2565 และปี 2564 เท่ากับ 1.82 และ 9.54 ล้านบาท ลดลง 7.72 ล้านบาทหรือร้อยละ 80.97 เนื่องจากมีการตั้งสำรองค่าเสื่อมสภาพน้อยกว่าปีก่อน

ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวรในปี 2565 และปี 2564 เท่ากับ 0.13 และ 5.99 ลดลง 5.86 ล้านบาทหรือร้อยละ 97.85 ล้านบาท เป็นการตั้งสำรองด้อยค่าหม้อแปลงไฟฟ้าสำหรับโชว์ จำนวน 0.13 ล้านบาท

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2565 และ 2564 เท่ากับ 109.48 ล้านบาท และ 88.55 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.64 และเมื่อพิจารณาอัตราส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อรายได้รวมในปี 2565 และ 2564 เท่ากับร้อยละ 5.16 และ 6.21 ตามลำดับ เป็นอัตราที่ลดลงร้อยละ 1.05 ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับงานขายหม้อแปลงไฟฟ้าที่ลดลง เช่น ค่าขนส่ง ค่ายานพาหนะ เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2565 และ 2564 เท่ากับ 160.75 ล้านบาทและ 140.54 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.38 โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและเจ้าหนี้ทรัสรีซีทซึ่งเกิดจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นงวด การจ่ายโบนัสพนักงาน ค่าสาธารณูปโภคต่างๆ และเมื่อพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2565 และ 2564 เท่ากับร้อยละ 7.58 และ 9.86 ตามลำดับ เป็นอัตราที่ลดลงร้อยละ 2.28

กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าในปี 2565 และ 2564 เท่ากับร้อยละ 21.90 และ 22.87 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นจากงานบริการในปี 2565 และ 2564 เท่ากับร้อยละ 45.65 และ 45.81 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นจากรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ในปี 2565 และ 2564 เท่ากับร้อยละ 3.46 และ 2.85 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในปี 2565 และปี 2564 เท่ากับร้อยละ 45.56 และ 50.27 ตามลำดับ

ปี 2565 อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ส่วนใหญ่ลดลงจากปีก่อน ยกเว้นรายได้จากรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ มีการวางแผนสั่งซื้อวัตถุดิบสำรองไว้ก่อนที่ราคาจะปรับตัวสูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

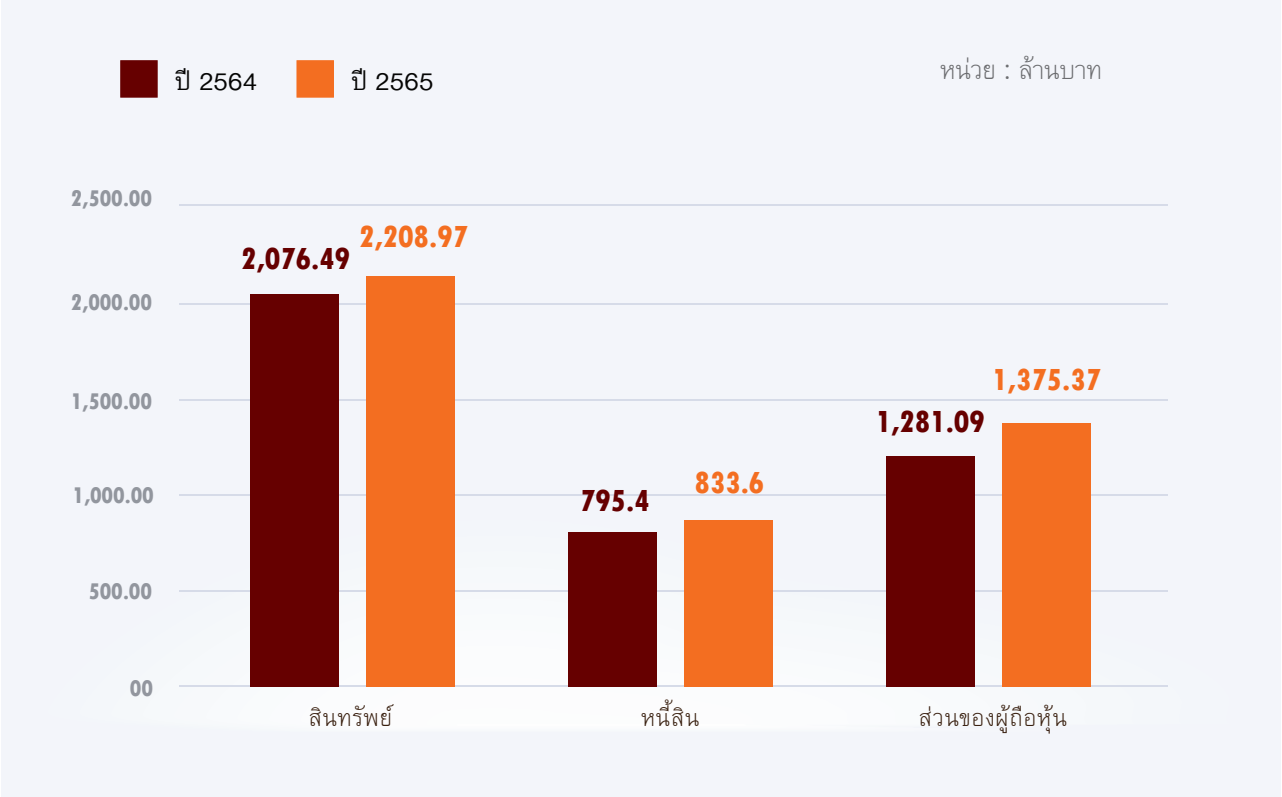
บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 39.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.58 ล้านบาทหรือร้อยละ 106.80เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงาน เมื่อพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ต่อรายได้รวม ในปี 2565 และ 2564 เท่ากับร้อยละ 1.88 และ 1.35 ตามลำดับ เป็นอัตราที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.53

กำไรสำหรับปี

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิของบริษัทฯ ในปี 2565 และ 2564 เท่ากับ 160.49 และ 89.81 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 70.68 ล้านบาท หรือร้อยละ 78.70 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินที่สำคัญเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2565 และ 2564

หน่วย : ล้านบาท	2565	2564	เปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	%
สินทรัพย์				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	89.09	126.88	(37.79)	(29.78)
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	394.91	289.05	105.86	36.62
- สินค้าคงเหลือ	965.34	888.16	77.18	8.69
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,470.96	1,338.85	132.12	9.87
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	554.44	551.33	3.12	0.57
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	75.55	80.60	(5.05)	(6.26)
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	70.77	77.55	(6.78)	(8.74)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	738.01	737.65	0.36	0.05
รวมสินทรัพย์	**2,208.97**	**2,076.49**	132.48	6.38
หนี้สิน				
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	210.79	221.60	(10.80)	(4.88)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	247.63	250.60	(2.97)	(1.18)
- เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	68.35	78.05	(9.70)	(12.43)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	666.41	619.67	46.73	7.54
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16.21	38.09	(21.87)	(57.43)
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	52.25	53.75	(1.49)	(2.78)
- ผลประโยชน์พนักงาน	80.12	78.25	1.87	2.39
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	167.20	175.73	(8.53)	(4.86)
รวมหนี้สิน	**833.60**	**795.40**	38.20	4.80
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,375.37**	**1,281.09**	94.28	7.36
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,208.97**	**2,076.49**	132.48	6.38



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 2,208.97 และ 2,076.49 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 132.48 ล้านบาท หรือมีอัตราการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ คิดเป็นร้อยละ 6.38 โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นในปี 2565 ส่วนใหญ่เป็นรายการลูกหนี้การค้า และรายการสินค้าคงเหลือ ได้แก่ วัตถุดิบผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น และงานระหว่างทำหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดมาตรฐานเพื่อเตรียมขายสำหรับลูกค้าเอกชนและราชการ

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 394.91 และ 289.05 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 105.86 ล้านบาทหรือร้อยละ 36.62 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้หม้อแปลงไฟฟ้าภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ในขณะที่ลูกหนี้งานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ลดลงจากการรับชำระเงินจากงานโครงการต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกหนี้การค้าเป็นระยะเวลาประมาณ 30-90 วัน ทั้งนี้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของปี 2565 และ 2564 เท่ากับ 59 และ 72 วัน ตามลำดับ พบว่าบริษัทฯ สามารถเก็บหนี้จากลูกค้าได้เร็วขึ้นกว่าปีที่แล้ว

สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ มีมูลค่าสินค้าคงเหลือสุทธิหลังจากหักค่าเผื่อการลดมูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เป็นจำนวน 965.34 และ 888.16 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2565 วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามีราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีการวางแผนจัดเตรียมวัตถุดิบไว้รองรับงานที่ได้รับคำสั่งซื้อแล้วซึ่งจะมีการส่งมอบในปี 2565 และเป็นงานระหว่างทำหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดมาตรฐานเพื่อเตรียมขายสำหรับลูกค้าเอกชนและราชการ จำนวน 41 ล้านบาท

สินค้าคงเหลือประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปหักค่าเผื่อการลดมูลค่า 100.17 ล้านบาท งานระหว่างทำ 210.85 ล้านบาท วัตถุดิบ 593.58 ล้านบาท วัสดุสิ้นเปลือง 6.04 ล้านบาท และวัตถุดิบระหว่างทาง 54.71 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือในปี 2565 และ 2564 เท่ากับ 1.75 และ 1.67 เท่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 554.44 และ 551.33 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 3.12 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.57 เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีการซื้อเครื่องตัดเหล็กจากต่างประเทศ มูลค่า 24.25 ล้านบาทและซื้อสินทรัพย์อื่นๆ 14.16 ล้านบาท และงานระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง Solar Rooftop 2 โครงการ และลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาในระหว่างงวด 62.64 ล้านบาท

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 75.55 และ 80.60 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 6.26 เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาในระหว่างงวด จำนวน 13.59 ล้านบาทและมีการทำสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะเพิ่มขึ้น จำนวน 10.24 ล้านบาททดแทนสัญญาเดิมที่หมดอายุ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 70.77 ล้านบาท และ 77.55 ล้านบาท ลดลง 6.78 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 8.74 โดยมีสาเหตุหลักจากผลต่างค่าของค่าเสื่อมราคาและภาษีของสินทรัพย์ ประมาณ 6.78 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินจำนวน 833.60 และ 795.40 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 38.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.80 สาเหตุที่หนี้สินเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการประมาณการโบนัสค้างจ่าย จำนวน 30.13 ล้านบาท และภาษีนิติบุคคลค้างจ่าย

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 247.63 ล้านบาท และ 250.60 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2.97 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 1.18 เนื่องจากบริษัทฯจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ จำนวน 33.30 ล้านบาท และมีสั่งซื้อวัตถุดิบสำหรับการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากับเจ้าหนี้การค้าในประเทศเพิ่มมากขึ้น 26.61 ล้านบาท

โดยบริษัทฯ ได้รับเครดิตจากเจ้าหนี้ประมาณ 30 – 60 วัน ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยของปี 2565 และ 2564 เท่ากับ 56 วัน และ 62 วัน ตามลำดับ ซึ่งอัตราการจ่ายชำระเจ้าหนี้หมุนช้าลงจากปีก่อน

เงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 210.79 ล้านบาท และ 221.60 บาท ลดลงจำนวน 10.80 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4.88 ซึ่งเกิดจากเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและตั๋วสัญญาใช้เงิน

บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 16.21 ล้านบาท และ 38.09 ล้านบาท ลดลงจำนวน 21.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.43 เนื่องจากบริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้เงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวในระหว่างปี

เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ จำนวน 68.35 และ 78.05 ล้านบาท ลดลงจำนวน 9.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.43 ลดลงจากการรับรู้รายได้เมื่อทำงานแล้วเสร็จของโครงการติดตั้งระบบผลิตด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ของลูกค้าภาคเอกชนซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่อง จำนวน 49.36 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1,375.37 ล้านบาท และ 1,281.09 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 94.28 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 7.36 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามงบการเงินรวม จำนวน 160.49 ล้านบาท และคงเหลือกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 136.17 ล้านบาท รวมถึงมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 25.65 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เท่ากับ 0.61 เท่า และ 0.62 เท่า ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นมากกว่าหนี้สิน

4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯ ได้ประเมินปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต ทั้งปัจจัยภายนอกด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม และปัจจัยภายในของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นกระบวนการผลิต การบริหารจัดการ นโยบายและกลยุทธ์องค์กรต่างๆ โดยสรุปได้ดังนี้

1. งบประมาณการจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของการไฟฟ้าลดลง

งบประมาณเพื่อการประมูลหม้อแปลงไฟฟ้าจากการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าภูมิภาคลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จะส่งผลกระทบต่อรายได้จากงานราชการลดลงมากกว่าร้อยละ 15-20

2. แนวโน้มราคาวัตถุดิบสูงขึ้น

ราคาวัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 20-50 เช่น เหล็กซิลิคอน ทองแดง น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องปรับราคาขายสินค้าให้สูงขึ้นตาม อาจขายสินค้าได้น้อยลง

3. ปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งวัตถุดิบ

ปัญหาระบบ Logistics และ Supply chain การขาดแคลนตู้ Containers ทำให้ต้นทุนในการขนส่งวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศสูงขึ้นและล่าช้ากว่ากำหนด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าล่าช้าตามลำดับ

4. ภาวะเงินเฟ้อและภาวะเศรษฐกิจถดถอย

การแพร่ระบาดไวรัสโควิด-19 อาจทำให้เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกในปี 2566 และประเทศไทยอาจจะฟื้นตัวทางเศรษฐกิจได้ไม่มากนัก แม้ว่าจะเปิดประเทศและมีเงินหมุนเวียนจากการท่องเที่ยว อีกทั้งภาวะเงินเฟ้อที่สูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มสูงขึ้น

5. ปัญหาเรื่องโรคระบาด

แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในปี 2565 จะดีขึ้น และมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดจะผ่อนคลายมากขึ้น แต่ยังคงต้องเฝ้าระวังเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการระบาดครั้งใหม่ และอาจมีโรคระบาดอื่นๆ เกิดขึ้นอีก ทำให้บริษัทฯ ต้องเตรียมพร้อมวางแผนมาตรการป้องกันปัญหานี้ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.3 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วยผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยแสดงเปรียบเทียบกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : พันบาท)	2563	2564	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	61,207	126,879	89,089
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	267,416	289,045	394,906
สินค้าคงเหลือ	380,083	881,162	965,343
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	7,161	22,073	14,729
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,401	12,686	6,895
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**717,267**	**1,338,845**	**1,470,962**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน-สุทธิ	19,650	19,650	19,650
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,632	1,632	1,632
สินทรัพย์ให้เช่า-สุทธิ	4,431	5,189	3,338
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	599,428	551,329	554,444
สินทรัพย์สิทธิการใช้ – สุทธิ	-	80,604	75,555
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	387	296	11,351
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	82,611	77,547	70,772
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	10,934	550	619
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	882	852	647
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**812,260**	**737,649**	**738,007**
รวมสินทรัพย์	**1,529,527**	**2,076,494**	**2,208,970**

(หน่วย : พันบาท)	2563	2564	2565
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	38,234	221,598	210,794
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	110,265	250,598	247,629
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	24,479	29,265	64,210
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	26,350	78,053	68,354
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี :			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	27,965	21,807	21,874
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	12,931	12,186	11,445
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	3,166
ภาษีนิติบุคคลค้างจ่าย	5,845	3,309	19,217
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	-	-	1,203
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,480	2,857	18,514
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**254,549**	**619,673**	**666,405**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	59,892	38,085	16,211
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	63,641	53,748	52,254
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	13,133
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	82,911	78,249	80,121
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,499	5,650	5,478
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	211,943	175,732	167,197
รวมหนี้สิน	**466,492**	**795,405**	**833,602**
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	1,611,947	1,611,947	1,177,226
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,074,632	1,177,226	1,177,226
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	25,649	25,649
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในเงินลงทุนในบริษัทย่อย	364	364	364
กำไร(ขาดทุน)สะสม-สำรองตามกฎหมาย	25,182	27,840	35,658
กำไร(ขาดทุน)สะสม-ยังไม่ได้จัดสรร	(37,557)	49,677	136,168
รวมส่วนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	**1,063,034**	**1,280,757**	**1,375,066**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**413**	**333**	**302**
รวมส่วนผู้ถือหุ้น	**1,063,034**	**1,281,090**	**1,375,367**
รวมหนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้น	**1,529,527**	**2,079,494**	**2,208,970**

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)	2563	2564	2565
รายได้			
รายได้จากการขายสินค้า	1,145,097	1,080,093	1,604,894
รายได้ค่าบริการและซ่อมบำรุง	223,269	187,822	225,227
รายได้รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์	75,561	108,570	239,038
รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	43,616	37,775	35,487
รายได้อื่น	15,948	11,305	16,313
รวมรายได้	**1,503,491**	**1,425,566**	**2,120,960**
ต้นทุนจากการดำเนินงาน			
ต้นทุนสินค้าขาย	903,056	833,044	1,253,429
ต้นทุนค่าบริการและซ่อมบำรุง	118,974	101,786	122,406
ต้นทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์	70,269	105,480	230,764
ต้นทุนจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	19,676	18,785	19,325
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,116	9,543	1,816
รวมต้นทุนจากการดำเนินงาน	**1,113,541**	**1,068,637**	**1,627,740**
กำไรขั้นต้น	**374,002**	**345,624**	**476,906**
กลับรายการ(ขาดทุน)จากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	1,100	(5,985)	(129)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	99,136	88,551	109,481
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	150,122	140,540	160,749
ต้นทุนทางการเงิน	19,690	12,767	22,516
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	**122,102**	**109,085**	**200,345**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**24,444**	**19,273**	**39,853**
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	**97,658**	**89,812**	**160,492**

ข้อมูลจากงบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)	2563	2564	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	259,538	(186,573)	116,046
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(19,029)	(17,310)	(60,064)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(220,675)	269,555	(93,772)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	19,834	65,672	(37,790)
เงินสดคงเหลือปลายงวด	61,207	126,879	89,089

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2563	2564	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.82	2.16	2.21
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.30	5.08	6.15
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	85	72	59
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	2.75	1.67	1.75
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	133	218	208
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.36	5.87	6.53
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	49	62	56
Cash Cycle (วัน)	168	228	211
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	25.22	25.11	22.75
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	9.43	8.55	10.51
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.50	6.30	7.57
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	9.67	7.67	12.09
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.74	6.76	10.40
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.93	0.79	0.99
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.44	0.62	0.61

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	เอกรัฐ (AKR)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	• ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ที่มีกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 1 ถึง 30,000 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 36 kV • งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า งานออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย • ผลิตและจำหน่ายเซลล์แสงอาทิตย์และแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยสามารถผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ได้ตั้งแต่กำลังไฟ 60 วัตต์จนถึง 500 วัตต์ รวมถึงการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง บำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์
เลขทะเบียนบริษัท	0107537002711
ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,177,226,284.80 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,471,532,856 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.80 บาท
สัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float)	จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) ณ วันที่ 18 มีนาคม 2565 เท่ากับ 9,540 ราย คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับ 68.07%

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 9/291 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
เว็บไซต์	http://www.ekarat.co.th
โทรศัพท์	02-719-8777
โทรสาร	02-719-8760
Line Official	@ekaratengineering
E-mail	marketing@ekarat.co.th

Line Official

ศูนย์บริการ	สถานที่ตั้ง
1. ศูนย์กรุงเทพ	1068, 1068/1 ซ.สุขุมวิท 101/1 (วชิรธรรมสาธิต 40) แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพ 10260 โทร. 02-393-0437, 02-746-3840-1 โทรสาร 02-398-2903
2. ศูนย์ฉะเชิงเทรา	260/6 หมู่ 6 ต.ท่าสะอ้าน อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24130 โทร. (038)-530-213 โทรสาร (038)-530-214
3. ศูนย์อยุธยา	26/7 หมู่ 2 ถ.สายเอเชีย (บางปะอิน-นครสวรรค์) ต.ธนู อ.อุทัย จ.อยุธยา 13000 โทร. (035)-345-078 โทรสาร (035)-345-020
4. ศูนย์นครปฐม	470 ถ.เพชรเกษม ต.พระประโทน อ.เมือง จ.นครปฐม 73000 โทร. (034)-244-045-6 โทรสาร (034)-244-047
5. ศูนย์ขอนแก่น	324/80 หมู่ที่ 6 ถ.มิตรภาพ ต.ศิลา อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000 โทร. (043)-465-276 โทรสาร (043)-364-277
6. ศูนย์นครราชสีมา	2175/2 หมู่ 6 ถ.สืบศิริ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000 โทร. (044)-277-279 โทรสาร (044)-277-050
7. ศูนย์เชียงใหม่	92/9 หมู่ 4 ต.ท่าศาลา อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000 โทร. (053)-128-039 โทรสาร (053)-128-040
8. ศูนย์สงขลา	1496 หมู่ 3 ถ.สนามบิน-ลพบุรีลาเมศวร์ ต.ควนลัง อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110 โทร. (074)-250-648 โทรสาร (074)-250-649
9. ศูนย์สุราษฎร์ธานี	54/2 หมู่ 5 ถ.เลี่ยงเมือง ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000 โทร. (077)-295-488 โทรสาร (077)-295-489
10. ศูนย์ภูเก็ต	101/220 หมู่ 6 ต.รัษฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000 โทร. (076)-307-570 โทรสาร (076)-307-571
11. ศูนย์พิษณุโลก	343/4 ต.สมอแข อ.เมืองพิษณุโลก จ.พิษณุโลก 65000 โทร. (055)-307-770 โทรสาร (055)-307-778

ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้น

ชื่อบริษัท	บริษัท เอกรัฐโซล่าร์ จำกัด (สัดส่วนร้อยละ 99.99)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตและประกอบเซลล์แสงอาทิตย์และแผงเซลล์แสงอาทิตย์ รวมถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ในระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ทั้งหมด รวมถึงการออกแบบก่อสร้าง ติดตั้งบำรุง รักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น และให้คำปรึกษาในการอนุรักษ์พลังงาน
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 9/291 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์	02-719-8777
โทรสาร	02-719-8760
เว็บไซต์	http://www.ekarat.co.th

ชื่อบริษัท	บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอยี่ จำกัด (สัดส่วนร้อยละ 50.99)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบกิจการในด้านธุรกิจพลังงานทั้งหมด ทั้งให้คำปรึกษาการลงทุน ให้บริการด้านวิศวกรรมและการจัดการ เป็นผู้แทนจำหน่าย ลงทุนในอุตสาหกรรมธุรกิจพลังงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 9/291 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์	02-719-8777
โทรสาร	02-719-8760
เว็บไซต์	http://www.ekarat.co.th

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	02-009-9000
โทรสาร	02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 100/72 อาคารว่องวานิชคอมเพล็กซ์ บี ชั้น 22 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์	02-645-0109
โทรสาร	02-645-0110

ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	ชั้น18 อาคารปาร์ค เวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ 57 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	02-309-3550
โทรสาร	02-393-3086

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

ชื่อบริษัท	สำนักกฎหมายเทพนิติ
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 1845/11 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	02-512-1353, 02-513-5450
โทรสาร	02-939-7156

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า หุ้นของบริษัทฯ ให้โอนกันได้โดยเสรี เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุให้คนต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวเกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นรายนั้นได้

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สัดส่วนการถือครองหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยคนต่างด้าวมีจำนวนประมาณร้อยละ 0.04 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีคดีหรือข้อพิพาทซึ่งยังไม่สิ้นสุดและอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง ไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้การกำหนดบทบัญญัติต่าง ๆ จะยึดให้เป็นแนวทางปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทฯได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาปฏิบัติ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส อันจะเป็นการให้ความคุ้มครอง และเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือ CGR ตามโอกาสเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย สภาวะทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นประจำทุกปี และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการกำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์และพันธกิจ และมีบทบาทสำคัญในการกำกับ ดูแล และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน โดยเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ ซึ่งต้องประกอบด้วย ความหลากหลายของเพศ ทักษะ วิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ได้แก่ ด้านอุตสาหกรรม ด้านวิศวกรรมศาสตร์ ด้านบัญชีการเงิน ด้านบริหารธุรกิจและการจัดการ ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านนิติศาสตร์ ด้านรัฐศาสตร์ ด้านความมั่นคง

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของความเป็นอิสระของคณะกรรมการ เนื่องจากคณะกรรมการต้องพิจารณา แสดงความคิดเห็นและออกเสียง เพื่อตัดสินใจในการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นได้อย่างเสรีโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

อำนาจหน้าที่กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทความรับผิดชอบและอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติเรื่องต่าง ๆ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุม 5 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม

นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารสามารถจัดให้มีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและควรแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารทราบ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่ง สอดคล้องกับสถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วเป็นประจำทุกปี (รายละเอียดในหัวข้อ 7.4.2)

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสรรหาบุคลากรที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการในสายงานต่าง ๆ จึงกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยกำหนดนโยบายและแนวทางพัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรที่จะขึ้นดำรงตำแหน่งทดแทนเมื่อมีตำแหน่งว่าง

การพัฒนาความรู้และทักษะของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับผู้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการรายใหม่ โดยจะนำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ โครงสร้างการถือหุ้น กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสิทธิประโยชน์ที่กรรมการจะได้รับ เพื่อให้กรรมการรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน บริษัทฯ ยังมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนพัฒนาความรู้ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนและตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างราบรื่นและโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบและกฎหมาย

การกำกับดูแลบริษัทย่อย

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้ส่งผู้แทนบริษัทฯ เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการร่วมมือทำธุรกิจระหว่างบริษัทย่อย โดยผู้แทนบริษัทฯ จะเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการจัดการหรือคณะกรรมการบริษัท ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

สำหรับในเรื่องนโยบายที่สำคัญ ให้ผู้แทนบริษัทฯ รับนโยบายจากบริษัทฯ ก่อนเสนอความเห็นในที่ประชุมบริษัทย่อย เช่น การจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกตามวาระ การเพิ่ม-ลดทุน การเลิก-ควบรวมกิจการ ทั้งนี้ ผู้แทนบริษัทฯ ต้องรายงานข้อมูลต่าง ๆ ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการวิเคราะห์ ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นประจำทุกไตรมาส และรายปี เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารใช้ในการตัดสินใจ กำหนดทิศทางและแนวทางในการกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทย่อยได้ต่อไป

ทั้งนี้ รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติของคณะกรรมการอยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ : https://www.ekarat.co.th/ir_index.php

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงกำหนดนโยบายที่จะรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นที่พึงได้รับ ได้แก่ สิทธิในการซื้อขาย สิทธิในการมีส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทฯ สิทธิการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิต่าง ๆ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสาคัญของบริษัทฯ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 โดยได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตรวจสอบให้การประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อปฏิบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ใน Annual General Meeting Checklist (AGM Checklist) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อยกระดับคุณภาพการจัดการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ดังนี้

- การกำหนดวัน เวลา สถานที่จัดการประชุม

บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติกำหนดให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 29 เมษายน 2565 ณ ห้องปาริชาต โรงแรมโกลเด้น ทิวลิป ซอฟเฟอริน ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โดยบริษัทฯ ได้คัดเลือกสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางสะดวกและอยู่ไม่ห่างจากที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ รวมถึงปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการติดเชื้อ Covid 19 อย่างเคร่งครัด มีการเว้นระยะห่างและขนาดห้องประชุมที่เหมาะสม

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุมและแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม

เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระบุวิธีการใช้ไว้ชัดเจนตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 7 เมษายน 2565 และได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน เมื่อวันที่ 18-20 เมษายน 2565 เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า และได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน (เริ่มตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2565)

- วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุม การตรวจสอบเอกสารหรือหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม โดยก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมกับแจ้งจำนวนองค์ประชุม จากนั้น กรรมการผู้จัดการกล่าวแนะนำคณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางให้ที่ประชุมรับทราบ อธิบายวิธีการลงคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน การเก็บบัตรลงคะแนน การนับคะแนนเสียง และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โปร่งใส รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนและชัดเจน แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ

สำหรับการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้นับหุ้น 1 หุ้นมีเสียง 1 เสียง และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด การนับคะแนนในกรณีระเบียบวาระทั่วไป จะบันทึกคะแนนจากบัตรลงคะแนนที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง ส่วนที่เหลือนับเป็นคะแนนเสียงเห็นด้วย สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้น จะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้กำหนดการประชุมเวลา 14.00 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 12.00 น. มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 51 ราย (ณ เวลาปิดการประชุม) โดยมาประชุมด้วยตนเอง จำนวน 22 รายและรับมอบฉันทะ จำนวน 29 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 601,030,809 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.84 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ซึ่งเกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ถือว่าครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ

การแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม ซึ่งได้ระบุผลของมติ (เห็นชอบ/ไม่เห็นชอบ) และผลของการลงคะแนนเสียง (เห็นด้วย/ไม่เห็นด้วย/งดออกเสียง/บัตรเสีย) ในแต่ละวาระ และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจดบันทึกรายงานการประชุมโดยแยกวาระชัดเจน ระบุจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม วิธีการนับคะแนนเสียง ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจงของคณะกรรมการและมติของที่ประชุมในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วน ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนด 14 วัน บริษัทฯ ได้เผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ วิดีทัศน์ ภาพและเสียงของการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึงกัน

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

นโยบายของบริษัทฯ คือ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย รวมทั้งมีมาตรการป้องกันกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือพวกพ้องในทางมิชอบ อาทิ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯเป็นการล่วงหน้าก่อนที่บริษัทฯจะส่งหนังสือเชิญประชุม โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1-30 พฤศจิกายน 2564 โดยได้เปิดเผยรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้มีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว

บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ตั้งแต่การจัดให้มีการประชุม ณ สถานที่ที่อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น จัดเจ้าหน้าที่ลงทะเบียน และกำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ การนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและการลงคะแนนเสียงเพื่อความสะดวกรวดเร็ว รวมทั้งการจัดให้มีการเลี้ยงรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม พร้อมจัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และเพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่ง ซึ่งได้ระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะแล้วนั้น เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมและแบบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์ หรือช่องทางอื่น ๆ เช่น เวปไซต์ E-mail เป็นต้น

การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ โดยการห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ทำการซื้อ ขาย หลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ โดยอาศัยข้อมูลภายในซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนทั่วไปหรือตลาดหลักทรัพย์ และตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะที่สามารถล่วงรู้ข้อเท็จจริงหรือการเป็นพนักงานของบริษัทฯ ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น หรือการนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าว โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณะ และหลังประกาศ 24 ชั่วโมง รวมทั้งมีนโยบายและยึดมั่นในจริยธรรมความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้า บริษัทคู่ค้าและผู้ถือหุ้น มีข้อกำหนดและจรรยาบรรณที่ชัดเจน ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ส่วนตนหรือกระทำรายการที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและอาจถูกลงโทษทางวินัย โดยนักลงทุนสัมพันธ์ได้ส่ง E-mail แจ้งเตือนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบล่วงหน้าก่อนถึงช่วงเวลาดังกล่าวทุกครั้ง พร้อมชี้แจงให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประเภทของข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ให้ทราบด้วย เพื่อป้องกันไม่ให้มีการรั่วไหลของข้อมูลและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างถูกต้อง

การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ และมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และบริษัทฯ กำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผยรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมแต่ละครั้ง

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ และในการอนุมัติใด ๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ รวมทั้งได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ซึ่งในปี 2565 ที่ผ่านมาไม่พบปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งผ่านการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยรายการรายละเอียดไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report ด้วย

หมวดที่ 3 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนทั้งภายในและภายนอก บริษัทฯ จึงมีแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน เพื่อที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างผลกำไรให้กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งสอดคล้องกับหลักมาตรฐานสิ่งแวดล้อมสากล เพื่อลดมลพิษและผลกระทบต่าง ๆ อันเกิดจากการดำเนินงาน โดยบริษัทฯได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในคู่มือจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

- ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการตระหนักดีถึงความสำคัญของชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 9001:2000, ISO 14001, ISO 50001:2011 และมาตรฐานการปฏิบัติงานอื่น ๆ ทั้งด้านการพัฒนาและลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เช่น การเข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาตามวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างต่อเนื่อง ตามคำนิยามว่า “หม้อแปลงไฟฟ้าเอกรัฐวิศวกรรม เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม” รวมถึงให้การสนับสนุน ส่งเสริม หรือมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมหรือชุมชนที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียง ปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

- ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างยุติธรรมและเท่าเทียมกันตามหลักการกำกับกิจการที่ดี มีการรายงานสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอแนะข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ของบริษัทฯ

- พนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดระบบการให้ผลตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นธรรมและเสมอภาพแก่พนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานและกำหนดแนวทางปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนตามหลักมาตรฐานแรงงานไทย

- ลูกค้า

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรม และเท่าเทียมกันของลูกค้า รวมไปถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบ การนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วนถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมถึงติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและการบริการให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที ป้องกันการสูญเสียลูกค้าและการแทรกแซงจากคู่แข่ง ซึ่งจะทำให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาว

- คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติโดยประพฤติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดีตามจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ คือ การแข่งขันอย่างเป็นธรรม แต่เต็มไปด้วยความมุ่งมั่นและแน่วแน่ บริษัทฯ จะไม่นำวิธีที่ผิดกฎหมายหรือผิดศีลธรรมมาใช้ในการรวบรวมข้อมูลที่นำมาใช้เพื่อประโยชน์ในการแข่งขัน แม้ว่าจะเป็นการยินยอมตกลงแลกเปลี่ยนข้อมูล หรือการลักลอบขโมยข้อมูลทางการค้า หรือความลับทางการค้าของคู่แข่ง ทั้งในเรื่องสินค้า ราคา การผลิต การขายหรือการประมูล ซึ่งมิได้รับอนุญาตจากคู่แข่งขัน ไม่ว่าจะเป็นลายลักษณ์อักษรหรือโดยวาจาก็ตาม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิอื่นใดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนปฏิบัติและมาตรการป้องกันการเข้าไปเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมที่เป็นการขัดขวางการแข่งขัน พร้อมกับส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมาย

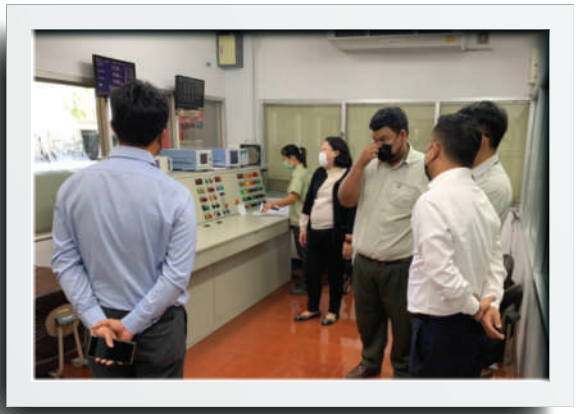
โดยในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องกับคู่แข่งทางการค้าแต่อย่างใด

- คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างเป็นระบบและชัดเจน เช่น การควบคุมการจัดซื้อ การคัดเลือกแหล่งจัดซื้อ รวมถึงติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน โดยยึดถือหลักปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตเที่ยงธรรมและรักษาสัมพันธภาพอันดีกับคู่ค้า สนับสนุนซึ่งกันและกันทั้งเรื่องเทคโนโลยี ความปลอดภัย การเพิ่มผลผลิต ลดปัญหาสิ่งแวดล้อม เพื่อก้าวสู่ความมั่นคงทางธุรกิจร่วมกัน โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย รวมทั้งหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคู่ค้าจะต้องลงนามรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าของบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลคู่ค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นไปตามทิศทางขององค์กร โดยคำนึงถึงผลกระทบทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

ในปีที่ผ่านมามีผู้ประกอบการจากประเทศเกาหลีใต้เดินทางไปเยี่ยมชมโรงงานที่จังหวัดฉะเชิงเทราและผู้ประกอบการในประเทศเข้าเยี่ยมชมโรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดนนทบุรี









ในปี 2566 เมื่อสถานการณ์โควิด-19 คลี่คลาย บริษัทฯ มีแผนการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้ประกอบการที่เป็นคู่ค้าของบริษัทฯ เช่น การจัดอบรมสัมมนาเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ใหม่ การเยี่ยมชมโรงงาน การแลกเปลี่ยนความรู้ทางด้านเทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมพัฒนาธุรกิจให้ก้าวหน้าไปพร้อม ๆ กัน

สำหรับเจ้าหนี้ บริษัทฯ ได้ยึดปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่สัญญาอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบและไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหนี้ โดยรายงานฐานะการเงินของบริษัทฯ แก่เจ้าหนี้ทราบอย่างสม่ำเสมอด้วยความถูกต้องและตรงเวลา หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทฯ จะแจ้งเจ้าหนี้ทราบทันที เพื่อหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน บริษัทฯ มีการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รักษาความเชื่อมั่นของเจ้าหนี้ รวมถึงไม่เรียกหรือไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าหรือเจ้าหนี้

แนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของการจัดซื้อ จัดหา การใช้งานที่ต้องไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา และได้ประกาศประชาสัมพันธ์แจ้งให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน ทั้งบนเว็บไซต์ของบริษัทและระบบอินทราเน็ตภายในบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังมีการให้ความรู้และเตือนพนักงานให้ตระหนักถึงเรื่องดังกล่าว รวมทั้งมีการตรวจสอบโดยหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ภายใต้การดำเนินกิจการโดยใช้กลยุทธ์ในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ยึดมั่นคุณภาพที่ดีของสินค้าเป็นสำคัญ และปฏิบัติตนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยห้ามมิให้คณะกรรมการ คณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชั่นใดๆ การให้และการรับสินบนทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม การเลี้ยงรับรอง การบริจาคเงิน การช่วยเหลือทางการเมือง การเรียกหรือการรับผลประโยชน์หรือทรัพย์สินใดๆ ที่จะนำไปสู่การปฏิบัติหรือละเว้นในการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง หรืออาจทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้ บริษัทฯ ได้กำหนดบทลงโทษหากพนักงานไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้ดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดประกาศประชาสัมพันธ์ให้พนักงานรับทราบและแจ้งเตือนในวารสารของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดูแลและเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนให้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางต่างๆ โดยบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- **การเปิดเผยข้อมูลผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง**

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งด้านการเงินและด้านอื่นๆ ที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เช่น การรายงานงบการเงินและข่าวที่สำคัญต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน การรายงานข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแบบ 56-1 One Report การรายงานข้อมูลด้านการเงิน การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท รายการที่เกี่ยวโยงกัน เป็นต้น โดยเปิดเผยผ่านทางระบบสารสนเทศ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) ที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ลงทุนและดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน เช่น การนำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน สารสนเทศที่แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ซึ่งแสดงสถานภาพผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ นอกจากนี้นักลงทุนสัมพันธ์ยังต้องรับผิดชอบในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี การสื่อสารให้ข้อมูลที่ถูกต้องน่าเชื่อถือและมีข้อมูลวิเคราะห์และข้อมูลเชิงธุรกิจอย่างเพียงพอ รวมทั้งดำเนินการจัดแผนงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ที่เหมาะสมผ่านทางกิจกรรมต่างๆ เช่น การเข้าประชุม/ประชุมทางโทรศัพท์กับผู้บริหาร การตอบข้อซักถามและให้ข้อมูลทางโทรศัพท์และ/หรืออีเมล์ และการจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ เป็นต้น

- **การเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์**

ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจ สามารถรับทราบข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯอย่างทันท่วงที ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ https://www.ekarat.co.th ได้แก่ ข้อมูลประวัติของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ นำเสนอข่าวสารที่สำคัญอาทิ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น การประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สถิติต่าง ๆ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การจัดซื้อจัดจ้าง ข้อบังคับบริษัทและนโยบายต่าง ๆ รวมถึงรายงานสารสนเทศที่แจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance - CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยยึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาความรู้ของคณะกรรมการกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือสถาบันอื่น ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการของบริษัทไว้อย่างชัดเจน ในหน้าที่และอำนาจการตัดสินใจ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน ประธานกรรมการไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสม

6.2 จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติตาม เนื่องจากบริษัทฯ มีความเชื่อที่ว่า แนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมเป็นเครื่องมือสำคัญในการนำไปสู่ผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยหากละเว้นหรือฝ่าฝืนย่อมมีความผิดทางวินัย จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีสาระสำคัญดังนี้

1. ซื่อสัตย์และเชื่อถือได้
2. ให้ความเคารพนับถือผู้อื่นอย่างสม่ำเสมอ
3. ยุติธรรมและไม่แบ่งแยก
4. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาใด ๆ รวมทั้งลิขสิทธิ์และสิทธิบัตร
5. การรักษาความลับ
6. ความถูกต้องในการเก็บบันทึกข้อมูลของบริษัทฯ
7. ข้อมูลภายในและข้อมูลในการซื้อขายหลักทรัพย์
8. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ
9. เป็นธรรมต่อคู่แข่งทางธุรกิจ
10. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับสมบูรณ์ได้ที่เวปไซต์ของบริษัทฯ https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Code_of_Conduct_on_business.pdf

บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมเรื่องข้อบังคับการทำงาน (คู่มือพนักงาน) และจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ให้กับพนักงานเข้าใหม่ทุกคนครบ 100% เพื่อให้พนักงานรับรู้ เข้าใจและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมทั้งงานในหน้าที่และความประพฤติ

ในปี 2565 ไม่พบผู้บริหารหรือพนักงานกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กร มีเพียงการฝ่าฝืนกฎระเบียบของบริษัทฯ บ้างเล็กน้อย ซึ่งไม่เป็นความผิดร้ายแรงแต่อย่างใด

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการทบทวน ปรับปรุง สาระสำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- จัดตั้งคณะกรรมการ ESG เพื่อกำกับดูแลการดำเนินกิจการให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมควบคู่กันตามแผนงานและเป้าหมายในด้านต่าง ๆ ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด
- มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายองค์กรและกลยุทธ์ขององค์กรที่กำหนดไว้ ว่ามีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและสอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกัน
- จัดทำโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่ การอบรมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การจัดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเตรียมความพร้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อย่างไรก็ตามในปี 2565 บริษัทฯ ยังไม่อาจปฏิบัติได้ครอบคลุมตามเกณฑ์ของโครงการ CGR ในประเด็นดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 24 กำหนดเฉพาะองค์ประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) เนื่องจากข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 21 กำหนดให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายคน รวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นจะต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บริษัทฯ มีกรรมการอิสระที่มีวาระการดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เนื่องจากบริษัทฯ ต้องการกรรมการอิสระที่มีความรู้ความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาและประสบการณ์พอสมควร โดยกรรมการอิสระสามารถให้ความเห็นและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยไม่มีประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมถึงมีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นได้อย่างเสรีโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

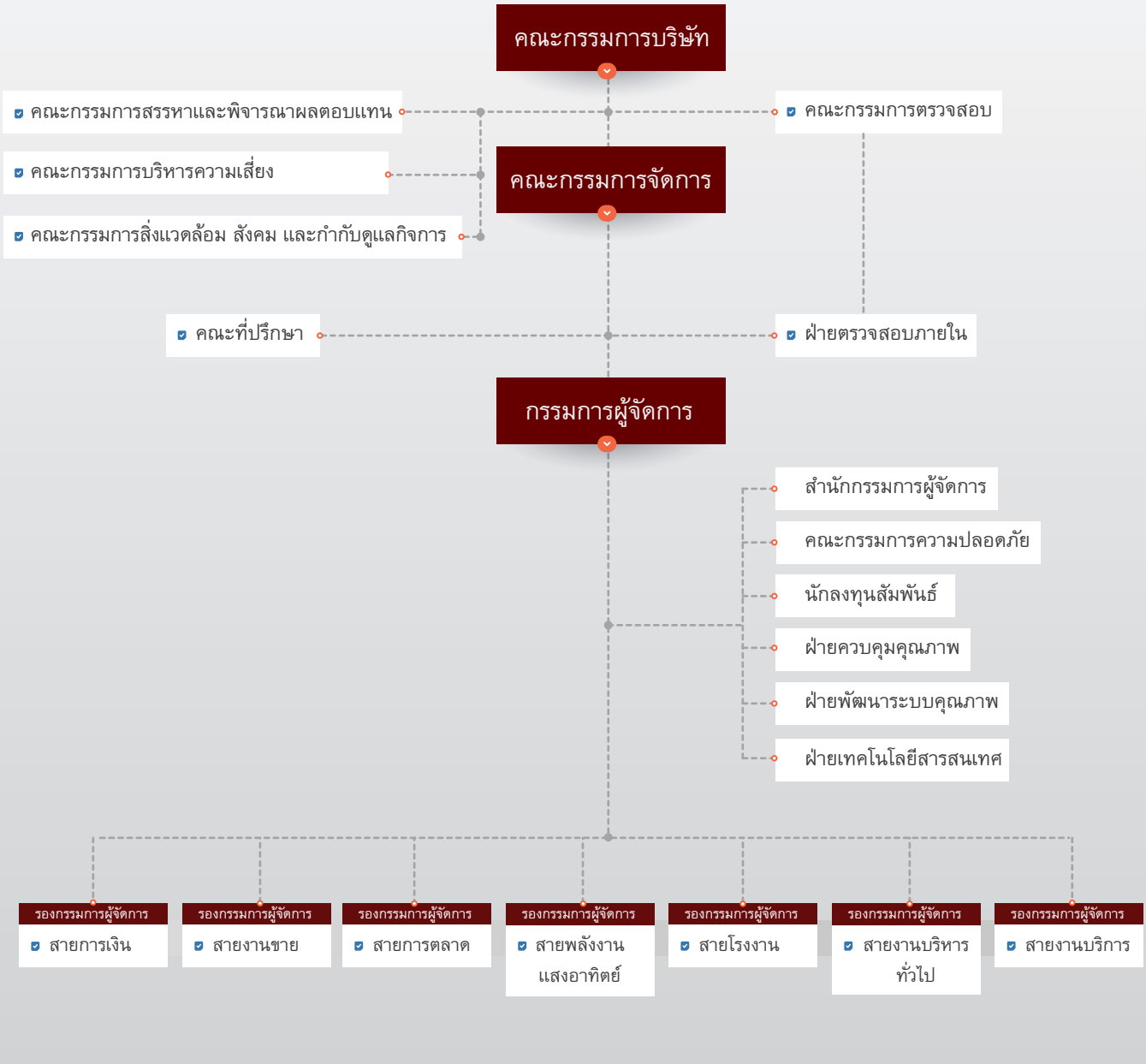
ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรที่จะไม่จำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่เกิน 9 ปี ตามเหตุผลดังกล่าวข้างต้น โดยได้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติเลือกกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี เป็นกรรมการอิสระต่อไป

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและกำกับดูแลกิจการ โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารสูงสุดของคณะกรรมการจัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยผู้ทรงวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

แผนภาพโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบสูงสุดในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ อยู่ภายใต้เงื่อนไข ข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญที่เอื้อประโยชน์กับบริษัทฯ มีภาวะผู้นำ และมีคุณธรรม

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการบริษัทและมีการถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงผู้เดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อเป็นการสร้างกลไกการถ่วงดุลและให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 10 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน (20% ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน (80% ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการอิสระ (Independent Director) 6 ท่าน (60% ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน 2 ท่าน (20% ของกรรมการทั้งคณะ)

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมความหลากหลายทางเพศตามหลักสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการบริษัทจึงประกอบด้วย

- กรรมการชาย 8 ท่าน (80% ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการหญิง 2 ท่าน (20% ของกรรมการทั้งคณะ)

คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งด้านทักษะความรู้ ความชำนาญ ตามตาราง Board Skills Matrix ด้านล่างนี้

รายชื่อ	การบริหารจัดการองค์กร	บัญชีและการเงิน	บริหารความเสี่ยง	เศรษฐศาสตร์	ความมั่นคงและสังคม	วิศวกรรม	กฎหมาย	วิจัยและพัฒนา
1. นายวิชิต แย้มบุญเรือง	✓	✓	✓	✓	✓			
2. นายวินัย วิทวัสการเวช	✓	✓	✓	✓	✓			
3. นายวราห์ ทองประสินธุ์	✓	✓	✓	✓	✓			
4. นายอรุณ ศรีจรูญ	✓		✓	✓	✓			
5. นายชาตรี ศิริพานิชกร	✓	✓	✓	✓	✓		✓	
6. นายธัญญา ศีลธร	✓		✓	✓		✓		
7. น.ส.อุรวี กนกพฤกษ์	✓	✓	✓	✓		✓		✓
8. นายดนุชา น้อยใจบุญ	✓	✓	✓	✓	✓			
9. นายวิวัฒน์ แสงเทียน	✓	✓	✓	✓		✓		
10. น.ส.ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ	✓	✓	✓	✓	✓	✓		

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นายวิชิต แย้มบุญเรือง	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ	28 กุมภาพันธ์ 2554
3. นายวินัย วิทวัสการเวช	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	11 มิถุนายน 2555
3. นายวราห์ ทองประสินธุ์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	17 มิถุนายน 2552
4. นายอรุณ ศรีจรูญ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	13 พฤษภาคม 2562
5. นายชาตรี ศิริพานิชกร	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	12 กรกฎาคม 2559
6. นายธัญญา ศีลธร	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	30 มิถุนายน 2563
7. น.ส.อุรวี กนกพฤกษ์	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	28 กุมภาพันธ์ 2554
8. นายดนุชา น้อยใจบุญ	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	15 มกราคม 2554
9. นายวิวัฒน์ แสงเทียน	กรรมการ	25 มิถุนายน 2557
10. น.ส.ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ	18 มีนาคม 2564

รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ในปี 2565 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ได้แก่ ประธานกรรมการลงลายมือชื่อหรือกรรมการผู้จัดการ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือกรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการดำเนินกิจการการค้าของบริษัทฯ และให้คำแนะนำดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสรุปขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ ตามที่ฝ่ายจัดการจัดทำ โดยมีการพิจารณาทบทวนทุกปี ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม และศักยภาพทางธุรกิจ เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจ

2. ปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

3. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption) และให้ยึดถือปฏิบัติตามโดยเคร่งครัดควบคู่กับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

4. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมและเพียงพอ โดยมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง

5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

6. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหา แต่งตั้ง โยกย้าย บุคลากรในระดับรองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และมีระบบการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม

7. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี มีจรรยาบรรณ สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

8. บริหารจัดการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

9. พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

10. ประเมินผลงานและทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกปี

11. ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือเป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

12. ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม ชัดเจนโปร่งใส และน่าเชื่อถือ

ทั้งนี้ อำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อาทิเช่น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีมูลค่าเกินกว่า 20 ล้านบาทหรือ 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญที่เป็นการทำรายการตามหลักการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งมีขนาดรายการตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดให้ผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น



ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตามและดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

2. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

4. กำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ความจำเป็นเร่งด่วน และให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ชัดเจน และทันเวลา

5. ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถาม แสดงความคิดเห็นอย่างมีอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปรายและสรุปมติที่ประชุม

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด อาทิเช่น

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม หรือดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งแทน อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับการพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไป

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กรรมการบริษัทสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยจะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อเลขานุการบริษัทจะได้นำข้อมูลไปเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีข้อห้ามมิให้กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาครัฐและภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม

ในปี 2565 ไม่มีกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 แห่งตามข้อกำหนดของบริษัทฯ โดยสามารถดูรายละเอียดได้ที่ประวัติคณะกรรมการบริษัทในเอกสารแนบ 1

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญเฉพาะเรื่องอย่างรอบคอบ และมีประสิทธิภาพจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ (รายละเอียดข้อมูลทั่วไปของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละท่านอยู่ในเอกสารแนบ 1)

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยประชุมร่วมกับรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและผู้สอบบัญชีทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการบัญชี ตรวจสอบและรับรองโดยบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

1. นายวินัย วิทวัสการเวช ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอรุณ ศรีจรูญ กรรมการตรวจสอบ
3. นายวราห์ ทองประสินธุ์ กรรมการตรวจสอบ

โดยมีผู้จัดการส่วน ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ทั้งนี้ มีกรรมการตรวจสอบ 2 ท่านที่เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ได้แก่ นายวินัย วิทวัสการเวช และนายวราห์ ทองประสินธุ์ ซึ่งจบการศึกษาบัญชีบัณฑิตและบริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) รวมทั้งมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบัญชี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย หน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล โดยรวมประเด็นดังนี้

2.1 ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และพิจารณาความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

2.2 พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน จากการปฏิบัติหน้าที่และการรายงานต่าง ๆ รวมถึงสายงานบังคับบัญชา

3. สอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาความเหมาะสมและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการให้บริการอื่นนอกเหนือจากการสอบบัญชีที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระ เช่น การวางระบบบัญชี เป็นต้น
6. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมด้วย เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามการดำเนินการของฝ่ายจัดการต่อข้อเสนอแนะดังกล่าว ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

8. พิจารณาให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง กรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้เปิดเผยข้อมูลรายการดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วน

9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นดังนี้

9.1 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

9.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นดังนี้

- ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

9.3 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรรมการบริษัท

10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะแจ้งมติที่มีการปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและนำส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปีเป็นรายไตรมาส โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบและสอบทานรายการต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบัญชีเพื่อสอบทานงบการเงิน

2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 4 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายวราห์	ทองประสินธุ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
2. นางสาวอุรวี	กนกพฤกษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
3. นายชาตรี	ศิริพานิชกร	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
4. นายดนุชา	น้อยใจบุญ	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

เป็นกรรมการบริษัทที่มีความรู้ความสามารถ เข้าใจลักษณะธุรกิจและบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นโดยอิสระ รวมทั้งมีอิสระและความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมในการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน หรือ 50% ของคณะกรรมการสรรหาฯ ได้แก่ นายวราห์ ทองประสินธุ์ ดำรงตำแหน่งประธานและนายชาตรี ศิริพานิชกร ตำแหน่งกรรมการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการ ในการสรรหากรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาเสนอแนะนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการสรรหา เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ
3. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
4. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
5. เสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
6. กำหนดแนวทางและประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
7. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
8. เสนอหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และที่ปรึกษา เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ, รองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไป และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในให้เสนอผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกลั่นกรอง แล้วเสนอให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

9. เสนอหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนกรรมการประจำปีของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
10. เสนอหลักเกณฑ์การจ่ายโบนัสของพนักงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
11. เสนองบประมาณการปรับเงินเดือนประจำปี ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
12. พิจารณากลั่นกรองระเบียบเกี่ยวกับค่าตอบแทนทุกประเภทของพนักงาน ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 8 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน ผู้บริหารระดับสูง 4 ท่าน และผู้บริหาร 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

1. นายธัญญา	ศีลธร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. น.ส.ร่มพิศม์ศรี	น้อยใจบุญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสุวรรณี	สุจริตวณิชพงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายดรุณวัฒน์	น้อยใจบุญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายไพฑูรย์	อินทรวิสูตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายสุรศักดิ์	วชิราภากร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางสุภาพร	จันทร์สุโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายสมพงค์	รอบโลก	กรรมการบริหารความเสี่ยง

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ เข้าใจลักษณะธุรกิจเป็นอย่างดี และสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารสายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นกลไกสำคัญในการดำเนินงาน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ประเมิน วิเคราะห์และพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยง กระบวนการชี้บ่ง และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ที่ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ คือ ความเสี่ยงในธุรกิจ การตลาด การแข่งขัน การผลิต การจัดซื้อ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

3. กำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สามารถประเมิน ติดตามผลและกำกับดูแลปริมาณความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

4. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึง ความมีประสิทธิผลของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

5. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนด และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อสอบทานความเพียงพอและเหมาะสม

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

4) คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ (ESG)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ (ESG) ขึ้นเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 เพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตอบสนองความต้องการผู้มีส่วนได้เสียและสร้างคุณค่าแก่สังคมอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับกำกับดูแลการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 6 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดำรงตำแหน่งประธาน ผู้บริหารระดับสูง 4 ท่าน และเลขานุการบริษัท ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายธัญญา	ศีลธร	ประธานกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ
2. น.ส.ร่มพิศม์ศรี	น้อยใจบุญ	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ
3. นางสุวรรณี	สุจริตวณิชพงศ์	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ
4. นายดรุณวัฒน์	น้อยใจบุญ	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ
5. นายสมพงค์	รอบโลก	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ
6. น.ส.หรรษา	บูรณจันทร์	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ

คุณสมบัติของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ

เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารสายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นกลไกสำคัญในการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลกิจการในทุกด้าน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ

1. สิ่งแวดล้อม (Environmental) การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมที่ได้รับผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

2. สังคม (Social) การบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม รวมถึงการพัฒนาชุมชนและสังคมภายนอกอย่างต่อเนื่อง

3. ธรรมาภิบาล (Governance) การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีแนวทางบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน รวมถึงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

4. เสนอประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ESG ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและการดำเนินงานหรือชื่อเสียงของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคำแนะนำในการแก้ไขปรับปรุง นโยบายและการปฏิบัติงาน

5. จัดให้มีการประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง

6. รายงานการปฏิบัติงาน และปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้าน ESG ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญด้าน ESG ต่อสาธารณะ

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อผู้บริหารระดับสูง

ตามโครงสร้างขององค์กร (ในข้อ 7.1) บริษัทฯ มีจำนวนผู้บริหารระดับสูง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 4 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. น.ส.ร่มพิศม์ศรี	น้อยใจบุญ	กรรมการผู้จัดการ
2. นางสุวรรณี	สุจริตวณิชพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน
3. นายดรุณวัฒน์	น้อยใจบุญ	รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด
4. นายไพฑูรย์	อินทรวิสูตร	รองกรรมการผู้จัดการสายงานโรงงาน

หมายเหตุ : เจ้าหน้าที่บริหาร คือ “ผู้บริหาร” ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารงานตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. รับนโยบาย และการบริหารงานทั้งหมดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2. วางกลยุทธ์ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนการดำเนินงานและนโยบายที่กำหนด

3. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว และอยู่ในอำนาจอนุมัติตามวงเงินที่กำหนด คือ วงเงินอนุมัติค่าใช้จ่ายไม่เกิน 30 ล้านบาท และวงเงินอนุมัติยื่นประมูลงานและงานในโครงการไม่เกิน 600 ล้านบาท

4. พิจารณาอนุมัติในแผนปฏิบัติงาน และนโยบายของแต่ละฝ่ายงาน พร้อมทั้งติดตามและดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและนโยบายที่กำหนด

5. สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

6. อนุมัติการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย และการเลิกจ้างพนักงานระดับต่ำกว่ารองกรรมการผู้จัดการ

7. มอบอำนาจให้บุคคลอื่นตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร เพื่อทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็นและสมควร ทั้งนี้จะต้องไม่เกินวงเงินที่ตนเองมีอยู่

8. พิจารณาเสนอการใช้จ่ายวงเงินงบประมาณ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

9. ดูแลการทำงานของพนักงานให้ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรมและวัฒนธรรมอันดีทั้งต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง

10. ปฏิบัติงานและดำเนินการใดๆ อันเป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และในกรณีเรื่องหรือรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ กรรมการผู้จัดการจะนำเสนอเรื่องหรือรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการจัดการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

11. ส่งเสริมพัฒนาองค์กรและบุคลากร ให้มีความรู้ความสามารถเต็มศักยภาพ สร้างวัฒนธรรมองค์กร จรรยาบรรณวิชาชีพ

12. ให้การสนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ในกระบวนการเพิ่มผลผลิตและพัฒนาธุรกิจต่อเนื่องโดยอาศัยทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มศักยภาพ

13. ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

อำนาจการอนุมัติต่างๆ ที่กล่าวมา ไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการจัดการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 8 ท่าน (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2564) ดังต่อไปนี้

1. น.ส.ร่มพิศม์ศรี	น้อยใจบุญ	กรรมการผู้จัดการ
2. นางสุวรรณี	สุจริตวณิชพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน
3. นายดรุณวัฒน์	น้อยใจบุญ	รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด
4. นายไพฑูรย์	อินทรวิสูตร	รองกรรมการผู้จัดการสายงานโรงงาน
5. นายสุรศักดิ์	วชิราภากร	ผู้จัดการฝ่ายงานบริการและขายอาวุโส
6. นายสาสห	อุ่ยประพัฒน์	ผู้จัดการฝ่ายขายอาวุโส
7. น.ส.โฉมพิชา	น้อยใจบุญ	ผู้จัดการโรงงาน
8. น.ส.หรรษา	บูรณจันทร์	เลขานุการบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานของบริษัทฯ ในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระ โดยร่วมกำหนดนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบก่อนดำเนินการ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด โดยในปัจจุบันคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

1. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ข้อกำหนด นโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทอนุมัติ

3. พิจารณากำหนดนโยบาย การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย

4. พิจารณาอนุมัติและดำเนินการประมูลงาน หรือรับจ้างทำของกับหน่วยงานหรือบุคคลต่าง ๆ

5. อนุมัติการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการ สำหรับพนักงานและผู้บริหารทุกระดับ ยกเว้นการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและพนักงานในฝ่ายตรวจสอบ ให้เสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณากลั่นกรองก่อน สำหรับการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง รองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไปและที่ปรึกษา ให้เสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองเพื่อเสนอขอพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และให้มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ดังนี้

5.1 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วซึ่งคณะกรรมการจัดการสามารถดำเนินการได้ตามวงเงินที่กำหนด

5.2 ในกรณีที่ไม่เข้ากรณีตามข้อ 5.1 ให้คณะกรรมการจัดการมีอำนาจในการอนุมัติดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจปกติและการลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) และมีอำนาจในการติดต่อขอสินเชื่อเป็นภาระผูกพันทางการเงินรวมทุกเครื่องมือทางการเงิน โครงการละไม่เกิน 20 ล้านบาท รวมทั้งในกิจการร่วมค้า และเมื่อได้ข้อสรุปให้รายงานคณะกรรมการบริษัท

6. มีอำนาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการจัดการที่เห็นสมควรได้ ทั้งนี้การปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการจัดการภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการจัดการสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้

7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ การดำเนินการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการจัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการจัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการจัดการนั้น ต้องอยู่ภายในหลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการจัดการท่านใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของก.ล.ต.) ให้คณะกรรมการจัดการนำเสนอเรื่องดังกล่าวผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยกรรมการและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

การประชุมคณะกรรมการจัดการ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการจัดการอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของคณะกรรมการจัดการแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสบการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

ในส่วนของแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และขั้นตอนในการคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปี และให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบด้วย

โดยในปี 2565 ฝ่ายบุคคลและธุรการได้ดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารเพิ่มเติมซึ่งเป็นแผนงานต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา พร้อมกับนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้วางแผนเตรียมความพร้อมสำหรับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุในภายหน้า พัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญและพัฒนาศักยภาพให้เหมาะสม โดยเป็นการวาง Succession Plan สำหรับตำแหน่งดังต่อไปนี้

- กรรมการผู้จัดการ
- รองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่า

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการผู้จัดการ

การแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารสูงสุดของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหามีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา และดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสม โดยมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และเสนอชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกที่สมควรได้รับการแต่งตั้งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา รวมถึงการถอดถอนด้วยคะแนนเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้จัดการของบริษัท ได้แก่ น.ส.ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการบริหารกิจการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเรื่องการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการไว้ว่ากรรมการผู้จัดการสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยจะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อเลขานุการบริษัทจะได้นำข้อมูลไปเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และมีข้อห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ หรือตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาครัฐและภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ โดยได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็น 2 ส่วน ได้แก่ ด้านผลสำเร็จทางด้านการเงินและด้านศักยภาพทางการบริหาร ทั้งนี้ผลการประเมินของกรรมการผู้จัดการ อยู่ในเกณฑ์เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

การพัฒนาความรู้ของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ตามที่กลต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยกำหนดให้ CFO และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีจะต้องเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี 6 ชั่วโมงต่อปี บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวโดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)**

บริษัทฯ มีผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ได้แก่ นางสุวรรณี สุจริตวณิชพงศ์ ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

คุณสุวรรณีฯ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรเตรียมความพร้อมทางบัญชีและการเงิน (Orientation Course) ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานก.ล.ต. จัดโดยศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อหลักสูตร	:	CFO's Orientation for New IPOs (รุ่นที่ 5)
ระยะเวลาการอบรม	:	จำนวน 12 ชั่วโมง

- **ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี**

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ได้แก่ นางสมจิตร โภคบุตร ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนี้ ตั้งแต่ปี 2558

ในปี 2565 ได้เข้าร่วมอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี ดังต่อไปนี้

- หลักสูตร "Update มาตรฐานการบัญชีสำหรับผู้ทำบัญชี 2022" จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด ระยะเวลาการอบรม 6 ชั่วโมง

- หลักสูตร "การวางแผนและการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อการจัดทำบัญชีให้มีคุณภาพ" จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด ระยะเวลาการอบรม 6 ชั่วโมง

- หลักสูตร "การบันทึกบัญชีรายได้และค่าใช้จ่าย ผลกระทบต่อการคำนวณกำไรสุทธิ" จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด ระยะเวลาการอบรม 6 ชั่วโมง

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะพิจารณาตามหลักเกณฑ์และวิธีการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม ทั้งจากผลการปฏิบัติงานซึ่งแปรผันตรงกับการบรรลุผลสำเร็จของเป้าหมายตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกันภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งอัตราการขึ้นเงินเดือนและอัตราการจ่ายโบนัสประจำปีจะสอดคล้องกับผลการประเมินคะแนน KPI และผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ พร้อมทั้งนำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

เงินเดือนและโบนัส

ค่าตอบแทนของผู้บริหารแต่ละตำแหน่ง ขึ้นอยู่กับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ประสบการณ์และทักษะความชำนาญ โดยจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี พิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและอัตราเงินเดือนในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน

ส่วนเงินโบนัส พิจารณาจากความสำเร็จของเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ประจำปี และผลการประเมิน KPI และเทียบเคียงกับค่าตอบแทนในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

จำนวนผู้บริหารมี 4 ท่านตามตำแหน่ง ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ, รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน, รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด, รองกรรมการผู้จัดการสายงานโรงงาน โดยได้รับค่าตอบแทนตามรายละเอียดดังนี้

ปี	รายการ	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
2563	เงินเดือนและโบนัส	7	16,988,400
2564	เงินเดือนและโบนัส	4	8,138,400
2565	เงินเดือนและโบนัส	4	8,640,000

ค่าตอบแทนอื่นๆ

- **เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูง ในปี 2565 เป็นของกรรมการผู้จัดการเพียงท่านเดียว

ปี	รายการ	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
2563	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	219,950
2564	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1	71,574
2565	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1	106,236

- **ผลประโยชน์อื่น**

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน เงินโบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว ยังมีค่าตอบแทนอื่นเพิ่มเติมเพื่อสร้างความมั่นคงปลอดภัยและเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร ได้แก่ รถประจำตำแหน่ง ค่าน้ำมัน และค่าโทรศัพท์

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เนื่องจากพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

สำหรับรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 พนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 677 คน

สายงานหลัก	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. สำนักกรรมการผู้จัดการ	11	12	12
2. สายงานบริหารทั่วไป	36	33	31
3. สายงานบริหารการเงินและบัญชี	29	30	30
4. สายงานการตลาดและสื่อสารองค์กร	8	4	5
5. สายงานขาย	33	32	32
6. สายงานบริการ	136	127	126
7. สายงานการผลิต	440	416	429
8. สายงานตรวจสอบภายใน	3	2	2
9. สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	6	7	8
รวม	**702**	**663**	**677**

ผลตอบแทนและลักษณะผลตอบแทนให้กับพนักงาน

ค่าตอบแทนให้แก่บุคลากร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง) ปี 2563-2565 มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เงินเดือน (บาท)	211,845,343	184,292,250	188,427,840
โบนัส (บาท)	13,440,710	-	36,835,008
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	4,951,245	6,124,642	6,339,595
รวม	**230,237,298**	**190,416,892**	**231,602,443**

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการพิจารณาปรับขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการปฏิบัติงานรายบุคคลปีละ 1 ครั้ง โดยได้นำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล การพิจารณาค่าตอบแทนและเงินโบนัสประจำปีของพนักงาน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบันมีพนักงานของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ซึ่งบริหารจัดการกองทุนฯ โดยบริษัท เอไอเอ จำกัด จำนวน 609 ราย คิดเป็นร้อยละ 89.96 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ตามพระราชบัญญัติกองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง ทั้งนี้พนักงานมีสิทธิในส่วนสมทบของบริษัทฯ ร้อยละ 50 ในกรณีที่สิ้นสุดสมาชิกภาพหลังจากทำงานกับบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 ปี และร้อยละ 100 ในกรณีที่ทำงานกับบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 ปี

กองทุนฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) ร่วมกับบริษัทจัดการ กำหนดนโยบาย และมอบหมายให้ผู้จัดการกองทุน ลงทุนในองค์กรที่มีความใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) อย่างรอบด้าน ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และโลก และยังมีการกำหนดเกณฑ์ด้านบรรษัทภิบาลในการคัดเลือกหลักทรัพย์ที่จะทำการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่ากองทุนฯ ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนฯ ในระยะยาว

ค่าตอบแทนอื่นๆ

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่พนักงานนอกเหนือจากเงินเดือน ค่าล่วงเวลาและเงินโบนัส เช่น การมอบเครื่องแบบชุดฟอร์มให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยและภาพพจน์ที่ดีและเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านเครื่องแต่งกายพนักงาน, รถรับส่งพนักงาน หรือการมอบเงินช่วยเหลือบำเพ็ญกุศลศพ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระตลอดจนช่วยเหลือจัดการฌาปนกิจศพพนักงาน และสมาชิกของครอบครัวพนักงานที่เสียชีวิต

บริษัทฯ ตระหนักและใส่ใจในสุขภาพของพนักงาน จึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยจัดทำเป็นระเบียบปฏิบัติที่ชัดเจน มีมาตรฐานเดียวกัน และสอดคล้องกฎของกระทรวงแรงงาน รวมถึงการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ให้กับบุคลากรเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้กับพนักงานที่มีความตั้งใจในการทำงาน เสียสละ ทุ่มเท และมีความรับผิดชอบเป็นอย่างดี บริษัทฯ จะมอบเงินรางวัลพิเศษโดยพิจารณาจากการประเมินผลงานประจำปี

นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเสมอภาคแก่พนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลเรื่องการแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานที่ชัดเจน รวมถึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานโดยการให้โอกาสพนักงานอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพในการปฏิบัติงานและเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้สูงขึ้น รวมถึงเตรียมความพร้อมในการรองรับการแข่งขันที่มากขึ้นในอนาคต จึงจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบในการพัฒนาและฝึกอบรมขึ้นมาโดยเฉพาะ กำหนดแผนการฝึกอบรมประจำปีตามผลสำรวจความต้องการของผู้บังคับบัญชาและพนักงานแต่ละสายงาน พร้อมจัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถนำเสนอได้มีการจัดรูปแบบของการฝึกอบรมและพัฒนาในแนวทางต่างๆ ดังนี้

1. การจัดฝึกอบรมภายใน บริษัทฯ จะจัดการฝึกอบรมภายในบริษัทฯ โดยการเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถจากองค์กรภายนอก สถาบันต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เข้ามาให้ความรู้กับพนักงานในระดับต่างๆ รวมถึงการจัดฝึกอบรมเพื่อยกระดับทักษะความชำนาญในงานให้กับพนักงาน โดยผู้เชี่ยวชาญภายในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

2. การจัดส่งพนักงานไปฝึกอบรมด้านเทคนิค การบริหาร การจัดการองค์กร ด้านภาษาต่างประเทศ ด้านความปลอดภัยชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมกับองค์กรและสถาบันภายนอก เพื่อพัฒนาและเสริมทักษะความสามารถของพนักงาน

3. การจัดส่งพนักงานไปดูงาน ฝึกอบรม ประชุมสัมมนาที่ต่างประเทศ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน เทคนิควิชาชีพ และการบริหารจัดการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความรู้และเทคนิคต่าง ๆ

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก คิดเป็นจำนวนชั่วโมงที่อบรมทั้งปี 5,507 ชั่วโมง คิดเป็น 8.81 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมาย 12 ชั่วโมงต่อคนต่อปี เนื่องสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ส่งผลต่อการจัดการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร และไม่มีการส่งพนักงานเข้าร่วมประชุมสัมมนาที่ต่างประเทศ

	2563	2564	2565
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	7.30	6.04	8.81
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม (บาท)	478,241	281,736	586,290

ตัวอย่าง การจัดอบรมให้แก่พนักงานที่โรงงาน สำนักงานใหญ่ และทาง Online ผ่านระบบ Zoom ในปี 2565

หลักสูตรผู้บริหารและหัวหน้างาน	จำนวนผู้เข้าอบรม
การตั้งเป้าหมาย KPI และการจัดทำแผนปฏิบัติ	90 คน
ระบบไฟฟ้าและสื่อสารเคเบิลใต้ดินสำหรับโครงการพัฒนาในเมืองหลวงและเมืองใหญ่	2 คน
สถานีไฟฟ้าแรงสูง : ข้อกำหนดการเชื่อมต่อ, การออกแบบ,การทดสอบและการนำเข้าใช้งาน	2 คน
การบูรณาการ พลังงานทดแทนร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Energy storage System : ESS)	2 คน
Anzen Leader Training	9 คน
CFO's Orientation for New IPOs	1 คน
Leadership Development Program for Next Generation Leader	32 คน





หลักสูตรสำหรับช่างเทคนิค	จำนวนผู้เข้าอบรม
• ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า และการปฐมพยาบาล	8 คน
• มาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูงสำหรับพนักงานบริการ	15 คน
• การประกอบ Housing ของหม้อแปลงไฟฟ้า Cast Resin และการติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง	26 คน







หลักสูตรพนักงานฝ่ายผลิต	จำนวนผู้เข้าอบรม
พัฒนาเพิ่มทักษะพนักงานคุมเครื่องจักร	2 คน
ทบทวนการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่น	75 คน
การขับขี่รถฟอร์คลิฟท์อย่างถูกต้องและปลอดภัย	6 คน
การจัดการสารเคมีอย่างปลอดภัย	20 คน
High Place Work for Controller Training	3 คน

หลักสูตรทั่วไป	จำนวนผู้เข้าอบรม
ข้อบังคับการทำงาน(คู่มือพนักงาน),ความรู้เกี่ยวกับองค์กร,ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์,ความรู้ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ (รวม 40 ครั้ง)	รวม 112 คน
ฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟ ประจำปี 2565	30 คน
Advanced Digital Marketing ทำการตลาดออนไลน์แบบมืออาชีพ	3 คน
เทคโนโลยีและนวัตกรรมสำหรับงานอุตสาหกรรมและการซ่อมบำรุงรักษา	3 คน
การสอบสวนและวิเคราะห์อุบัติเหตุหรือโรคจากการทำงาน	5 คน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดกฎเกณฑ์การจัดระดับและตำแหน่ง เพื่อวางเส้นทางการเจริญเติบโตในสายงาน และหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน เป็นการสร้างแรงจูงใจ ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานตามความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการทำงานของพนักงาน

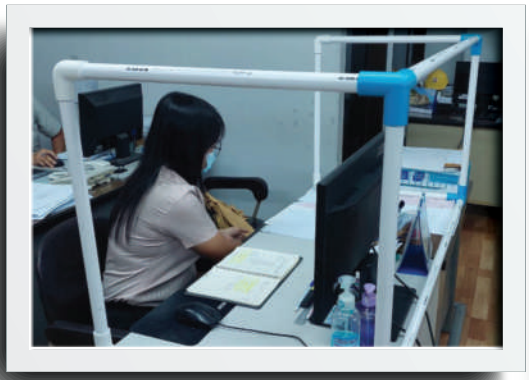
การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน เพื่อให้พนักงานรับทราบถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กร อุปสรรคหรือผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรในแต่ละปี โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็นของพนักงานเป็นสำคัญ ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ อาทิเช่น

- การจัดทำวารสารของบริษัทฯ รายไตรมาส เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้พนักงานทุกคนทราบ
- ผู้บริหารระดับสูงจะไปพบปะเยี่ยมเยียนพนักงานฝ่ายผลิตที่โรงงาน จ.ฉะชิงเทรา
- มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ ที่ประกอบด้วยตัวแทนของพนักงานทุกหน่วยงานร่วมกับฝ่ายบริหารในการพิจารณาปรับปรุงหรือแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน
- การสำรวจความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน โดยฝ่ายบุคคลจะให้พนักงานแสดงความคิดเห็นหรือเสนอแนะความต้องการเกี่ยวกับกระบวนการทำงานหรือเรื่องสวัสดิการผ่านทางแบบสอบถามเป็นประจำทุกปี เพื่อที่ฝ่ายบุคคลจะสรุปรวบรวมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเหล่านั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการจัดการทราบและพิจารณาตามความเหมาะสม จากนั้นจึงนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบในลำดับต่อไป

การคุ้มครองแรงงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน เนื่องจากลักษณะงานที่มีความแตกต่างกันในแต่ละสายงาน จึงจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการคัดสรรจากฝ่ายบริหารและฝ่ายพนักงานในหน่วยต่าง ๆ ของบริษัทฯ ร่วมกันเป็นกรรมการ เพื่อพิจารณาหาแนวทางและดำเนินการให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงร่วมกันตรวจสอบและจัดหาอุปกรณ์เครื่องมือต่าง ๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความสะดวก รวดเร็วและมีความปลอดภัยสูงสุด เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุหรือภัยอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้กับพนักงาน เช่น การจัดทำฉากกั้นพื้นที่สำหรับพนักงานที่มีความเสี่ยงสัมผัสใกล้ชิดผู้ติดเชื้อ COVID 19 ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อพนักงานอื่น เป็นต้น





การเกี่ยวข้องกับการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทฯ เห็นความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยเฉพาะเรื่องการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเมืองทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นการให้ความช่วยเหลือ หรือเอื้อประโยชน์ที่ก่อให้เกิดอำนาจในการควบคุมทางการเมืองที่ไม่ถูกต้อง โดยบริษัทฯ ได้แจ้งให้พนักงานรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

กรณีพิพาทในปี 2565

-ไม่มี -

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนและตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง น.ส.หรรษา บูรณจันทร์ ตำแหน่งผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 (รายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   1.1 ทะเบียนกรรมการ
   1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
   1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
4. จัดให้มีการปฐมนิเทศ และให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, สำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น
6. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
7. ดำเนินการในภารกิจต่าง ๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

บริษัทฯ มีผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ได้แก่ นางสุวรรณี สุจริตวณิชพงศ์ ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 (รายละเอียดเพิ่มเติมในประวัติผู้บริหาร เอกสารแนบ 1)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ คือ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี โดยปัจจุบันผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี ได้แก่ นางสมจิตร โภคบุตร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนี้ ตั้งแต่ปี 2558 (รายละเอียดเพิ่มเติมในประวัติผู้บริหาร เอกสารแนบ 1)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งในปัจจุบันได้แต่งตั้งนายณัฐวิชชุ์ น้อยศรี เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (รายละเอียดเพิ่มเติม ข้อ 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน และประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เอกสารแนบ 3)

นักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้แก่ น.ส.วรรณงาม ทิพยะวัฒน์ ซึ่งดำรงตำแหน่งนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจ สามารถติดต่อทาง :
โทรศัพท์ 02-719-8777 Email : wanngam@ekarat.co.th หรือผ่านทาง www.ekarat.co.th

ผู้รับผิดชอบกำกับการปฏิบัติงาน

การกำกับการปฏิบัติงานเป็นส่วนหนึ่งของงานตรวจสอบภายในที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ และกฎหมายต่างๆ และมอบหมายให้นักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกลต.

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

- **ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี**

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชี 2565 เป็นจำนวนเงินรวม 1,465,000 บาท ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 1,420,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย 2 แห่ง จำนวน 45,000 บาท

- **ค่าบริการอื่นๆ**

- ไม่มีค่าบริการอื่นจากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด -

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยจะทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ

- **กรรมการอิสระ**

บริษัทฯ มีเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ โดยพิจารณาคุณสมบัติขั้นต่ำตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่จะสามารถให้ความเห็นและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงบุคคลที่มีชื่อเสียงที่จะช่วยยกระดับภาพลักษณ์ของบริษัทฯ โดยต้องไม่เป็นผู้ที่มีประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมถึงความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นได้อย่างเสรีโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน คิดเป็นสัดส่วน 60% ของกรรมการทั้งคณะ ได้แก่ นายวิชิต แย้มบุญเรือง นายวินัย วิทวัสการเวช นายวราห์ ทองประสินธุ์ นายอรุณ ศรีจรูญ นายชาตรี ศิริพานิชกร นายธัญญา ศีลธร

คุณสมบัติของกรรมการอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจจะเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้ รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

1. เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นแก่คณะกรรมการบริษัท
2. เสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการที่พึงปฏิบัติ
3. ปฏิบัติตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่โดยอิสระ

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทกับกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการและไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดให้แบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทกับการบริหารงานประจำของฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่ดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทฯ มีประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยพิจารณาจากองค์ประกอบตาม Board Skill Matrix รวมถึงเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ แผนงานในอนาคต โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายใต้ระยะเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด ในช่วงวันที่ 1-30 พฤศจิกายน 2564 โดยพิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมจาก

(1) บุคคลที่เป็นกรรมการเดิมที่พ้นวาระเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อไป

(2) การเสนอชื่อของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)

(3) การเสนอชื่อของประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท ฯลฯ

(4) การเสาะหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

คุณสมบัติของกรรมการบริษัทที่ต้องการสรรหา มีดังนี้

(1) มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทฯ มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ สามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิผล

(2) ผู้ที่ได้รับการสรรหาจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง และด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล

(3) ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมาย กฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนด

(4) ความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน

(5) ความสามารถในการอุทิศเวลาของกรรมการบริษัทฯ อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งอยู่ เพื่อให้มีเวลาอย่างเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาฯ จะพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นลำดับต่อไป

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ ต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในข้อนี้ อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) เสียชีวิต

(2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด

(4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสีย

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในที่ประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของคณะกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ในกรณีที่คณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็น จนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่คณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ (5)

คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ภายใน 1 เดือน นับแต่วันพ้นจากตำแหน่ง โดยส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนประชุม

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น

การประชุมตามวรรคแรกให้กระทำภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตามวรรคหนึ่ง อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง/การสืบทอดตำแหน่ง

ในส่วนของแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง (Succession Planning Program) บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเพื่อสร้างและพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงภายในองค์กรให้เติบโตและก้าวหน้าเป็นผู้บริหารระดับสูงต่อไปในอนาคตผ่านกระบวนการสรรหาและพัฒนาอย่างเป็นระบบต่อเนื่อง โดยการคัดเลือกและประเมินระดับความพร้อมก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งด้วยเครื่องมือต่าง ๆ รวมถึงการประเมินด้วยบุคคลต่าง ๆ รอบด้าน เพื่อนำมาจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) โดยการพัฒนาทักษะและประสบการณ์สำหรับการดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นทั้งการมอบหมายงานและการพัฒนาอบรมผ่านหลักสูตรต่าง ๆ

การแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารสูงสุดของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหามีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา และดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสม โดยมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและเสนอชื่อผู้ที่ผ่านการคัดเลือกที่สมควรได้รับการแต่งตั้งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

การพัฒนาความรู้และทักษะของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริม และสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทเข้ารับการอบรมหลักสูตร สัมมนา และร่วมกิจกรรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นการเพิ่มพูน พัฒนาความรู้ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทไม่มีการเข้าอบรมหลักสูตรของ IOD

การเข้ารับการอบรมอื่นๆ ปี 2565

- หลักสูตรโครงการอบรมจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี (เฉพาะผู้สอบบัญชีรับอนุญาต) จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรการรับรู้รายได้ และสัญญาเช่ากับ PAEs และ NPAEs จัดโดย มหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ
- หลักสูตร รู้ให้ทันภาษีอากร และปฏิบัติให้ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS 15 & TFRS for NPAEs) จัดโดยบริษัท ภูรีภาค จำกัด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ ดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง

เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ดำเนินการทบทวนแนวทางและข้อหัวในการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมตามแบบการประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งประกอบด้วย 3 หมวด ดังนี้

1. แบบโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้น เลขานุการบริษัทจะสรุปผล และนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมครั้งถัดไป โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม, มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก, มากกว่าร้อยละ 65 = ดี, มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้, ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

สรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ

อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยเห็นด้วยมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม หมายความว่า คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการดูแลกิจการที่ดีอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสม

สรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล

อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยเห็นด้วยมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับผู้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทรายใหม่ โดยจะนำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ โครงสร้างการถือหุ้น กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสิทธิประโยชน์ที่กรรมการจะได้รับ เพื่อให้กรรมการรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน บริษัทฯ ยังมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นการพัฒนาสนับสนุนและส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทท่านใหม่

8.1.2 การเข้าร่วมและการจ่ายค่าตอบแทนประชุมของคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าทุกปี โดยจะต้องจัดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ณ ท้องที่อันเป็นสำนักงานใหญ่ สำนักงานสาขา หรือจังหวัดใกล้เคียง
2. กรรมการบริษัทแต่คนต้องเข้าประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งทั้งหมด
3. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

4. ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ให้เลขานุการบริษัทส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ

5. เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง และประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด ซึ่งรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านปรากฏดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุม		
		การประชุมคณะกรรมการ (11 ครั้ง)	การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (1 ครั้ง)	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (1 ครั้ง)
นายวิชิต แย้มบุญเรือง	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	11 / 11	1 / 1	1 / 1
นายวินัย วิทวัสการเวช	กรรมการอิสระ	11 / 11	1 / 1	1 / 1
นายวราห์ ทองประสินธุ์	กรรมการอิสระ	11 / 11	1 / 1	1 / 1
นายอรุณ ศรีจรูญ	กรรมการอิสระ	11 / 11	1 / 1	1 / 1
นายชาตรี ศิริพานิชกร	กรรมการอิสระ	11 / 11	1 / 1	1 / 1
นายธัญญา ศีลธร	กรรมการอิสระ	11 / 11	1 / 1	1 / 1
น.ส.อุรวี กนกพฤกษ์	กรรมการ	11 / 11	1 / 1	1 / 1
นายดนุชา น้อยใจบุญ	กรรมการ	11 / 11	-	1 / 1
นายวิวัฒน์ แสงเทียน	กรรมการ	11 / 11	1 / 1	1 / 1
น.ส.ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ	กรรมการ	11 / 11	-	1 / 1

การประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ในปี 2565 จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 ซึ่งเป็นการพิจารณาเรื่องการต่ออายุบุคลากรที่เกษียณแล้ว โดยต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนก่อน เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นลำดับต่อไป

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่ง สอดคล้องกับสถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วเป็นประจำทุกปี โดยเป็นอัตราเดิมเท่ากับปี 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

1. ค่าเบี้ยประชุม

1.1 ค่าเบี้ยประชุมเป็นรายเดือน

• ประธานคณะกรรมการบริษัท:	เดือนละ	44,000	บาท
• กรรมการบริษัท	เดือนละ	22,000	บาท
• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	เดือนละ	20,000	บาท
• กรรมการตรวจสอบ	เดือนละ	10,000	บาท

1.2 ค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง

• ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ครั้งละ	15,000	บาท
• กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ครั้งละ	10,000	บาท
• ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ครั้งละ	15,000	บาท
• กรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็นกรรมการบริษัท	ครั้งละ	10,000	บาท
• กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ไม่เป็นกรรมการบริษัท	ครั้งละ	5,000	บาท

2. เงินโบนัสของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสของคณะกรรมการบริษัทในอัตราที่เหมาะสมกับผลประกอบการในแต่ละปี โดยกำหนดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,000,000 บาท

ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2565

ชื่อ-สกุล	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	โบนัส	รวม
นายวิชิต แย้มบุญเรือง	528,000	-	-	-	320,000	**848,000**
นายวินัย วิทวัสการเวช	264,000	240,000	-	-	210,000	**714,000**
นายวราห์ ทองประสินธุ์	264,000	120,000	60,000	-	210,000	**654,000**
นายอรุณ ศรีจรูญ	264,000	120,000	-	-	210,000	**594,000**
นายชาตรี ศิริพานิชกร	264,000	-	40,000	-	210,000	**514,000**
นายธัญญา ศีลธร	264,000	-	-	75,000	210,000	**549,000**
นางสาวอุรวี กนกพฤกษ์	264,000	-	40,000	-	210,000	**514,000**
นายดนุชา น้อยใจบุญ	264,000	-	40,000	-	210,000	**514,000**
นายวิวัฒน์ แสงเทียน	264,000	-	-	-	210,000	**474,000**
น.ส.ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ	-	-	-	50,000	-	**50,000**

หมายเหตุ - กรรมการซึ่งผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

3. ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทนั้น มีเพียงค่าตอบแทนจากเบี้ยประชุมและเงินโบนัสเท่านั้น **ไม่มีค่าตอบแทนอื่นใดเพิ่มเติม**

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้ส่งผู้แทนบริษัทฯ เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการร่วมมือทำธุรกิจระหว่างบริษัทย่อย โดยผู้แทนบริษัทฯ จะเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการจัดการหรือคณะกรรมการบริษัท ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอกรัฐโซล่าร์ จำกัด และบริษัท เอกรัฐเอ็นเนอยี่ จำกัด ซึ่งกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนนั้น ประกอบด้วย บุคคลจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการจัดการ จำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ สามารถกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและให้แนวทางบริหารที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือรายการสำคัญอื่นใดให้ครบถ้วนถูกต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

สำหรับในเรื่องนโยบายที่สำคัญ ผู้แทนบริษัทฯ รับนโยบายจากบริษัทฯ ก่อนเสนอความเห็นในที่ประชุมบริษัทย่อย เช่น การจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกตามวาระ การเพิ่ม-ลดทุน การเลิก-ควบรวมกิจการ ทั้งนี้ ผู้แทนบริษัทฯ ต้องรายงานข้อมูลต่าง ๆ ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการวิเคราะห์ ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสและรายปี เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารใช้ในการตัดสินใจ กำหนดทิศทาง และแนวทางในการกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทย่อยได้ต่อไป

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องเปิดเผยข้อมูลในรายการที่มีส่วนได้เสียหรือการเกี่ยวโยงกับตนทุกครั้ง ซึ่งอาจมีผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาในธุรกรรมดังกล่าว เพื่อป้องกันการขัดแย้งของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัทฯ (Conflicts of Interest) โดยหากพนักงานฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจะเข้าลักษณะแห่งความผิดทางวินัย ต้องพิจารณาโทษวินัยตามขั้นตอนการลงโทษและความร้ายแรงของการกระทำ

ในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก โดยหากบริษัทฯ มีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นในรายการดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย จะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว

ในปี 2565 ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบการดำเนินการตามแนวการปฏิบัติและการเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งไม่พบการกระทำผิดเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการป้องกันใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์และเพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูล ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณะ และหลังประกาศ 24 ชั่วโมง โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

• เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบอินเตอร์เนตภายในบริษัทฯ ซึ่งสามารถเข้าถึงได้ง่ายและทั่วถึงทั้งองค์กร พร้อมทั้งปิดประกาศเพื่อประชาสัมพันธ์ให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทราบช่วงระยะเวลา Black Out Period ล่วงหน้าก่อนถึงช่วงเวลาประกาศงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี หรือเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รับทราบ

• ชี้แจงและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับประเภทของข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ให้ทุกคนในองค์กรทราบเพื่อปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างถูกต้อง

ในปี 2565 ไม่พบว่ากรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนด ให้งดการซื้อขาย และไม่พบการถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือการดำเนินการทางแพ่งจากสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลท. เรื่องการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร 4 รายแรกของบริษัทฯ แจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์แก่เลขานุการบริษัททราบอย่างน้อย 1 วันทำการ และมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อขาย โดยเลขานุการจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งต่อไป

ในปี 2565 ที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยได้ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ และรายงานการซื้อขายต่อสำนักงานก.ล.ต. อย่างถูกต้อง

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังบุคลากรทุกระดับ รวมถึงผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทุกฝ่าย โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

• เผยแพร่แนวปฏิบัติผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบอินเตอร์เนตภายในบริษัทฯ ซึ่งสามารถเข้าถึงได้ง่ายและทั่วถึงทั้งองค์กร พร้อมทั้งปิดประกาศเพื่อประชาสัมพันธ์ให้พนักงานรับทราบ

• การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกคนทั้งระดับผู้บริหารและพนักงาน จะต้องได้รับการอบรมสร้างความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ข้อบังคับของในการทำงาน ข้อบังคับของบริษัทฯ และนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บทลงโทษกรณีที่ฝ่าฝืนข้อบังคับของนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันขึ้นภายในองค์กร โดยพนักงานได้ผ่านการอบรมในอัตรา 100%

• บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจและประเมินความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในองค์กร เพื่อให้รับทราบถึงโอกาสที่อาจจะเกิดการทุจริตคอร์รัปชันขึ้นในองค์กร โดยฝ่ายควบคุมภายในผ่านทางการประเมินการควบคุมภายใน รวมถึงนำเสนอมาตรการป้องกัน โดยบริษัทฯ จะนำผลสำรวจดังกล่าวมาทบทวนแนวปฏิบัติระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการทำงานที่อาจมีช่องว่างของการควบคุม แล้วนำมาปรับปรุงมาตรการป้องกันและประกาศให้ถือปฏิบัติทั้งองค์กร เช่น กฎเกณฑ์การปฏิบัติตามกฎหมาย การแข่งขันทางการค้า การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาเกี่ยวกับเหตุทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ และไม่มีการถูกลงโทษหรือค่าปรับเนื่องจากการดำเนินงานที่สอดคล้องตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และไม่มีการละเมิดจรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ร่วมกัน และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียร้องเรียนในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือสามารถแจ้งเบาะแสหากพบเห็นพฤติกรรมที่ส่อถึงการทุจริต คอร์รัปชันของบุคคลในบริษัทฯ โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อผ่านช่องทางต่าง ๆ และมีมาตรการคุ้มครองแก่ผู้รายงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ https://ekarat.co.th ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรภายในองค์กรหรือจากบุคคลภายนอก สามารถแจ้งเบาะแสในกรณีที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชันหรือผิดต่อจริยธรรมทางธุรกิจ หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดไว้ทาง E-mail หรือโทรศัพท์ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาและฝ่ายตรวจสอบภาย ในทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ร่วมกัน และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียร้องเรียนในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือสามารถแจ้งเบาะแสหากพบเห็นพฤติกรรมที่ส่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันของบุคคลในบริษัทฯ โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

1. ทาง E-mail : nuttavit@ekarat.co.th และ hansabur@ekarat.co.th
2. จดหมายถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / เลขานุการบริษัท โดยส่งมาที่
   บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 9/291 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง
   แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250

ขั้นตอนดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จะรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะของท่านไปตรวจสอบและติดต่อกลับท่านโดยเร็ว โดยมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องและพิจารณากลั่นกรองข้อมูลที่ได้รับจากผู้แจ้งเบาะแส ในกรณีตรวจสอบแล้วพบว่ามีมูลความจริง ฝ่ายตรวจสอบภายในจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบและกำหนดแนวทางในการดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง กำหนดแนวทางการดำเนินการแก้ไข และพิจารณากำหนดบทลงโทษต่อไป

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญว่าเป็นข้อมูลลับเฉพาะ เพื่อปกป้องคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส บริษัทฯจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ และข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน หากมีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือผิดต่อจริยธรรมทางธุรกิจหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ทั้งจากบุคลากรภายในองค์กรหรือบุคคลภายนอก

การฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการกระทำผิดหรือฝ่าฝืนกฎระเบียบของสำนักงานก.ล.ต.หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแต่อย่างใด



นายวินัย วิทวัสการเวช
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 - วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีรายละเอียดในการเข้าประชุม ดังต่อไปนี้

1. นายวินัย วิทวัสการเวช	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง
2. นายวราห์ ทองประสิทธุ์	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง
3. นายอรุณ ศรีจรูญ	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง

โดยมีนายณัฐวิชชุ์ น้อยศรี ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ แต่อย่างใด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้สอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอและมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ตลอดจนกำกับดูแลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ

ในการประชุมได้เชิญฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เข้าประชุมเพื่อชี้แจงหรือให้ข้อมูลตามวาระที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ การให้ความเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งรายไตรมาสและประจำปี 2565 รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ยังได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณาถึงการประมาณการ การใช้ดุลยพินิจต่างๆ เกี่ยวกับประเด็นทางด้านบัญชี ตลอดจนเรื่องสำคัญในการตรวจสอบที่ระบุไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี

สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน กำกับดูแล และให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำทุกไตรมาส โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นปกติทางธุรกิจ โดยมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีความโปร่งใสและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมถึงได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความน่าเชื่อถือ รวมถึงความเป็นอิสระและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ได้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนเป็นประการสำคัญด้วย จึงได้มีมติเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2566 และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี 2566

สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายใน โดยได้พิจารณารายงานการตรวจสอบที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้สอบทานและประเมินการควบคุมภายในว่ามีความรัดกุมเพียงพอ มีการปฏิบัติตามระเบียบและแนวปฏิบัติที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมทั้งให้ข้อแนะนำและติดตามให้มั่นใจว่า ฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการแก้ไขให้ครบถ้วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

การกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติการทบทวนกฎบัตรการตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบประจำปี นอกจากนี้ยังรับทราบผลการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตลอดจนซักถามและให้ข้อแนะนำ ติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนรับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ ที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการกับสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทร่วมกับฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับหมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างอิสระ เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด โดยใช้ความรู้ความสามารถและความระมัดระวังอย่างรอบคอบ สรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดทำงบการเงินโดยถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอมีประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ



นายวราห์ ทองประสินธุ์
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 – 31 ธันวาคม 2565 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดในการเข้าประชุม ดังต่อไปนี้

1. นายวราห์ ทองประสินธุ์	ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ	เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
2. นางสาวอุรวี กนกพฤกษ์	กรรมการสรรหาฯ	เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
3. นายดนุชา น้อยใจบุญ	กรรมการสรรหาฯ	เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
4. นายชาตรี ศิริพานิชกร	กรรมการสรรหาฯ	เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง

โดยมี นายดนุชา น้อยใจบุญ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

ด้านการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกและ/หรือพ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัทฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ ความหลากหลายและองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีหรือยังขาดอยู่ตาม Board Skill Matrix เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเลือกตั้งกรรมการบริษัท

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลใดเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

• พิจารณาเสนอชื่อกรรมการเพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และคุณสมบัติต่าง ๆ ทั้งความรู้ ความสามารถ ทักษะที่เกี่ยวข้อง มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการชุดย่อยนั้น ๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

โดยในปี 2565 ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการ ESG ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน และผู้บริหารของบริษัทฯ 5 ท่าน โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

• พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงแทนคนที่ลาออกหรือเกษียณอายุ โดยพิจารณาคุณสมบัติตามแผน Session Plan ที่กำหนดไว้ ประกอบกับผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ใช้หลักเกณฑ์ KPI เป็นเครื่องมือในการประเมินผลในแต่ละปี และมีการเตรียมความพร้อมให้กับผู้ที่สืบทอดตำแหน่งไว้ล่วงหน้าทั้งด้านการเพิ่มเติมความรู้และทักษะความเป็นผู้นำ

ด้านผลตอบแทน

• พิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565 โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ แนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประกอบกับผลประเมินของคณะกรรมการประจำปี โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

• พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ อัตราการขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีของพนักงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับอัตราการจ่ายค่าตอบแทนของผู้ประกอบการอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

• พิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนให้มีความครบถ้วน เหมาะสมต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย รวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารในแบบแสดงรายงานประจำปี 56-1 One Report ฉบับนี้ เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ





นายธัญญา ศีลธร
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงต้องเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น รวมถึงผลักดันให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน และโดยบริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดในการเข้าประชุม ดังนี้

1. นายธัญญา	ศีลธร	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม	4 ครั้ง
2. น.ส.ร่มพิศม์ศรี	น้อยใจบุญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม	4 ครั้ง
3. นางสุวรรณี	สุจริตวณิชพงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม	4 ครั้ง
4. นายดรุณวัฒน์	น้อยใจบุญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม	4 ครั้ง
5. นายไพฑูรย์	อินทรวิสูตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม	4 ครั้ง
6. นายสุรศักดิ์	วชิราภากร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม	4 ครั้ง
7. นางสุภาพร	จันทร์สุโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม	4 ครั้ง
8. นายสมพงค์	รอบโลก	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม	4 ครั้ง

โดยมีนายสมพงค์ รอบโลก ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- **พิจารณาทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาภาพรวมของประสิทธิของระบบการบริหารความเสี่ยงในปัจจุบัน เพื่อลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ สามารถสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรองรับความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกด้าน

- **พิจารณาประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคตและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ**

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงร่วมกันพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงใหม่ ๆ ในด้านต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ อาจจะควบคุมได้หรือไม่สามารถควบคุมได้ อีกทั้งยังมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้บริษัทฯ จะต้องจัดเตรียมแผนการดำเนินงานรองรับ เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น โดยคณะกรรมการความเสี่ยงได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบและเห็นชอบอย่างต่อเนื่อง

- **ติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ของปีที่ผ่านมาว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด และร่วมกันวิเคราะห์หาสาเหตุ อุปสรรค เพื่อกำหนดแนวทาง แก้ไขและป้องกันไม่ให้องค์กรได้รับความเสียหายจากความเสี่ยงเหล่านั้น

สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในปี 2565

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งของการประชุม			
	BOM	AC	NRC	RMC
นายวินัย วิทวัสการเวช		7 / 7		
นายวราห์ ทองประสินธุ์		7 / 7	4 / 4	
นายอรุณ ศรีจรูญ		7 / 7		
นายชาตรี ศิริพานิชกร			4 / 4	
นายธัญญา ศีลธร				4 / 4
น.ส.อุรวี กนกพฤกษ์			4 / 4	
นายดนุชา น้อยใจบุญ			4 / 4	
น.ส.ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ	35 / 35			4 / 4
นางสุวรรณี สุจริตวณิชพงศ์	35 / 35			4 / 4
นายดรุณวัฒน์ น้อยใจบุญ	35 / 35			4 / 4
นายไพฑูรย์ อินทรวิสูตร	35 / 35			4 / 4
นายสุรศักดิ์ วชิราภากร	35 / 35			4 / 4
นางสุภาพร จันทร์สุโรจน์				4 / 4
นายสมพงค์ รอบโลก				4 / 4

หมายเหตุ : BOM = คณะกรรมการจัดการ, AC = คณะกรรมการตรวจสอบ, NRC = คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน, RMC = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2565 ไม่มีการประชุมคณะกรรมการ ESG เนื่องจากเพิ่งจัดตั้งขึ้นในเดือนธันวาคม 2565

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานความเพียงพอ และความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยยึดถือและปฏิบัติตามข้อกฎหมาย ประกาศ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันจันทร์ที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมประชุมทั้ง 3 ท่าน คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยการซักถามข้อมูลจากหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและผลการประเมินระบบควบคุมภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในร่วมกับฝ่ายบริหารตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยอ้างอิงแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. ในด้านต่าง ๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

เพื่อเพิ่มความมั่นใจในระบบการควมคุมภายในของบริษัทฯ และการดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นบุคคลภายนอกจากบริษัท เอ.เอ็ม.ที โซลูชั่น จำกัด เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน และประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ต่อเนื่องจากปี 2564 โดยรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท เอ.เอ็ม.ที โซลูชั่น ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งผู้สอบบัญชี คือ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ได้รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและไม่มีข้อสังเกตเป็นพิเศษเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและการควบคุมภายใน

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจภายในและสภาพแวดล้อมปัจจุบันของบริษัทฯ และไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ โดยสรุปผลการประเมินการควบคุมภายในรอบปีที่ผ่านมา ได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

- บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมโดยรวมเป็นสำคัญ จึงส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ไม่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่นไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน และมีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนด โดยมีการเผยแพร่ ชี้แจงทำความเข้าใจให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบโดยทั่วกัน
- บริษัทฯ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้ในจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการจัดการทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทฯ แทนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบาย โครงสร้างองค์กรและเป้าหมายต่าง ๆ
- บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสมทั้งระดับผู้บริหารและพนักงาน มีกระบวนการประเมินผลการทำงานของบุคลากรประจำปี และเกณฑ์วัดผลที่เชื่อมโยงสู่การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม มีการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่พนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมทั้งมีการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Sucession Plan) ที่สำคัญ
- บริษัทฯ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในด้านการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไข เพื่อนำไปปรับปรุงการบริหารจัดการบริษัทฯ ต่อไป

• คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายประจำปี การบริหารความเสี่ยง โดยได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายประจำปี การบริหารความเสี่ยงระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาทุกไตรมาส รวมทั้งในรายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. การประเมินความเสี่ยง

• บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ทั้งจากปัจจัยภายนอก เช่น สภาวะการแข่งขันในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า สภาวะเศรษฐกิจและการเมือง ภัยพิบัติ โรคระบาด และปัจจัยภายใน เช่น ความผันผวนของวัตถุดิบ กระบวนการผลิต เทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้สอบทานการชี้บ่งความเสี่ยงและประเมินระดับความเสี่ยง พร้อมกับทบทวนการจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับองค์กร รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง โดยได้รายงานการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบตามลำดับ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

• บริษัทฯ กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นลายลักษณ์เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานทั้งในด้านธุรกรรมทางการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การผลิต การควบคุมคุณภาพ การขายสินค้า การบริหารจัดการทั่วไป โดยกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ วงเงินอนุมัติในแต่ละระดับ รวมทั้งขออนุมัติใช้งบประมาณของแต่ละหน่วยงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้บริหารชี้แจงให้พนักงานทราบและนำไปสู่การปฏิบัติ โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดในการประชุมคณะกรรมการจัดการเป็นรายสัปดาห์ รายเดือน รายไตรมาส หากพบข้อผิดพลาดจะทำการแก้ไขในทันที และมีการทบทวนปรับปรุงแก้ไขนโยบายระเบียบการปฏิบัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์

• บริษัทฯ ได้แต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ เป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อร่วมบริหารจัดการและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

• เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายงานระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

• การรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศ (IT Security)

การบริหารจัดการข้อมูลโดยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการจัดเก็บ ค้นหาข้อมูล เอกสารสำคัญและเอกสารควบคุม รวมถึงข้อมูลประกอบการปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการปฏิบัติงานและทันต่อการใช้งาน และมีการพัฒนาระบบ IT ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลและเทคโนโลยี เช่น การติดตั้งระบบป้องกันการเข้าถึงระบบ IT ของบริษัทฯ เพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีหลากหลายรูปแบบทั่วโลก ก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรหลากหลายด้าน อาทิ ค่าใช้จ่ายในการไถ่ข้อมูล ผลกระทบจากการที่ธุรกิจต้องหยุดชะงัก และสูญเสียความเชื่อมั่นของลูกค้า

การดำเนินการด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2563 โดยมีแนวปฏิบัติต่าง ๆ ดังนี้

- สนับสนุนส่งเสริมให้ความรู้ความเข้าใจแก่ทุกคนในองค์กร รวมถึงบุคคลภายนอกที่ปฏิบัติงานให้กับองค์กรตระหนักถึงความสำคัญของภัยคุกคามทางไซเบอร์ต่าง ๆ โดยให้ปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด
- บริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
- จัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ
- ทบทวน ปรับปรุงนโยบายการดูแลและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อระบบสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ เจ้าหน้าฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศจะเฝ้าระวังและตรวจสอบกลั่นกรองข้อมูลจากภายนอกที่อาจเป็นภัยคุกคามแก่บริษัทฯ พร้อมกับแจ้งเตือนผ่านระบบ Intranet ให้ทุกคนในองค์กรรับทราบทันทีหากพบความผิดปกติ และป้องกันความเสี่ยงของโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารจัดการแก้ไขข้อบกพร่องของระบบโปรแกรม ปรับปรุงเครื่องมือให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศของบริษัทฯ

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่ได้รับความเสียหายจากการภัยคุกคามด้านสารสนเทศแต่อย่างใด และฝ่ายบริหารได้ติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกับทบทวนนโยบายให้ความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

- การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

เพื่อปกป้องการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้เข้าชมหรือใช้งานเวปไซต์บริษัทฯ และรองรับการดำเนินการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act, PDPA) บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy) โดยประกาศผ่านทางเวปไซต์ของบริษัทฯ www.ekarat.or.th และกำหนดกระบวนการทำงานในองค์กรให้สอดคล้องกับ PDPA ทำการประเมินและวิเคราะห์ทุกภาคส่วนขององค์กร การเก็บข้อมูลส่วนบุคคล การรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล การใช้ข้อมูลส่วนบุคคล หรือการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมกับมีการสื่อสารและอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรทุกหน่วยงานในองค์กรรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันปัญหาที่จะอาจตามมาทางด้านกฎหมาย ทั้งบทลงโทษทางแพ่ง, ทางอาญา และทางปกครองซึ่งจะมีผลเสียหายต่อองค์กร

สำหรับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าที่ได้จัดเก็บรวบรวม นำไปใช้เปิดเผย และการถ่ายโอนข้อมูลเพื่อใช้ในการซื้อสินค้าหรือรับบริการ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า โดยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลคุ้มครองข้อมูลของลูกค้าและจำกัดสิทธิ์การเข้าถึงโดยเจ้าหน้าที่เฉพาะรายหรือผู้ได้รับมอบหมายที่มีความจำเป็นต้องใช้ข้อมูลเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความโปร่งใสและยืนยันการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าไว้เป็นความลับอย่างมั่นคงปลอดภัยอยู่เสมอ

ในปี 2565 ไม่พบการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคลจนก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

- มีระบบการสื่อสารสารสนเทศภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานสามารถสื่อสาร รับทราบและเข้าถึงข้อมูลในการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็ว โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ระบบ E-mail, intranet การประชาสัมพันธ์ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนสื่อสารผ่านสังคมออนไลน์ เช่น Application - Line ในแต่ละสายงาน วารสารภายใน เพื่อให้เกิดการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและทันต่อเหตุการณ์ และเข้าถึงพนักงานทุกกลุ่ม อันเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งในการเชื่อมพนักงานทั้งองค์กรเข้าไว้ด้วยกัน

• สำหรับการสื่อสารภายนอกองค์กร บริษัทมีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น การเผยแพร่งบการเงินและผลประกอบการประจำปี รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ผ่านทางเวปไซค์ของบริษัทที่ www.ekarat.co.th ตลอดจนจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการทุจริต การกระทำใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายหรือจริยธรรมอันดีที่อาจส่งผลเสียหายต่อบริษัทฯ จากผู้มีส่วนได้เสียทางจดหมายหรือ e-mail ส่งถึงเลขานุการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกไตรมาส เพื่อรับฟังปัญหาหรือข้อร้องเรียนจากการให้บริการ รวมถึงข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อนำมาแก้ไขปรับปรุงการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

5. ระบบการติดตาม

• บริษัทฯ มีการติดตามการปฏิบัติงานทั้งระดับพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการ ให้เป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กำหนด โดยผ่านการประชุมต่าง ๆ เช่น การประชุมคณะกรรมการจัดการรายสัปดาห์ การประชุมคณะกรรมการบริษัทรายเดือน การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ

• บริษัทฯ มีการประเมินผลการควบคุมภายในทุกหน่วยงานและจัดทำรายงานการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการสอบทานและประเมินประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายในจากฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯและหน่วยงานภายนอกที่บริษัทฯ ได้ว่าจ้างมาตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามแผนการตรวจสอบประจำปี

• ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบภายนอก จะจัดทำรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะเพื่อการแก้ไขปรับปรุง และนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องรับทราบและดำเนินการตามข้อเสนอแนะ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขต่าง ๆ ให้ครบถ้วนทุกประเด็นและสรุปผลความคืบหน้าต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการนำข้อเสนอแนะไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิผล นอกจากนี้หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ เช่น การทุจริต การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การฝ่าฝืนกฎระเบียบ เป็นต้น ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบทราบทันที

9.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้นายณัฐวิชชุ์ น้อยศรี ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นมา เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลานานเป็นผู้มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ หลักสูตร Certified Professional Internal Audit of Thailand CPIAT จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่า นายณัฐวิชชุ์ น้อยศรี มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 ได้แต่งตั้งบริษัท เอ.เอ็ม.ที โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในปี 2566 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยพิจารณาแล้วว่า มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ราคาค่าบริการเหมาะสม และเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการทำงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยบริษัท เอ.เอ็ม.ที โซลูชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้นายสุพจน์ ปานน้อย ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ (รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในเอกสารแนบ 3)

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้จัดการในการพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

9.3 รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องการทำรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน โดยยึดถือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสรุปได้ดังนี้

- รายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์ต่าง ๆ จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน เพื่อความยุติธรรมและประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯ จะได้รับเป็นสำคัญ ทั้งนี้กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงลงมติในที่ประชุม
- บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันอย่างเพียงพอตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม โดยการถือหุ้นระหว่างกัน หรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการหรือผู้บริหารบางท่านร่วมกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ได้ระบุในสัญญาระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น

ความสมเหตุสมผลของรายการ

ในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบโดยยึดถือประโยชน์ส่วนรวมของบริษัทฯ เป็นสำคัญ สำหรับการเข้าทำรายการซื้อสินค้า วัตถุดิบ และ/หรือรับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกันในการดำเนินธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ราคาที่รับซื้อ/ขาย หรือให้/รับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องมีลักษณะเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญาและเป็นรายการที่มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ทางการค้าแก่ทั้งบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน หรือมีรายการใด ๆ เป็นพิเศษ ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทก่อนทำรายการ

ทั้งนี้ สำหรับงวดบัญชีรายปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้สอบบัญชีได้เปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้ว ว่าเป็นไปตามการค้าปกติและมีเงื่อนไขต่าง ๆ ปกติของธุรกิจ



นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันอ้างอิงจากราคาตลาด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้กู้ยืมเงินหรือการค้ำประกันสินเชื่อแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50 หรือกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกู้ยืมเงิน

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์	เกี่ยวข้องโดย
บริษัท เอกรัฐโซล่าร์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 99.99
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอยี่ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 51

รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2564		เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอยี่ จำกัด	ลูกหนี้อื่น	-	12,000	-	18,000	เป็นรายการซื้อขายสินค้าและบริการที่เป็นธุรกิจปกติ
	รายได้ค่าเช่า	-	24,000	-	24,000	เป็นไปตามราคาตกลงร่วมกันที่ระบุในสัญญา
บริษัท เอกรัฐโซล่าร์ จำกัด	ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	331,665	เป็นไปตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เงินสำรองจ่าย	223,200	-	40,000	-	เป็นไปตามที่ตกลงร่วมกัน
	ค่าที่ปรึกษา	2,685,000	2,685,000	-	-	เป็นไปตามราคาตกลงร่วมกันที่ระบุในสัญญา



ส่วนที่ 3

งบการเงิน





รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้จัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจและประมาณการอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในหน้ารายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(นายวิชิต แย้มบุญเรือง)
ประธานคณะกรรมการ

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และเฉพาะของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 366.75 ล้านบาทตามงบการเงินรวม และ 366.65 ล้านบาทตามงบการเงินเฉพาะกิจการกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า จากการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยผู้บริหาร ซึ่งประมาณการโดยการใช้ข้อมูลด้านเครดิตในอดีตของลูกค้าของกลุ่มบริษัท สภาวการณ์ของตลาดในปัจจุบันและอนาคตและข้อมูลเฉพาะเจาะจงของลูกค้า

ข้าพเจ้าระบุให้การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากลูกหนี้การค้ามีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ซึ่งเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าพิจารณาว่าเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจนโยบายการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งตรวจสอบวิธีการคำนวณตามนโยบายที่ผู้บริหารใช้ในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และพิจารณาความเหมาะสมของการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากรายงานอายุลูกหนี้การค้าและประเมินความสามารถของการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าแต่ละราย และพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ใช้ในส่วนงานผลิตและจำหน่ายแผ่นโซล่าร์เซลล์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงาน เป็นจำนวนเงิน 73.20 ล้านบาท และจำนวน 84.86 ล้านบาท ตามลำดับ ข้าพเจ้าจึงกำหนดให้การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและสอบถามผู้บริหารถึงนโยบายในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ และพิจารณาความเหมาะสมของจำนวนเงินของประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยตรวจสอบประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของผู้บริหาร การตรวจสอบดังกล่าวรวมถึงการประเมินผลงานจากผู้ประเมินอิสระ ประเมินความสมเหตุสมผลของสมติฐานและวิธีการที่ผู้ประเมินนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยการอ่านรายงานการประเมินมูลค่ายุติธรรมและพิจารณาความสมเหตุสมผลของดุลยพินิจที่ผู้ประเมินนำมาใช้สนับสนุนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ทดสอบความเหมาะสมและเพียงพอของหลักฐานที่ผู้ประเมินใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ โดยการทดสอบหลักฐานที่ผู้ประเมินได้รับจากผู้บริหารกับข้อมูลทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นจริง และทดสอบการคำนวณจำนวนเงินของประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูและกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูลการแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวอัจฉรา สุขในใบบุญ)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4642
บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
กรุงเทพฯ 27 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	89,089,341	126,879,121	88,051,925	125,817,527
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน - สุทธิ	7	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5.2, 8	394,906,536	289,045,161	394,818,095	288,962,759
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	965,343,057	888,162,121	965,343,057	888,162,121
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	33, 38	-	97,393	-	97,393
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		14,728,693	22,073,549	14,728,693	22,073,549
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	38	6,894,869	12,588,190	6,658,692	12,282,981
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,470,962,496	1,338,845,535	1,469,600,462	1,337,396,330
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	10	-	-	1,274,925	1,274,925
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สุทธิ	11	19,650,000	19,650,000	19,650,000	19,650,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	12	1,631,755	1,631,755	1,631,755	1,631,755
สินทรัพย์ให้เช่า - สุทธิ	13	3,338,270	5,189,187	3,338,270	5,189,187
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	14	554,444,449	551,328,867	550,822,789	547,410,541
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	15	75,554,678	80,603,855	75,554,678	80,603,855
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16	11,350,690	296,544	11,350,690	296,544
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	17	70,771,609	77,546,852	70,771,609	77,546,852
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		618,825	549,776	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		646,783	851,999	557,954	763,170
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		738,007,059	737,648,835	734,952,670	734,366,829
รวมสินทรัพย์		2,208,969,555	2,076,494,370	2,204,553,132	2,071,763,159

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	210,794,404	221,598,183	210,794,404	221,598,183
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	247,628,528	250,598,060	247,628,528	250,598,060
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	20	64,209,636	29,265,414	64,164,491	24,599,289
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	21	68,354,070	78,053,145	68,354,070	78,053,145
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	21,873,727	21,806,947	21,873,727	21,806,947
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	11,445,212	12,185,693	11,445,212	12,185,693
หนี้สินทางการเงินอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14, 24	3,165,575	-	3,165,575	-
ภาษีนิติบุคคลค้างจ่าย		19,217,381	3,308,830	19,217,381	3,308,830
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	33	1,203,157	-	1,203,157	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5.3	18,513,512	2,856,710	18,153,162	2,679,561
รวมหนี้สินหมุนเวียน		666,405,202	619,672,982	665,999,707	614,829,708
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	22	16,211,369	38,085,165	16,211,369	38,085,165
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	23	52,254,146	53,747,505	52,254,146	53,747,505
หนี้สินทางการเงินอื่น - สุทธิ	14, 24	13,132,682	-	13,132,682	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	25	80,120,896	78,248,645	80,120,896	78,248,645
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,477,951	5,650,260	5,477,951	5,650,260
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		167,197,044	175,731,575	167,197,044	175,731,575
รวมหนี้สิน		833,602,246	795,404,557	833,196,751	790,561,283

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,471,532,856 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.80 บาท					
(31 ธันวาคม 2564 : หุ้นสามัญ 2,014,934,106 หุ้น	26	1,177,226,285	1,611,947,285	1,177,226,285	1,611,947,285
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,471,532,856 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.80 บาท		1,177,226,285	1,177,226,285	1,177,226,285	1,177,226,285
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	29	25,648,690	25,648,690	25,648,690	25,648,690
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		364,450	364,450	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	27	35,658,251	27,839,797	35,658,251	27,839,797
ยังไม่ได้จัดสรร		136,167,948	49,677,456	132,823,155	50,487,104
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,375,065,624	1,280,756,678	1,371,356,381	1,281,201,876
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		301,685	333,135	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,375,367,309	1,281,089,813	1,371,356,381	1,281,201,876
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,208,969,555	2,076,494,370	2,204,553,132	2,071,763,159

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
รายได้	31, 34				
รายได้จากการขายสินค้า		1,604,893,971	1,080,093,924	1,604,893,971	1,079,675,718
รายได้ค่าบริการและซ่อมบำรุง	5.4	225,227,184	187,821,869	225,251,184	187,845,869
รายได้รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์	21	239,038,204	108,570,417	239,038,204	108,570,417
รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		35,486,761	37,774,893	35,486,761	37,774,893
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		2,104,646,120	1,414,261,103	2,104,670,120	1,413,866,897
ต้นทุนจากการดำเนินงาน					
ต้นทุนขาย		(1,253,429,035)	(833,043,585)	(1,253,429,035)	(832,184,351)
ต้นทุนการให้บริการและซ่อมบำรุง		(122,405,661)	(101,786,012)	(122,405,661)	(101,786,012)
ต้นทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์		(230,764,247)	(105,480,397)	(230,764,247)	(105,480,397)
ต้นทุนขายกระแสไฟฟ้า		(19,324,585)	(18,784,525)	(19,027,919)	(18,487,859)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	9, 34	(1,816,396)	(9,542,740)	(1,816,396)	(10,025,500)
รวมต้นทุนจากการดำเนินงาน		(1,627,739,924)	(1,068,637,259)	(1,627,443,258)	(1,067,964,119)
กำไรขั้นต้น		476,906,196	345,623,844	477,226,862	345,902,778
รายได้อื่น	5.4	16,313,453	11,304,653	11,811,648	11,634,913
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	34	(128,628)	(5,985,439)	(128,628)	(5,985,439)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(109,481,347)	(88,550,873)	(109,481,347)	(88,550,873)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.4	(160,749,074)	(140,540,423)	(160,690,926)	(140,668,929)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		222,860,600	121,851,762	218,737,609	122,332,450
ต้นทุนทางการเงิน		(22,515,890)	(12,766,882)	(22,515,890)	(12,766,882)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		200,344,710	109,084,880	196,221,719	109,565,568
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17	(39,852,634)	(19,272,988)	(39,852,634)	(19,272,988)
กำไรสำหรับปี		160,492,076	89,811,892	156,369,085	90,292,580
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		160,492,076	89,811,892	156,369,085	90,292,580

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		160,523,526	89,891,953	156,369,085	90,292,580
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(31,450)	(80,061)	-	-
		160,492,076	89,811,892	156,369,085	90,292,580
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		160,523,526	89,891,953	156,369,085	90,292,580
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(31,450)	(80,061)	-	-
		160,492,076	89,811,892	156,369,085	90,292,580
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	30	0.109	0.063	0.106	0.064
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		1,471,532,856	1,419,884,123	1,471,532,856	1,419,884,123

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: บาท

		งบการเงินรวม							
				ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		1,074,631,523	-	364,450	25,182,581	(37,557,281)	1,062,621,273	413,196	1,063,034,469
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :									
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	29	102,594,762	25,648,690	-	-	-	128,243,452	-	128,243,452
สำรองตามกฎหมาย		-	-	-	2,657,216	(2,657,216)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	89,891,953	89,891,953	(80,061)	89,811,892
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		1,177,226,285	25,648,690	364,450	27,839,797	49,677,456	1,280,756,678	333,135	1,281,089,813
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		1,177,226,285	25,648,690	364,450	27,839,797	49,677,456	1,280,756,678	333,135	1,281,089,813
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :									
สำรองตามกฎหมาย	27	-	-	-	7,818,454	(7,818,454)	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	-	(66,214,580)	(66,214,580)	-	(66,214,580)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	160,523,526	160,523,526	(31,450)	160,492,076
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		1,177,226,285	25,648,690	364,450	35,658,251	136,167,948	1,375,065,624	301,685	1,375,367,309

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวรัมพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
				กำไร(ขาดทุน)สะสม		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		1,074,631,523	-	25,182,581	(37,148,260)	1,062,665,844
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :						
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	29	102,594,762	25,648,690	-	-	128,243,452
สำรองตามกฎหมาย		-	-	2,657,216	(2,657,216)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	90,292,580	90,292,580
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		1,177,226,285	25,648,690	27,839,797	50,487,104	1,281,201,876
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		1,177,226,285	25,648,690	27,839,797	50,487,104	1,281,201,876
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :						
สำรองตามกฎหมาย	27	-	-	7,818,454	(7,818,454)	-
จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(66,214,580)	(66,214,580)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	156,369,085	156,369,085
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		1,177,226,285	25,648,690	35,658,251	132,823,155	1,371,356,381

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :				
กำไรสำหรับปี	160,492,076	89,811,892	156,369,085	90,292,580
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สูญและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	482,020	2,964,780	654,769	3,145,809
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,816,396	9,542,740	1,816,396	10,025,500
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	5,848,628	-	5,848,628
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	128,628	136,811	128,628	136,811
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	148,733	207,391	148,733	207,391
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,586,430	14,353,423	13,586,430	14,353,423
ค่าเสื่อมราคา	64,458,147	64,332,334	64,161,481	64,035,668
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,776,017	5,811,074	5,776,017	5,811,074
กำไรจากการขายสินทรัพย์	(1,385,873)	(967,018)	(1,385,873)	(967,018)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(1,891,257)	173,630	(2,064,006)	324,266
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมสัญญาอนุพันธ์	1,203,157	-	1,203,157	-
โอนหนี้สินเป็นรายได้	(5,039,611)	(1,779,292)	(539,611)	(1,779,292)
ต้นทุนทางการเงิน	22,515,890	12,766,882	22,515,890	12,766,882
ดอกเบี้ยรับ	(354,177)	(349,547)	(352,372)	(679,807)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	39,852,634	19,272,988	39,852,634	19,272,988
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	301,789,210	222,126,716	301,871,358	222,794,903
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(106,694,614)	(24,287,092)	(106,688,614)	(26,577,692)
สินค้าคงเหลือ	(89,357,370)	(521,568,013)	(89,357,370)	(522,050,773)
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	7,344,856	(14,912,993)	7,344,856	(14,912,993)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,624,272	(11,373,304)	5,624,290	(11,304,931)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	76,588	-	76,588	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(5,131,270)	139,948,857	(5,131,270)	141,988,629
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	39,430,215	5,297,440	39,551,195	5,261,460
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	(9,422,311)	52,587,090	(9,422,311)	52,587,090
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,656,802	(5,623,632)	15,473,601	(5,452,516)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	40,434	151,555	40,434	151,555
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	159,356,812	(157,653,376)	159,382,757	(157,515,268)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(3,903,766)	(10,473,475)	(3,903,766)	(10,473,475)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(22,238,795)	(12,416,551)	(22,238,795)	(12,416,551)
เงินสดรับจากภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	10,317,770	-	10,317,770
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(17,168,840)	(16,347,245)	(17,168,840)	(16,347,245)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	116,045,411	(186,572,877)	116,071,356	(186,434,769)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :				
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้เช่า	2,037,474	1,328,153	2,037,474	1,328,153
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,950,234	185,610	2,950,234	185,610
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ให้เช่า	(248,160)	(1,072,594)	(248,160)	(1,072,594)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(52,390,901)	(16,535,411)	(52,390,901)	(16,535,411)
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	(1,711,348)	(1,294,950)	(1,711,348)	(1,294,950)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(11,202,879)	(117,396)	(11,202,879)	(117,396)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	502,756	196,442	500,989	195,034
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(60,062,824)	(17,310,146)	(60,064,591)	(17,311,554)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :				
หนี้สินทางการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	21,336,291	-	21,336,291	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	128,243,452	-	128,243,452
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(9,358,674)	182,866,202	(9,358,674)	182,866,202
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(12,477,370)	(13,290,413)	(12,477,370)	(13,290,413)
จ่ายชำระหนี้สินทางการเงินอื่น	(5,038,034)	-	(5,038,034)	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(22,020,000)	(28,264,000)	(22,020,000)	(28,264,000)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(66,214,580)	-	(66,214,580)	-
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(93,772,367)	269,555,241	(93,772,367)	269,555,241
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(37,789,780)	65,672,218	(37,765,602)	65,808,918
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	126,879,121	61,206,903	125,817,527	60,008,609
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	89,089,341	126,879,121	88,051,925	125,817,527
ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด:				
รายการไม่กระทบเงินสด:				
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10,321,621	2,227,291	10,321,621	2,227,291
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นสินทรัพย์ให้เช่า	38,417	1,635,654	38,417	1,635,654
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,706,271	-	1,706,271	-
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	4,619,271	1,850,982	4,619,271	1,850,982
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,243,530	2,651,445	10,243,530	2,651,445

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนตามทะเบียนเลขที่ 0107537002711 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2537 และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2549

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 9/291 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจประเภทผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ระบบจำหน่าย (Distributions of Transformers) และผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (Solar Farms)
บริษัทฯ มีโรงงานจำนวน 4 สาขาดังนี้
โรงงานแห่งที่ 1 : 190/1 หมู่ที่ 6 คลองฮกลี้ แม่น้ำบางปะกง ตำบลท่าสะอ้าน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
โรงงานแห่งที่ 2 : 7/242 หมู่ที่ 6 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
โรงงานผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ :
โรงงานแห่งที่ 1 : 365, 365/1 หมู่ที่ 3 ตำบลกรอกสมบูรณ์ อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี
โรงงานแห่งที่ 2 : 78 หมู่ที่ 9 ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และเป็นไปตามกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวม ประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2565	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2564
บริษัท เอกรัฐโซล่าร์ จำกัด	จำหน่ายเซลล์แสงอาทิตย์และแผงเซลล์แสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอยี่ จำกัด	ประกอบกิจการเกี่ยวกับไฟฟ้าพลังงาน	ไทย	51.00	51.00

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่ เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

4.1 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้

- รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า
- รายได้จากการให้บริการและซ่อมบำรุง รับรู้เมื่อให้บริการเสร็จและเป็นไปตามสัญญาการให้บริการ
- รายได้จากการรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์จะรับรู้รายได้เมื่อการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ตลอดช่วงเวลาตามสัญญา กลุ่มบริษัทวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์โดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหารโครงการ

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งจะจัดประเภทเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

- กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า เมื่อจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า รายได้จากการขายจะรับรู้ตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้
- รายได้ค่าเช่า รับรู้ตามระยะเวลาของสัญญาเช่า
- รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์
- รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนจากการให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ รับรู้ต้นทุนเมื่อการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ตลอดช่วงเวลาตามสัญญา กลุ่มบริษัทวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์โดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหารโครงการ ซึ่งต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้นี้ประมาณขึ้นโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้ ในกรณีที่มีเหตุการณ์ชี้ให้เห็นว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้สูงกว่ารายได้ทั้งหมดจากสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทจะบันทึกผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น
ต้นทุนในการให้บริการที่เกิดขึ้นจริง แต่ยังมิได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนกำไรหรือขาดทุนได้แสดงไว้เป็น “งานระหว่างทำ” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน และสัญญาที่มีต้นทุนในการให้บริการจากการคำนวณ 4 ตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จมากกว่าต้นทุนงานก่อสร้างที่จ่ายจริงจะแสดงไว้เป็น “ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน
งานระหว่างทำประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว
- ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในปีที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหาก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวัน และเงินฝากประจำ อายุไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระผูกพัน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือคำนวณตามราคาทุน และปรับด้วยค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้าหรือล้าสมัย (ถ้ามี) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนคำนวณ ดังนี้

- วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง คำนวณราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน (First-in, First-out Method หรือ FIFO Method)
- สินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ คำนวณราคาทุนโดยวิธีเฉพาะเจาะจง (Specific Identification Method)

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ยและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารทุน

อนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในกำไรหรือขาดทุน เมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบันทึกมูลค่าเริ่มแรกในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

สินทรัพย์ให้เช่า

สินทรัพย์ให้เช่า เป็นสินค้าที่นำออกให้ลูกค้าเช่าหรือยืม กลุ่มบริษัทจะบันทึกมูลค่าเริ่มแรกในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกสินทรัพย์ให้เช่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 5 ปี

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอาคาร และอุปกรณ์ด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคารสำนักงานและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 40
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 - 25
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5
ยานพาหนะ	5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และในกรณีที่สินทรัพย์เกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะคำนวณค่าเสื่อมของสินทรัพย์ โดยใช้มูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ราคาใหม่) หักด้วยมูลค่าคงเหลือ (ถ้ามี) ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น กลุ่มบริษัทคิดค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ

การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ประเภท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทย่อย สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า) โดยพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนหรือลดส่วนเกินในกรณีสินทรัพย์นั้นเคยตีราคาเพิ่ม และได้บันทึกเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาเพิ่มไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในบัญชี “รายได้อื่น” หรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์แล้วแต่กรณี

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัท รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาระหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระซึ่งจะทำหน้าที่ประเมินมูลค่าของหนี้สินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ คือการจัดสรรผลประโยชน์งวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานที่ให้บริการแก่กลุ่มบริษัทไปยังงวดต่าง ๆ ตามสูตรการคำนวณผลประโยชน์ของโครงการ และจะจัดสรรผลประโยชน์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้บริการของพนักงานไปจนกว่าจะเกษียณอายุ

ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายผลประโยชน์ รวมถึงกำไรขาดทุนจากการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์ของโครงการเมื่อมีการลดขนาดโครงการลงจะรับรู้เข้ากำไรหรือขาดทุนทันทีในงวดที่เกิดรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาระหนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานจะถูกวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท
การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามประมาณการอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
สิทธิการใช้ที่ดิน	25
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5
อุปกรณ์สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตามถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวด แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนของวันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วด้วยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปีบัญชี

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานเปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น

4.2 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการของกลุ่มบริษัท และการรับรองความสำเร็จของงานโดยลูกค้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ ค้างนาน โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือ

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

5. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมโดยการถือหุ้นระหว่างกัน หรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการหรือผู้บริหารบางท่านร่วมกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ได้ระบุในสัญญาระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์	เกี่ยวข้องโดย
บริษัท เอกรัฐโซล่าร์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 99.99
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอยี่ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 51

ยอดคงเหลือระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

5.2 ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้อื่น				
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอยี่ จำกัด	-	-	12,000	18,000

5.3 หนี้สินหมุนเวียนอื่น - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสำรองจ่าย				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	223,200	40,000	-	-

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

5.4 รายการบัญชีที่สำคัญที่เกิดกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการบัญชีที่สำคัญที่เกิดกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2565	2564	นโยบายราคา
รายได้ค่าเช่า					
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอยี่ จำกัด	-	-	24,000	24,000	เป็นไปตามราคาตกลงร่วมกันที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยรับ					
บริษัท เอกรัฐโซล่าร์ จำกัด	-	-	-	331,665	เป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ค่าที่ปรึกษา					
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,685,000	-	2,685,000	-	เป็นไปตามราคาตกลงร่วมกันที่ระบุในสัญญา

5.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	14,349,150	17,309,000
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	866,697	840,965
ค่าตอบแทนกรรมการ	5,645,000	3,366,000
รวม	20,860,847	21,515,965

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	680,834	672,284	680,000	670,000
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	6,163,361	10,607,998	6,163,361	10,607,998
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	81,121,290	38,032,475	80,084,708	36,973,165
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	-	76,000,000	-	76,000,000
เช็ครับรอนำฝาก	1,123,856	1,566,364	1,123,856	1,566,364
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	89,089,341	126,879,121	88,051,925	125,817,527

7. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน - สุทธิ

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน		
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	1,128,315	1,128,315
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(1,128,315)	(1,128,315)
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน - สุทธิ	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด จัดอยู่ในระดับที่ 2 วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาปิดจากบริษัทบริหารสินทรัพย์แห่งหนึ่ง

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการอื่น	351,599,983	243,032,313	351,599,983	237,247,372
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	15,972,313	42,833,836	15,871,733	42,733,256
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	12,721,311	9,846,894	12,721,311	9,846,894
รวมลูกหนี้การค้า	380,293,607	295,713,043	380,193,027	289,827,522
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,539,725)	(18,781,197)	(13,539,725)	(12,996,256)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	366,753,882	276,931,846	366,653,302	276,831,266
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	12,000	18,000
- กิจการอื่น	5,980,027	5,632,684	5,980,027	5,632,684
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	14,353,417	8,644,046	14,353,417	8,644,046
ลูกหนี้เงินประกัน	10,930,217	668,263	10,930,217	668,263
อื่นๆ	907,873	1,367,697	908,012	1,367,875
รวมลูกหนี้อื่น	32,171,534	16,312,690	32,183,673	16,330,868
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,018,880)	(4,199,375)	(4,018,880)	(4,199,375)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	28,152,654	12,113,315	28,164,793	12,131,493
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	394,906,536	289,045,161	394,818,095	288,962,759

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	220,939,544	135,314,934	220,939,544	135,314,934
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	92,353,451	61,096,430	92,353,451	61,096,430
ตั้งแต่ 3 เดือน - 6 เดือน	13,076,325	13,232,183	13,076,325	13,232,183
ตั้งแต่ 6 เดือน - 12 เดือน	6,383,700	5,023,324	6,383,700	5,023,324
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	18,846,963	28,365,442	18,846,963	22,580,501
รวม	351,599,983	243,032,313	351,599,983	237,247,372
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ให้บริการ				
ไม่เกิน 3 เดือน	14,297,247	36,100,750	14,297,247	36,100,750
ตั้งแต่ 3 เดือน - 6 เดือน	1,169,666	120,910	1,169,666	120,910
ตั้งแต่ 6 เดือน - 12 เดือน	255,080	6,462,804	255,080	6,462,804
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	250,320	149,372	149,740	48,792
รวม	15,972,313	42,833,836	15,871,733	42,733,256
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,721,311	9,846,894	12,721,311	9,846,894
รวม	380,293,607	295,713,043	380,193,027	289,827,522
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,539,725)	(18,781,197)	(13,539,725)	(12,996,256)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	366,753,882	276,931,846	366,653,302	276,831,266

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 ถึง 90 วัน และเช็ครับลงวันที่ล่วงหน้ามีอายุเฉลี่ย 30 ถึง 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไปส่วนหนึ่งอยู่ระหว่างการผ่อนชำระ

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	18,781,197	12,996,256
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	1,251,161	1,251,161
หัก กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(797,697)	(624,948)
หนี้สูญตัดบัญชี	(5,694,936)	(82,744)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	13,539,725	13,539,725

9. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
วัตถุดิบ	593,577,488	496,450,782	593,577,488	496,450,782
วัตถุดิบระหว่างทาง	54,710,677	57,172,526	54,710,677	57,172,526
งานระหว่างทำ	210,849,109	143,643,689	210,849,109	143,643,689
สินค้าสำเร็จรูป	142,655,143	225,476,209	140,965,928	223,786,994
วัสดุสิ้นเปลือง	6,039,496	6,091,375	6,039,496	6,091,375
รวม	1,007,831,913	928,834,581	1,006,142,698	927,145,366
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(42,488,856)	(40,672,460)	(40,799,641)	(38,983,245)
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	965,343,057	888,162,121	965,343,057	888,162,121

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า (มูลค่าราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับและค่าเผื่อการเสื่อมสภาพและล้าสมัย) มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	40,672,460	38,983,245
บวก ขาดทุนจากค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	15,605,429	15,605,429
หัก ตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพจากการขาย	(13,789,033)	(13,789,033)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	42,488,856	40,799,641

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อด้อยค่าสะสม		มูลค่าสุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท เอกรัฐ โซล่าร์ จำกัด	99.99	99.99	1,000	1,000	999.99	999.99	(999.99)	(999.99)	-	-
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอยี่ จำกัด	51.00	51.00	2.50	2.50	1.27	1.27	-	-	1.27	1.27
					1,001.26	1,001.26	(999.99)	(999.99)	1.27	1.27

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สุทธิ

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
		31 ธันวาคม 2565			31 ธันวาคม 2564		
	ระดับของมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ - บริษัทไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - สุทธิ	ระดับ 3	-	-	-	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	ระดับ 1	-	19,650,000	19,650,000	-	19,650,000	19,650,000
รวม		-	19,650,000	19,650,000	-	19,650,000	19,650,000

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ - บริษัทไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
					วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อด้อยค่าสะสม		มูลค่าสุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท จี.อี.ซี วิศวกรรม จำกัด	1.19	1.19	230	230	2.73	2.73	(2.73)	(2.73)	-	-
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	0.04	0.04	403	403	0.16	0.16	(0.16)	(0.16)	-	-
					2.89	2.89	(2.89)	(2.89)	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งนำไปค้ำประกันสินเชื่อและภาระผูกพันที่มีต่อธนาคารพาณิชย์ ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 18, 22 และ 36.1

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ราคาทุน	12,973,886	12,973,886
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(11,342,131)	(11,342,131)
สุทธิ	1,631,755	1,631,755

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ที่ดินมูลค่า 12.42 ล้านบาท เนื้อที่ 136-1-67 ไร่ ถือกรรมสิทธิ์ร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (ราคาทุนทั้งหมดคิดเป็น 17.92 ล้านบาท)

ที่ดินดังกล่าวเป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินอิสระโดยเกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) ตามรายงานลงวันที่ 10 ตุลาคม 2562 มูลค่าที่ประเมินจำนวน 1.67 ล้านบาท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

13. สินทรัพย์ให้เช่า - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ให้เช่า - สุทธิ ดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หม้อแปลงไฟฟ้าซื้อคืน	หม้อแปลงไฟฟ้าสำรองศูนย์	หม้อแปลงไฟฟ้าและแผงโซล่าร์ให้ยืม-ให้เช่า	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	22,915,913	3,503,563	5,280,259	31,699,735
ซื้อเพิ่ม	248,160	-	-	248,160
รับโอนจากสินค้า	38,417	-	-	38,417
โอนเข้า (โอนออก)	(589,874)	325,630	264,244	-
จำหน่าย	(792,750)	-	(54,971)	(847,721)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	21,819,866	3,829,193	5,489,532	31,138,591
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(18,280,513)	(2,650,097)	(4,638,004)	(25,568,614)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(870,033)	(259,785)	(394,742)	(1,524,560)
(โอนเข้า) โอนออก	164,444	(111,380)	(53,064)	-
จำหน่าย	179,817	-	54,970	234,787
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(18,806,285)	(3,021,262)	(5,030,840)	(26,858,387)
ค่าผื่อการด้อยค่าสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(941,934)	-	-	(941,934)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(941,934)	-	-	(941,934)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,071,647	807,931	458,692	3,338,270
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,693,466	853,466	642,255	5,189,187

ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,524,560
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,508,997

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	104,034,296	967,404,168	1,552,300,526	82,576,071	39,747,673	3,842,889	2,749,905,623
ซื้อเพิ่ม	-	40,000	31,953,991	5,182,110	6,600	19,827,468	57,010,169
รับโอนจากสินค้า	-	1,027,037	-	-	-	9,294,584	10,321,621
โอนเข้า (โอนออก)	-	558,447	2,770,446	328,381	-	(3,657,274)	-
จำหน่าย	-	(23,100)	(10,194,210)	(4,609,233)	(6,675,500)	(1,774,524)	(23,276,567)
จัดประเภทจาก							
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	8,118,309	-	887,757	-	9,006,066
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	104,034,296	969,006,552	1,584,949,062	83,477,329	33,966,530	27,533,143	2,802,966,912
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	(503,575,858)	(955,401,190)	(76,089,520)	(37,895,701)	-	(1,572,962,269)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(24,616,183)	(34,222,773)	(2,988,047)	(1,106,585)	-	(62,933,588)
จำหน่าย	-	23,099	9,107,800	4,603,957	6,552,819	-	20,287,675
จัดประเภทจาก							
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(6,576,942)	-	(722,852)	-	(7,299,794)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(528,168,942)	(987,093,105)	(74,473,610)	(33,172,319)	-	(1,622,907,976)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	(124,451,982)	(499,937,909)	(61,351)	-	(1,163,245)	(625,614,487)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(124,451,982)	(499,937,909)	(61,351)	-	(1,163,245)	(625,614,487)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	104,034,296	316,385,628	97,918,048	8,942,368	794,211	26,369,898	554,444,449
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	104,034,296	339,376,328	96,961,427	6,425,200	1,851,972	2,679,644	551,328,867
ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี							
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565							62,933,588
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564							62,823,337

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	112,075,491	799,104,484	1,092,407,722	73,565,714	40,083,673	4,010,925	2,121,248,009
ซื้อเพิ่ม	-	40,000	31,953,991	5,182,110	6,600	19,827,468	57,010,169
รับโอนจากสินค้า	-	1,027,037	-	-	-	9,294,584	10,321,621
โอนเข้า (โอนออก)	-	558,447	2,770,446	328,381	-	(3,657,274)	-
จำหน่าย	-	(23,100)	(10,194,210)	(4,609,233)	(6,675,500)	(1,774,524)	(23,276,567)
จัดประเภทจาก							
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	8,118,309	-	887,757	-	9,006,066
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	112,075,491	800,706,868	1,125,056,258	74,466,972	34,302,530	27,701,179	2,174,309,298
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	(407,606,544)	(653,868,063)	(66,688,466)	(38,263,649)	-	(1,166,426,722)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(24,319,517)	(34,222,773)	(2,988,047)	(1,106,585)	-	(62,636,922)
จำหน่าย	-	23,099	9,107,800	4,603,957	6,552,819	-	20,287,675
จัดประเภทจาก							
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(6,576,942)	-	(722,852)	-	(7,299,794)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(431,902,962)	(685,559,978)	(65,072,556)	(33,540,267)	-	(1,216,075,763)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	(101,381,090)	(304,811,682)	(54,729)	-	(1,163,245)	(407,410,746)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(101,381,090)	(304,811,682)	(54,729)	-	(1,163,245)	(407,410,746)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	112,075,491	267,422,816	134,684,598	9,339,687	762,263	26,537,934	550,822,789
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	112,075,491	290,116,850	133,727,977	6,822,519	1,820,024	2,847,680	547,410,541
ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี							
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565							62,636,922
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564							62,526,671

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ในส่วนงานผลิตและจำหน่ายแผงโซล่าเซลล์ ตามรายงานการประเมินราคาลงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 โดยผู้ประเมินกำหนดให้มูลค่าซากเป็นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ผลการประเมินพบว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (คำนวณโดยวิธีราคาทุน) ของสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตแผ่นเซลล์ มีมูลค่าต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 5.81 ล้านบาท ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนรวมและในกำไรหรือขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี 2564 แล้วทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในส่วนงานผลิตและจำหน่ายแผงโซล่าเซลล์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงานเป็นจำนวน 73.20 ล้านบาท และจำนวน 84.86 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์มูลค่าตามบัญชีจำนวน 117.74 ล้านบาท และจำนวน 125.04 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นทรัพย์สินภายใต้โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (โซล่าร์ฟาร์ม) ที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์จากหน่วยงานภาครัฐแห่งหนึ่งให้ดำเนินโครงการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าระยะ 25 ปี ซึ่งโครงการดังกล่าวตั้งอยู่บนที่ดินเช่าจากเจ้าของที่ดินหลายรายตามหมายเหตุ 15

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ราคาทุนจำนวน 605.84 ล้านบาท และจำนวน 591.83 ล้านบาท ตามลำดับ คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ส่วนใหญ่ยังคงใช้ดำเนินงานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (รวมทั้งสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่จะมีต่อไปในอนาคต) มูลค่าตามบัญชีจำนวน 161.60 ล้านบาท และจำนวน 171.00 ล้านบาท ตามลำดับ และเครื่องจักรบางส่วนมูลค่าตามบัญชีจำนวน 30.19 ล้านบาท และจำนวน 40.66 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อและภาระผูกพันที่มีต่อธนาคารพาณิชย์ตามหมายเหตุ 18, 22 และ 36.1

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักร จำนวน 1 สัญญากับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในอัตราเดือนละ 0.32 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 5 ปี แสดงอยู่ในหนี้สินทางการเงินอื่นตามหมายเหตุ 24 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เครื่องจักรมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 22.97 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 80.74 ล้านบาท และจำนวน 91.69 ล้านบาท ตามลำดับ

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ ดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สิทธิการใช้ที่ดิน	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	54,637,268	9,118,309	1,575,000	49,290,500	114,621,077
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	10,243,530	10,243,530
ลดลง	-	-	-	(3,426,037)	(3,426,037)
จัดประเภทเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(8,118,309)	-	(887,757)	(9,006,066)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	54,637,268	1,000,000	1,575,000	55,220,236	112,432,504
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(6,529,473)	(5,988,723)	(395,044)	(21,103,982)	(34,017,222)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,405,595)	(1,005,157)	(314,828)	(9,860,850)	(13,586,430)
ลดลง	-	-	-	3,426,032	3,426,032
จัดประเภทเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	6,576,942	-	722,852	7,299,794
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(8,935,068)	(416,938)	(709,872)	(26,815,948)	(36,877,826)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	45,702,200	583,062	865,128	28,404,288	75,554,678
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	48,107,795	3,129,586	1,179,956	28,186,518	80,603,855
ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี					
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565					13,586,430
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564					14,353,423

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเป็นผู้สนับสนุนโครงการดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นผู้ได้รับสิทธิ์การขายไฟฟ้าให้แก่เจ้าของโครงการ โดยบริษัทฯ ต้องดำเนินโครงการในที่ดินของเจ้าของโครงการ เป็นระยะเวลา 25 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2584 และต้องจ่ายค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นจนสิ้นสุดโครงการให้แก่เจ้าของโครงการ ซึ่งประกอบด้วย

	หน่วย: บาท
ค่าใช้ประโยชน์ในที่ดิน	23,789,500
ค่าทำสัญญาให้ใช้สิทธิ์ขายไฟฟ้า	9,025,000
ค่าสิทธิ์การขายไฟฟ้า	อัตราร้อยละตามสัญญาของยอดขายไฟฟ้าก่อนหักค่าใช้จ่ายในแต่ละเดือน (ประกันขั้นต่ำ 47,906,675)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	28,033,523	-	28,033,523
ซื้อเพิ่ม	702,879	10,500,000	11,202,879
จำหน่าย	(1,709,996)	-	(1,709,996)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	27,026,406	10,500,000	37,526,406
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(25,309,885)	-	(25,309,885)
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	(148,733)	-	(148,733)
จำหน่าย	1,709,996	-	1,709,996
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(23,748,622)	-	(23,748,622)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(2,427,094)	-	(2,427,094)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงระหว่างปี	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(2,427,094)	-	(2,427,094)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	850,690	10,500,000	11,350,690
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	296,544	-	296,544
ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			148,733
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			207,391

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	20,846,410	-	20,846,410
ซื้อเพิ่ม	702,879	10,500,000	11,202,879
จำหน่าย	(1,709,996)	-	(1,709,996)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	19,839,293	10,500,000	30,339,293
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(20,549,866)	-	(20,549,866)
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	(148,733)	-	(148,733)
จำหน่าย	1,709,996	-	1,709,996
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(18,988,603)	-	(18,988,603)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-	-
(เพิ่มขึ้น) ลดลงระหว่างปี	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	850,690	10,500,000	11,350,690
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	296,544	-	296,544
ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			148,733
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			207,391

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนราคาทุนจำนวน 18.75 ล้านบาท และจำนวน 19.73 ล้านบาท ตามลำดับ ตัดจำหน่ายเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังคงใช้ดำเนินงานอยู่

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

17. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	72,977,779	79,737,858
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(2,206,170)	(2,191,006)
สุทธิ	70,771,609	77,546,852

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง)		
	1 มกราคม 2565	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	7,796,649	363,279	-	8,159,928
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร และค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้อง	55,893,838	(7,634,153)	-	48,259,685
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15,649,729	374,450	-	16,024,179
ประมาณการรื้อถอน	163,067	36,470	-	199,537
สัญญาเช่า	234,575	99,875	-	334,450
รวม	79,737,858	(6,760,079)	-	72,977,779
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาจากการเปลี่ยนประมาณการอายุการใช้งาน	(1,833,523)	134,312	-	(1,699,211)
ค่าเสื่อมราคา	(357,483)	(149,476)	-	(506,959)
รวม	(2,191,006)	(15,164)	-	(2,206,170)
สุทธิ	77,546,852	(6,775,243)	-	70,771,609

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง)		
	1 มกราคม 2564	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,850,625	1,946,024	-	7,796,649
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร และค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้อง	62,144,359	(6,250,521)	-	55,893,838
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16,582,209	(932,480)	-	15,649,729
ประมาณการรื้อถอน	126,596	36,471	-	163,067
สัญญาเช่า	120,667	113,908	-	234,575
รวม	84,824,456	(5,086,598)	-	79,737,858
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาจากการเปลี่ยนประมาณการอายุการใช้งาน	(1,967,836)	134,313	-	(1,833,523)
ค่าเสื่อมราคา	(245,881)	(111,602)	-	(357,483)
รวม	(2,213,717)	22,711	-	(2,191,006)
สุทธิ	82,610,739	(5,063,887)	-	77,546,852

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
สำหรับงวดปัจจุบัน	33,077,391	14,209,101
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	6,775,243	5,063,887
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	39,852,634	19,272,988

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	200,344,710	109,084,880	196,221,719	109,565,568
อัตราภาษีที่ใช้	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน				
ตามอัตราภาษี	40,068,942	21,816,976	39,244,344	21,913,114
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
กำไรที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน(BOI)	(2,634,392)	(3,281,785)	(2,634,392)	(3,281,785)
ขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบันที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	12,836	33,076	-	-
ขาดทุนทางภาษีในอดีตที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(931,308)	(2,923,817)	-	(661,766)
ภาษีเงินได้จากกำไรระหว่างกัน	59,333	2,259,090	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	4,658,018	1,882,094	4,623,477	1,816,071
รายได้ที่ไม่ถือเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่ม	(1,380,795)	(512,646)	(1,380,795)	(512,646)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	39,852,634	19,272,988	39,852,634	19,272,988
อัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	20%	18%	20%	18%

อัตราภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565	อัตราดอกเบี้ย	2564	อัตราดอกเบี้ย
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	MLR-0.5%, MLR-1.5%, MLR-2.15%	36,250,000	MLR-1.5%, MLR-2.15%
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	210,794,404	อัตราดอกเบี้ยตามตลาด	185,348,183	อัตราดอกเบี้ยตามตลาด
รวม	210,794,404		221,598,183	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศ 4 แห่ง จำนวน 1,499.98 ล้านบาท และ 1,369.98 ล้านบาท ตามลำดับ ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารตามหมายเหตุ 11 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างรวมทั้งเครื่องจักรบางส่วนตามหมายเหตุ 14

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า		
กิจการอื่น	230,491,970	237,830,727
รวมเจ้าหนี้การค้า	230,491,970	237,830,727
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
กิจการอื่น	11,806,417	9,984,725
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	4,765,257	1,861,296
อื่นๆ	564,884	921,312
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	17,136,558	12,767,333
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	247,628,528	250,598,060

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

20. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
โบนัสค้างจ่าย	37,613,888	7,479,020	37,613,888	7,479,020
ค่านายหน้าค้างจ่าย	14,914,999	8,325,743	14,914,999	8,325,743
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	11,680,749	13,460,651	11,635,604	8,794,526
รวม	64,209,636	29,265,414	64,164,491	24,599,289

21. เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ

เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
เงินประกันรับล่วงหน้า	701,800	544,800
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	27,835,030	18,590,463
รายได้รับล่วงหน้าตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุง	23,446,629	9,093,260
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	16,370,611	49,824,622
รวม	68,354,070	78,053,145

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		
มูลค่างานตามสัญญา	18,550,010	230,533,169
รายได้ที่รับรู้		
- รายได้จากการบริการที่รับรู้จนถึงต้นปี	10,715,810	67,341,327
- รายได้จากการบริการที่รับรู้ในระหว่างปี	2,797,050	102,718,782
รายได้ที่รับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	13,512,860	170,060,109
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บแล้ว (เงินงวด)	(12,520,510)	(142,300,792)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (แสดงรวมใน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ)	992,350	27,759,317
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		
มูลค่างานตามสัญญา	330,804,631	185,866,428
รายได้ที่รับรู้		
- รายได้จากการบริการที่รับรู้จนถึงต้นปี	(64,661,866)	(1,820,093)
- รายได้จากการบริการที่รับรู้ในระหว่างปี	(236,241,154)	(5,851,635)
รายได้ที่รับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(300,903,020)	(7,671,728)
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บแล้ว (เงินงวด)	317,273,631	57,496,350
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา (แสดงรวมใน เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ)	16,370,611	49,824,622

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	38,390,000	60,410,000
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดการรอตัดจ่าย	(304,904)	(517,888)
รวม	38,085,096	59,892,112
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(21,873,727)	(21,806,947)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	16,211,369	38,085,165

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	60,410,000
หัก จ่ายชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี	(22,020,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	38,390,000

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท				ร้อยละต่อปี		
วงเงินกู้		เงินต้นคงเหลือ		อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา		
2565	2564	2565	2564	2565	2564	การจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ย
120.00	120.00	30.09	45.81	MLR-1.50%	MLR-1.50%	- กู้เพื่อวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการโซล่าร์บนพื้นดินที่ได้รับสิทธิจากภาครัฐแห่งหนึ่ง ชำระคืนเป็นเงินรวม 84 งวดในอัตรางวดละ 1.31 ล้านบาท และต้องชำระคืนให้แล้วเสร็จภายใน พ.ย. 2567 - ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
19.50	19.50	3.90	7.80	3.50%	3.50%	- กู้เพื่อวัตถุประสงค์เพื่อใช้สำหรับการลงทุนและดำเนินงานอนุรักษ์พลังงานในอาคารและ/หรือโรงงาน ชำระคืนเป็นเงินรวม 60 งวด ในอัตรางวดละ 0.325 ล้านบาท และต้องชำระคืนให้แล้วเสร็จ ภายใน ธ.ค. 2566 - ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
12.00	12.00	4.40	6.80	3.50%	3.50%	- กู้เพื่อวัตถุประสงค์เพื่อใช้สำหรับการลงทุนและดำเนินงานอนุรักษ์พลังงานในอาคารและ/หรือโรงงาน ชำระคืนเป็นเงินรวม 60 งวด ในอัตรางวดละ 0.2 ล้านบาท และต้องชำระคืนให้แล้วเสร็จ ภายใน ต.ค. 2567 - ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
151.50	151.50	38.39	60.41			

หลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ นำเงินฝากธนาคารตามหมายเหตุ 11 และที่ดินและเครื่องจักรบางส่วนตามหมายเหตุ 14 มาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าว

บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยเครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ในวงเงินสูงสุดที่บริษัทประกันภัยจะพึงได้รับ และยกประโยชน์ในสิทธิประกันภัยทรัพย์สินให้แก่สถาบันการเงินเป็นผู้รับผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทต้องปฏิบัติเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนระหว่างหนี้สินต่อทุน (D/E) และดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่าที่กำหนดในสัญญาจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

23. หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย	14,878,501	15,271,748
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(3,433,289)	(3,086,055)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ - สุทธิ	11,445,212	12,185,693
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย	31,998,296	30,508,637
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(8,780,753)	(7,369,092)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ - สุทธิ	23,217,543	23,139,545
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 5 ปี		
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย	38,982,020	41,895,025
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(9,945,417)	(11,287,065)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ - สุทธิ	29,036,603	30,607,960

หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วย สัญญาเช่าเครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ สัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงาน สัญญาเช่ายานพาหนะ และสัญญาที่บริษัทฯ เป็นผู้สนับสนุนโครงการดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 25 ปี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

24. หนี้สินทางการเงินอื่น - สุทธิ

หนี้สินทางการเงินอื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย	3,792,600	-
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(627,025)	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ - สุทธิ	3,165,575	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย	14,222,250	-
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(1,089,568)	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ - สุทธิ	13,132,682	-

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักร จำนวน 1 สัญญา กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในอัตราเดือนละ 0.32 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 5 ปี การทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนดังกล่าวได้ถูกพิจารณาว่าเป็นการโอนสินทรัพย์ที่มิใช่การขายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ดังนั้น บริษัทจึงยังคงรับรู้สินทรัพย์ที่โอนเป็นสินทรัพย์ถาวรในงบการเงินต่อไป และรับรู้หนี้สินที่เกิดจากการทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเป็นหนี้สินทางการเงินอื่นเท่ากับจำนวนเงินที่ได้รับจากการโอนสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เครื่องจักรมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 22.97 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 14

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	
	2565	2564
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	78,248,645	82,911,046
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,237,511	4,301,113
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,538,506	1,509,961
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,903,766)	(10,473,475)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	80,120,896	78,248,645

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนขาย	3,766,426	3,814,063
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,009,591	1,997,011
รวม	5,776,017	5,811,074

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	(อัตราร้อยละ/ปี)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.73	ร้อยละ 1.73
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 5.65	ร้อยละ 5.65
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560
อัตราหมุนเวียนพนักงาน		
อายุน้อยกว่า 20 ปี	14%	14%
อายุตั้งแต่ 20 ปี ถึง 29 ปี	20%	20%
อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึง 39 ปี	12%	12%
อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึง 59 ปี	5%	5%
อายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไป	0%	0%
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานในการประมาณการภาระผูกพันจะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลง 0.50%)	(3,543,305)	3,792,858	(3,664,004)	3,927,450
อัตราขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลง 0.50%)	4,352,708	(4,090,695)	4,059,404	(3,821,244)
อัตราหมุนเวียน (เปลี่ยนแปลง 1.00%)	(4,704,254)	5,044,028	(4,394,663)	4,703,327

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผล ประมาณการจากตารางมรณะไทย ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราการลาออกประมาณการจากข้อมูลในอดีตตามช่วงอายุของพนักงาน

26. ทุนจดทะเบียน

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 543,401,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท ซึ่งหุ้นดังกล่าวเป็นหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (AKR-W1) จำนวน 543,401,250 หน่วย ซึ่งไม่ถูกใช้สิทธิภายในอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิตามกำหนด และปัจจุบันใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ดังกล่าว ครบกำหนดอายุแล้ว โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565

27. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสม จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

28. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จำนวน 1,471.53 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 44.15 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 27 พฤษภาคม 2565

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท จำนวน 1,471.53 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 22.07 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2565

29. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญขอใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 128,243,452 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 128,243,452 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น ทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มจาก 1,074,631,523 บาท (1,343,289,404 หุ้น) เป็น 1,177,226,285 บาท (1,471,532,856 หุ้น) โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 25,648,690 บาท และได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ชำระแล้วของบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564

30. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงวิธีการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ ต้นปี (หน่วย: หุ้น)	1,471,532,856	1,343,289,404	1,471,532,856	1,343,289,404
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกระหว่างปี				
โดยการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย: หุ้น)	-	76,594,719	-	76,594,719
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ระหว่างปี (ขั้นพื้นฐาน) (หน่วย: หุ้น)	1,471,532,856	1,419,884,123	1,471,532,856	1,419,884,123
กำไรสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (หน่วย: บาท)	160,523,526	89,891,953	156,369,085	90,292,580
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย: บาท)	0.109	0.063	0.106	0.064

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

31. ส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดข้อมูลส่วนงานดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	ธุรกิจผลิตสินค้าและจำหน่าย		ธุรกิจบริการ		ธุรกิจรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์		ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขายและบริการ	1,604.89	1,080.09	225.23	187.82	239.04	108.57	35.49	37.78	2,104.65	1,414.26
ต้นทุนขายและบริการ	(1,255.25)	(842.59)	(122.41)	(101.79)	(230.76)	(105.48)	(19.32)	(18.78)	(1,627.74)	(1,068.64)
กำไรขั้นต้น	349.64	237.50	102.82	86.03	8.28	3.09	16.17	19.00	476.91	345.62
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายบริหาร									(270.23)	(229.09)
กำไรจากการดำเนินงาน									206.68	116.53
รายได้อื่น									16.31	11.30
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน									(0.13)	(5.99)
ต้นทุนทางการเงิน									(22.52)	(12.76)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(39.85)	(19.27)
กำไรสำหรับปี									160.49	89.81

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายที่เกิดจากลูกค้ารายใหญ่ คิดเป็นอัตราร้อยละ 14.63 ของรายได้จากการดำเนินงานรวม

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

รายละเอียดข้อมูลสินทรัพย์แยกตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	ธุรกิจผลิตสินค้า บริการ และรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า		ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		งบการเงินรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ถาวร	379.31	368.30	175.13	183.03	554.44	551.33
สินทรัพย์อื่น					1,654.53	1,525.16
สินทรัพย์รวม					2,208.97	2,076.49

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม

33. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาซึ่งกลุ่มบริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับผู้ค้าหลายรายที่มีความน่าเชื่อถือและสถานะทางการเงินดี เพื่อลดโอกาสของการสูญเสียทางการเงิน นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญ ได้แก่ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งรายการดังกล่าวมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยที่ลอยตัว อันเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้ (สำหรับอัตราดอกเบี้ยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้องแล้ว)

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2565					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	81	8	89
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	395	395
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สุทธิ	-	-	-	20	-	20
รวม	-	-	-	101	403	504
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	211	-	211
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	248	248
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	23	29	-	-	64
หนี้สินทางการเงินอื่น	3	13	-	-	-	16
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	38	-	38
รวม	15	36	29	249	248	577

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	76	-	-	38	13	127
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	289	289
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สุทธิ	-	-	-	20	-	20
รวม	76	-	-	58	302	436
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	222	-	222
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	250	250
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	23	31	-	-	66
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	60	-	60
รวม	12	23	31	282	250	598

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของการจ่ายชำระเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์และหนี้สินสัญญาอนุพันธ์ที่เป็นสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สำคัญดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงินตราต่างประเทศ		จำนวนเงินที่ได้ตามสัญญา		มูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์(หนี้สิน) (บาท)	
สกุลเงิน	2565	2564	2565	2564	2565	2564
ดอลลาร์สหรัฐ	1,032,701	2,807,676	36,404,687	93,675,862	(1,203,157)	(181,917)
ยูโร	-	200,000	-	7,868,000	-	279,310
			36,404,687	101,543,862	(1,203,157)	97,393

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่ยังไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: หน่วยเงินตราต่างประเทศ			
	งบการเงินรวม			
	ลูกหนี้การค้า		เงินกู้ยืมทรัสต์รีซีท/เจ้าหนี้การค้า	
สกุลเงิน	2565	2564	2565	2564
ดอลลาร์สหรัฐ	5,250	62,111	4,061,625	5,487,897
ยูโร	-	141,975	551,537	538,348
ดอลลาร์สิงคโปร์	191,500	150,400	-	-
ริงกิตมาเลเซีย	287,630	978,040	-	-

	หน่วย: หน่วยเงินตราต่างประเทศ			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลูกหนี้การค้า		เงินกู้ยืมทรัสต์รีซีท/เจ้าหนี้การค้า	
สกุลเงิน	2565	2564	2565	2564
ดอลลาร์สหรัฐ	5,250	60,111	4,061,625	5,487,897
ยูโร	-	-	551,537	538,348
ดอลลาร์สิงคโปร์	191,500	150,400	-	-
ริงกิตมาเลเซีย	287,630	978,040	-	-

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นหนี้สินตามสัญญาเช่าและหนี้สินทางการเงินอื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

34. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ (เพิ่ม) ลด	15,615,645	(151,513,045)	15,615,645	(151,513,045)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,088,185,961	712,870,851	1,088,185,961	712,388,091
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,816,396	9,542,740	1,816,396	10,025,500
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	128,628	5,985,439	128,628	5,985,439
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	285,354,572	257,729,920	285,354,572	257,629,920
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	15,215,847	18,149,965	15,215,847	18,149,965
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	78,193,310	78,893,148	77,896,644	78,596,482
ค่าที่ปรึกษาในการบริหาร	3,345,000	1,080,000	3,345,000	1,080,000
ค่านายหน้าและค่าที่ปรึกษา	38,831,595	33,297,985	38,831,595	33,297,985

35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราที่ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้มีสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้บริหารจัดการกองทุน และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อ พนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ตามงบการเงินรวมได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 5.46 ล้านบาท และ 5.40 ล้านบาท ตามลำดับ

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

36.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2565			2564			
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	คงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	คงเหลือ	อัตราดอกเบี้ย
หนังสือค้ำประกัน		262.06			131.14		1.00% - 1.75%
ตั๋วสัญญาใช้เงิน		-			36.25		MLR-0.5%, MLR-1.50%, MLR-2.15%
เลตเตอร์ออฟเครดิต/	1,299.98		827.13	1,169.98		817.24	
ทรัสต์รีซีทและแพ็กกิ้งเครดิต		210.79			185.35		อัตราดอกเบี้ยตามตลาด
วงเงินเบิกเกินบัญชี		-			-		MOR
แฟคเตอริ่งภายในประเทศ	200.00	-	200.00	200.00	-	200.00	MOR-0.75%
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	151.50	151.50	-	151.50	151.50	-	MLR-1.50%

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งในการให้ใช้วงเงินจำนวน 50 ล้านบาท เพื่อออกหนังสือค้ำประกันกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งสำหรับทำสัญญาค้ำประกันประมูลงานโดยบริษัทดังกล่าวตกลงว่าจะสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ และเป็นผู้ชำระค่าธรรมเนียม ดอกเบี้ยและภาระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากการขอใช้วงเงินดังกล่าว

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารตามหมายเหตุข้อที่ 11 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างรวมทั้งเครื่องจักรบางส่วนตามหมายเหตุข้อที่ 14

36.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าทรัพย์สินและบริการอื่น จำนวน 1.47 ล้านบาท และจำนวน 2.06 ล้านบาท ตามลำดับ

36.3 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายตามสัญญาจ้างออกแบบสถาปัตยกรรมและสัญญาก่อสร้างจำนวน 4 สัญญา ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ทำสัญญาไว้แล้ว เป็นจำนวนเงิน 12.38 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ คงเหลือภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 7.04 ล้านบาท

36.4 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายตามสัญญาจ้างติดตั้งระบบและอุปกรณ์การผลิตพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์จำนวน 3 สัญญา ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ทำสัญญาไว้แล้ว เป็นจำนวนเงิน 170.03 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ คงเหลือภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 9.44 ล้านบาท

36.5 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายตามสัญญาจ้างที่ปรึกษางานขายจำนวน 2 สัญญา ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ทำสัญญาไว้แล้ว เป็นจำนวนเงิน 17.12 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ คงเหลือภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 3.56 ล้านบาท

36.6 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายตามสัญญาจ้างติดตั้งระบบบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กร จำนวน 1 สัญญา ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ทำสัญญาไว้แล้ว เป็นจำนวนเงิน 21 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ คงเหลือภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 8.40 ล้านบาท

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

37. สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ดังนี้

37.1 บริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการส่งเสริมการลงทุน ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน เลขที่ 1105 (1)/2553 ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553 มีผลตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2552 และเลขที่ 1297 (1)/2556 ลงวันที่ 7 มีนาคม 2556 มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2555

37.2 บริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการส่งเสริมการลงทุน ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ประเภท 7.1.1.2 กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าหรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน เลขที่ 60-0018-1-00-1-0 ลงวันที่ 11 มกราคม 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรที่บริษัทจะได้รับ มีดังนี้

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น กรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล กิจการจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณภาษีเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

บริษัทฯ มีรายได้และค่าใช้จ่ายที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	กิจการได้รับการส่งเสริม	กิจการไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	28,843,128	2,075,826,992	2,104,670,120
รายได้อื่น	158,771	11,652,877	11,811,648
รวมรายได้	29,001,899	2,087,479,869	2,116,481,768
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(13,918,804)	(1,611,708,058)	(1,625,626,862)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	-	(1,816,396)	(1,816,396)
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,175,597)	(267,996,676)	(270,172,273)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	-	(128,628)	(128,628)
ต้นทุนทางการเงิน	-	(22,515,890)	(22,515,890)
รวมค่าใช้จ่าย	(16,094,401)	(1,904,165,648)	(1,920,260,049)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	12,907,498	183,314,221	196,221,719

หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	กิจการได้รับการส่งเสริม	กิจการไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	34,730,795	1,379,136,102	1,413,866,897
รายได้อื่น	-	11,634,913	11,634,913
รวมรายได้	34,730,795	1,390,771,015	1,425,501,810
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(15,015,057)	(1,042,923,562)	(1,057,938,619)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	-	(10,025,500)	(10,025,500)
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,306,814)	(225,912,988)	(229,219,802)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	-	(5,985,439)	(5,985,439)
ต้นทุนทางการเงิน	-	(12,766,882)	(12,766,882)
รวมค่าใช้จ่าย	(18,321,871)	(1,297,614,371)	(1,315,936,242)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	16,408,924	93,156,644	109,565,568

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวรัมพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

38. รายการจัดประเภทใหม่

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัท ได้มีการจัดประเภทบางรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,685,583	(97,393)	12,588,190
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	-	97,393	97,393

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,380,374	(97,393)	12,282,981
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	-	97,939	97,939

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.060 บาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.045 บาท โดยจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นายดนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

เอกสารแนบ



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท



นายวิชิต แย้มบุญเรือง

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการ

อายุ : 81 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาเอก Public & International Affairs, University of Pittsburgh ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารและการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านบัญชีและการเงิน
- ด้านบริหารความเสี่ยง
- ด้านเศรษฐศาสตร์
- ด้านความมั่นคงและสังคม

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2560 Boards that Make a Difference (BMD)
- ปี 2550 Charter Director Class (CDC)
- ปี 2547 Director Certification Program (DCP)
- ปี 2547 Director Accreditation Program (DAP)
- ปี 2547 Audit Committee Program (ACP)
- ปี 2547 Role of the Chairman Program (RCP

ตำแหน่งในบริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ปี 2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. วี ซี เค โซลูชั่น
- ปี 2550-2556 ประธานกรรมการ บจ. ไทยพรีเมียร์ลีก

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ปี 2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีเอ็มพี เอ็นเนอร์ยี่
- ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เชอร์วู๊ด เคมิคอล
- ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. จัสมิน อินเตอร์แนชั่นแนล
- ปี 2555-2564 ประธานกรรมการ บมจ. วิค แอนด์ ฮุคลันด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : จำนวน 3,168,722 หุ้น หรือร้อยละ 0.216
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : จำนวน 7,310 หุ้น หรือร้อยละ 0.0005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2565 : 10 ครั้ง จากทั้งหมด 10 ครั้ง



นายวินัย วิทวัสการเวช

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 72 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 11 มิถุนายน 2555

การศึกษา / การฝึกอบรม

- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.9) ปี 2554
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2547
- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารและการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านบัญชีและการเงิน
- ด้านบริหารความเสี่ยง
- ด้านเศรษฐศาสตร์
- ด้านความมั่นคงและสังคม

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2555 Audit Committee Program (ACP)
- ปี 2549 Director Certification Program (DCP)

ตำแหน่งในบริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ปี 2553-2554 อธิบดี กรมธนารักษ์
- ปี 2551-2553 อธิบดี กรมสรรพากร

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ปี 2562-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร
- ปี 2557-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979
- ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ บมจ. สหมิตรถังแก๊ส
- ปี 2561-2563 ประธานกรรมการ บมจ. เจ เอส เอส อาร์ กรุ๊ป
- ปี 2559-2562 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. สินมั่นคงประกันภัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : -ไม่มี-
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2565 : 10 ครั้ง จากทั้งหมด 10 ครั้ง



นายวราห์ ทองประสิธุ์

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ

อายุ : 51 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 17 มิถุนายน 2552

การศึกษา / การฝึกอบรม

- หลักสูตรโครงการอบรมจรรยาบรรณ ของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี (เฉพาะผู้สอบบัญชีรับอนุญาต) จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (2565)
- หลักสูตรการรับรู้รายได้และสัญญาเช่ากับ PAEs และ NPAEs จัดโดยมหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ (2565)
- หลักสูตร รู้ให้ทันภาษีอากร และปฏิบัติให้ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS 15 & TFRS for NPAEs) จัดโดยบริษัท ภูรีภาค จำกัด (2565)
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor) และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2563 Computable General Equilibrium (CGE)
- ปี 2561 Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)
- ปี 2558 Advanced Audit Committee Program (AACP)
- ปี 2552 Director Accreditation Program (DAP)

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารและการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านบัญชีและการเงิน
- ด้านบริหารความเสี่ยง
- ด้านเศรษฐศาสตร์
- ด้านความมั่นคงและสังคม

ตำแหน่งในบริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ปี 2565-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เทสท์ โซลูชั่น
- ปี 2565-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ. ไทย ไรซ์ เทรดดิ้ง (888)
- ปี 2564-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอสเอ็มพี ออดิท
- ปี 2556-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ. เฟรนด์ คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง
- ปี 2548-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ. ดิ แอคเซส ออดิต
- ปี 2556-2562 กรรมการ บจ. วราห์ โฮลดิ้ง

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ปี 2557-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการธรรมาภิบาล บมจ.ท่าอากาศยานไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : จำนวน 39 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.000
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2565 : 10 ครั้ง จากทั้งหมด 10 ครั้ง



นายอรุณ ศรีจรูญ

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

อายุ : 76 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 13 พฤษภาคม 2562

การศึกษา / การฝึกอบรม

- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปคส.6) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2)
- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี สาขานิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารและการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านบริหารความเสี่ยง
- ด้านเศรษฐศาสตร์
- ด้านความมั่นคงและสังคม

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2562 Director Accreditation Program (DAP)

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

-ไม่มี-

ตำแหน่งในบริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ปี 2546-ปัจจุบัน ประธานบริษัท บจ. อัลฟ่าเมสซิส
- ปี 2534-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ. สหพัฒนาการพิมพ์
- ปี 2558-2559 ประธานที่ปรึกษา คณะกรรมการควบคุมการจัดการตลาดนัด กรุงเทพมหานคร
- ปี 2557-2558 ประธานที่ปรึกษา กองอำนวยการตลาดนัด กรุงเทพมหานคร
- ปี 2549-2550 นายกสโมสรโรตารี่พระโขนง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : จำนวน 210,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.015
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2565 : 10 ครั้ง จากทั้งหมด 10 ครั้ง



นายชาตรี ศิริพานิชกร

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

อายุ : 75 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 12 กรกฎาคม 2559

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)
- ใบอนุญาตให้เป็นทนายความ
- เนติบัณฑิต รุ่นที่ 29 สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารและการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านบัญชีและการเงิน
- ด้านบริหารความเสี่ยง
- ด้านเศรษฐศาสตร์
- ด้านความมั่นคงและสังคม
- ด้านกฎหมาย

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2556 Director Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในบริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ปี 2545-2550 ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการปฏิบัติตามระเบียบ บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ปี 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ท่าเรือราชาเฟอร์รี่
- ปี 2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. ออลล์ อินสไปร์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : -ไม่มี-
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2565 : 10 ครั้ง จากทั้งหมด 10 ครั้ง



นายธัญญา ศีลธร

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 76 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 30 มิถุนายน 2563

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารและการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านบริหารความเสี่ยง
- ด้านเศรษฐศาสตร์
- ด้านวิศวกรรม

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2563 Director Accreditation Program (DAP)

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

-ไม่มี-

ตำแหน่งในบริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ปี 2559-ปัจจุบัน วิศวกรอิสระ
- ปี 2551-2559 Chief Operation Officer บจ. อิตาเลียนไทย เพาเวอร์
- ปี 2547-2551 กรรมการผู้จัดการ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์
- ปี 2539-2547 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ วิศวกรรมและบริการ บจ. ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์ยี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : -ไม่มี-
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2565 : 10 ครั้ง จากทั้งหมด 10 ครั้ง



นางสาวอุรวี กนกพฤกษ์

ตำแหน่ง : กรรมการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

อายุ : 45 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยฟลอริดา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารและการจัดการ
- ด้านบัญชีและการเงิน
- ด้านการวิจัยและพัฒนา
- ด้านเศรษฐศาสตร์
- ด้านวิศวกรรม

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2554 ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

-ไม่มี-

ตำแหน่งในบริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ปี 2562-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอกรัฐเอ็นเนอยี่
- ปี 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ศูนย์ส่งเสริมคุณค่าทางธุรกิจ
- ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. น้ำดื่มแสนดี
- ปี 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. จุฬาวิศวกรรม
- ปี 2548-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. กนกพฤกษ์
- ปี 2558-2565 กรรมการ บจ. ไทยซุปเปอร์เอสโก้
- ปี 2555-2565 กรรมการ บจ. ฮิปโปลิเซียส
- ปี 2551-2558 นักวิจัย ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปี 2550-2558 นักวิจัย ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : จำนวน 31,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.107
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2565 : 10 ครั้ง จากทั้งหมด 10 ครั้ง



นายวิวัฒน์ แสงเทียน

ตำแหน่ง : กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ : 73 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 25 มิถุนายน 2557

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมโยธา
  มหาวิทยาลัยคาร์เนกี้-เมลลอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยคาร์เนกี้-เมลลอน
  ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารและการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านบัญชีและการเงิน
- ด้านบริหารความเสี่ยง
- ด้านความมั่นคงและสังคม
- ด้านวิศวกรรม

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2557 Director Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในบริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ปี 2547-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
  บจ. เอกรัฐโซล่าร์
- ปี 2539-ปัจจุบัน กรรมการ
  บจ. เอกรัฐเพาเวอร์ แอนด์ เมเน็จเม้นท์
- ปี 2531-ปัจจุบัน กรรมการ
  บจ. เอกรัฐเคมิคอล

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ปี 2538-2554 กรรมการผู้จัดการ บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : จำนวน 170,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.012
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2565 : 10 ครั้ง จากทั้งหมด 10 ครั้ง



นายดนุชา น้อยใจบุญ

ตำแหน่ง : กรรมการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ : 66 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 15 มกราคม 2554

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารและการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านบัญชีและการเงิน
- ด้านบริหารความเสี่ยง
- ด้านความมั่นคงและสังคม

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2554 Director Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในบริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอกรัฐเอ็นเนอยี่
- ปี 2548-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เควีแอสเซ็ท
- ปี 2547-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอกรัฐโซล่าร์
- ปี 2538-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอกรัฐแลนด์ แอนด์ดีเวลลอปเม้นท์
- ปี 2530-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอกรัฐ เพาเวอร์ อีเลคโทรนิค

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ปี 2555-2564 กรรมการผู้จัดการ บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : -ไม่มี-
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : อาของน.ส.ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ และพี่ชายของนายดรุณวัฒน์ น้อยใจบุญ

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2565 : 10 ครั้ง จากทั้งหมด 10 ครั้ง



นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ

ตำแหน่ง : กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้จัดการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ : 46 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 18 มีนาคม 2564

การศึกษา / การฝึกอบรม

- หลักสูตรระบบมาตรฐานคุณภาพทั้งหมด
- หลักสูตร บทบาทของผู้บริหารทุกระดับ / ด้านการบริหารเวลา / ด้านวางแผนเชิงกลยุทธ์ / ด้านการลดต้นทุน
- หลักสูตร เทคนิคการบริหารทุนมนุษย์และองค์กรเพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุด
- ปริญญาโท Operations Research, George Washington University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารและการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านบริหารความเสี่ยง
- ด้านเศรษฐศาสตร์
- ด้านวิศวกรรม
- ด้านความมั่นคงและสังคม

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

ตำแหน่งในบริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ปี 2564-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอกรัฐเอ็นเนอยี่
- ปี 2563-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอกรัฐโซล่าร์
- ปี 2567-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เควีแอสเซ็ท

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ปี 2563 รองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและสายงานบริการ / ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อบมจ. เอกรัฐวิศวกรรม
- ปี 2555-2562 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม
- ปี 2549-2555 ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : จำนวน 1,171,724 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.08
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : หลานของนายดนุชา น้อยใจบุญ และนายดรุณวัฒน์ น้อยใจบุญ

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2565 : 10 ครั้ง จากทั้งหมด 10 ครั้ง



นางสุวรรณี สุจริตวณิชพงศ์

ตำแหน่ง : รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน
อายุ : 67 ปี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ประกาศนียบัตร MINI MIS มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตร บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาทฤษฎีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งในบริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

-ไม่มี-

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2564 CFO's Orientation for New IPOs

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ปี 2548-2563 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม
- ปี 2545-2547 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. เดลต้าอิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2543-2545 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. เทคโนโลยี่แอพพลิเคชั่น (ประเทศไทย)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : จำนวน 30,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.002
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-



นายดรุณวัฒน์ น้อยใจบุญ

ตำแหน่ง : รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด
อายุ : 64 ปี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 8
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) ปี 2553
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง (สจว.) รุ่นที่ 94
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

ตำแหน่งในบริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ปี 2548-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เควีแอสเซ็ท
- ปี 2547-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอกรัฐโซล่าร์

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : จำนวน 3,366,652 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.229
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : น้องชายของนายดนุชา น้อยใจบุญ และ
อาของ น.ส.ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ



นายไพฑูรย์ อินทรวิสูตร

ตำแหน่ง : รองกรรมการผู้จัดการสายงานโรงงาน
อายุ : 64 ปี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- หลักสูตรระบบมาตรฐานคุณภาพทั้งหมด
- หลักสูตร บทบาทของผู้บริหารทุกระดับ / ด้านการบริหารเวลา / ด้านวางแผนเชิงกลยุทธ์ / ด้านการลดต้นทุน
- หลักสูตร การปรับปรุงและพัฒนาเพื่อลดขั้นตอนการทำงานอย่างมีคุณภาพ
- มัธยมศึกษา, โรงเรียนวัดด่านสำโรง

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

ตำแหน่งในบริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

-ไม่มี-

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ปี 2562 ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการสายงานโรงงาน บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม
- ปี 2559-2561 ผู้จัดการโรงงาน บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม
- ปี 2551-2559 ผู้จัดการฝ่ายผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : จำนวน 113,332 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.008
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสมจิตร โภคบุตร

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
อายุ : 64 ปี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

ตำแหน่งในบริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

-ไม่มี-

ประวัติการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพ (CPD)

- ปี 2565
  - Update มาตรฐานการบัญชีสำหรับผู้ทำบัญชี 2022 (6 ชั่วโมง)
  - การวางแผนและการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อการจัดทำบัญชีให้มีคุณภาพ (6 ชั่วโมง)
  - การบันทึกบัญชีรายได้และค่าใช้จ่าย ผลกระทบต่อการคำนวณกำไรสุทธิ (6 ชั่วโมง)
- ปี 2564
  - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS ที่มีผลบังคับใช้ปี 2021 (6 ชั่วโมง)
  - พัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานสำหรับนักบัญชีรุ่นใหม่เพื่อบันทึกบัญชีได้อย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี (3 ชั่วโมง)
  - การวิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนเพื่อพิชิตกำไรสำหรับนักบัญชี (6 ชั่วโมง)
- ปี 2563
  - เกณฑ์รับรู้รายได้ตาม TFRS15 สำหรับธุรกิจทั่วไปและประเด็นที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบการรับรู้รายได้ (6 ชั่วโมง)
  - ทำความเข้าใจการวัดมูลค่ายุติธรรม TER13 (6 ชั่วโมง)
  - ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (6 ชั่วโมง)
  - การอบรมเชิงปฏิบัติการการจัดทำงบการเงินรวม (6.30 ชั่วโมง)

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ปี 2538-2557 ผู้จัดการส่วนบัญชี บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : จำนวน 4,283 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.000
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-



รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

นางสาวหรรษา บูรณจันทร์

ตำแหน่ง : เลขานุการบริษัท
อายุ : 56 ปี
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : วันที่ 1 มกราคม 2564

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Company Secretary Program ปี 2564

ตำแหน่งในบริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ

-ไม่มี-

ประวัติการทำงานระยะ 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ปี 2562-2564 ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม
- ปี 2549-2561 ผู้จัดการส่วนประชาสัมพันธ์ บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม
- ปี 2541-2548 เลขานุการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : จำนวน 1,166,820 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.08
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   1.1 ทะเบียนกรรมการ
   1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
   1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
4. จัดให้มีการปฐมนิเทศ และให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
7. ดำเนินการในภารกิจต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ	บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย		บริษัทที่เกี่ยวข้อง
		บริษัท เอกรัฐโซล่าร์ จำกัด	บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอยี่ จำกัด	บริษัท เควี แอสเซ็ท จำกัด
1. นายวิชิต แย้มบุญเรือง	X			
2. นายวินัย วิทวัสการเวช	/, AC			
3. นายอรุณ ศรีจรูญ	/, AC			
4. นายวราห์ ทองประสินธุ์	/, AC			
5. นายชาตรี ศิริพานิชกร	/			
6. นายธัญญา ศีลธร	/			
7. น.ส.อุรวี กนกพฤกษ์	/		/	
8. นายวิวัฒน์ แสงเทียน	/, //	/, M, //		
9. นายดนุชา น้อยใจบุญ	/, //	/, //	/, //	/, //
10. น.ส.ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ	/, M, //	/, //	/, //	/, //
11. นางสุวรรณี สุจริตวนิชพงศ์	Y			
12. นายดรุณวัฒน์ น้อยใจบุญ	Y	/		/, //
13. นายไพฑูรย์ อินทรวิสูตร	Y			

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ, / = กรรมการ, // = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, AC=กรรมการตรวจสอบ, M = กรรมการผู้จัดการ, Y = ผู้บริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

นายณัฐวิชชุ์ น้อยศรี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน
อายุ : 48 ปี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต(MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพทางกฎหมาย สภาทนายความในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การฝึกอบรม

- Certified Professional Internal Audit of Thailand CPIAT, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Leadership Skills for Auditors, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Audit Program Development, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Control Self - Assessment, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- การป้องกันการทุจริตในองค์กร, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- การประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทาง COSO 2013, สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน 2, สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน 1, สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- การกำกับและการบริหารความเสี่ยงตามกรอบแนวทาง COSO-ERM 2004, คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

• ปี 2549 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายในบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)
• ปี 2546 - 2549	Senior Internal Auditor บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : -ไม่มี-
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท
สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทให้บริการตรวจสอบภายใน (Outsource) ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2565 โดยมอบหมายให้นายสุพจน์ ปานน้อย เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน มีรายละเอียดดังนี้

นายสุพจน์ ปานน้อย

ตำแหน่ง : กรรมการผู้จัดการ
อายุ : 41 ปี

การศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาตรวจสอบบัญชี มหาวิทยาลัยราชมงคลกรุงเทพ
- Mini Master of Business Economics (MBE) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) Class 119/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AACP) Class 27/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Smart Professional Entrepreneur (SPE) Class 2/2558 กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- ใบอนุญาตเป็นผู้บังคับหลักประกันตามพระราชบัญญัติหลักประกันทางธุรกิจ ปี 2558
- Orientation Course – CFO focus on financial report รุ่นที่ 3 สภาวิชาชีพบัญชี
- Understand Each TFRS Update 2018 สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์ทำงาน

• ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ
	บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด
	บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. ออดิท กรุ๊ป จำกัด
• ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ
	บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
• ปี 2557 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน
	บริษัท ไทยไวร์โพรดัคท์ จำกัด (มหาชน)
	บริษัท ไซเบอร์แพลนเน็ต อินเตอร์แอคทีฟ จำกัด (มหาชน)
	บริษัท เมคทูวิน การ์เม้นท์ จำกัด
• ปี 2553 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน / บริษัท เอ็มทีเอส โกล์ด จำกัด
• ปี 2552 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ / บริษัท สำนักงาน เอ เอ ซี ออดิท เฟิร์ม จำกัด
• ปี 2547 - 2552	หัวหน้างานตรวจสอบ / บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- ตนเอง : -ไม่มี-
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ แสดงบนเว็บไซต์ https://www.ekarat.co.th/ir_index.php

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง ไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทฯได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาปฏิบัติเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส อันจะเป็นการให้ความคุ้มครอง และเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการกำกับกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจให้ทุกคนในองค์กรทราบโดยเผยแพร่ผ่านระบบอินเตอร์เนตภายในและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สามารถศึกษารายละเอียดได้ที่ https://www.ekarat.co.th/ir_index.php

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูรายละเอียดในหัวข้อ 8.2

บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

9/291 อาคาร ยูเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250



Call Center โทร : 095-371-5551

Tel : 02-719-8777 (Auto)

Fax : 02-719-8760

E-mail : marketing@ekarat.co.th

www.ekarat.co.th